



**РЭУ.РФ**

РОССИЙСКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ Г.В. ПЛЕХАНОВА

# **ПЕРЕДОВЫЕ ПРАКТИКИ ВЕДУЩИХ РОССИЙСКИХ ВУЗОВ В ОБЛАСТИ ТРАНСФЕРА ЗНАНИЙ И ТЕХНОЛОГИЙ, КОММЕРЦИАЛИЗАЦИИ РАЗРАБОТОК**

---

**АНАЛИТИЧЕСКАЯ ЗАПИСКА**

**приоритет2030<sup>^</sup>**

**лидерами становятся**

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Российский экономический университет имени Г. В. Плеханова»  
(ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г. В. Плеханова»)

Научно-исследовательский институт развития образования

**ПЕРЕДОВЫЕ ПРАКТИКИ ВЕДУЩИХ РОССИЙСКИХ ВУЗОВ  
В ОБЛАСТИ ТРАНСФЕРА ЗНАНИЙ И ТЕХНОЛОГИЙ,  
КОММЕРЦИАЛИЗАЦИИ РАЗРАБОТОК**

**Аналитическая записка**

**приоритет2030<sup>^</sup>**  
лидерами становятся

Москва  
ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г. В. Плеханова»  
2024



## Оглавление

<b>Введение</b> .....	4
Тренд 1. Аккумуляция потенциальных РИД вуза для их трансфера и применения в приносящей доход деятельности .....	7
Тренд 2. Создание в вузах экосистемы трансфера и коммерциализации исследований и разработок .....	13
Тренд 3. Развитие партнерства для целей трансфера знаний и технологий, коммерциализации разработок.....	31
Выводы и рекомендации для РЭУ им. Г. В. Плеханова .....	38
Приложение 1. Перечень научно-образовательных центров мирового уровня, созданных в рамках выполнения Указа Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» .....	41
Приложение 2. Перечень организаций, на базе которых за счет государственной поддержки осуществляется создание и развитие центров трансфера технологий, осуществляющих коммерциализацию результатов интеллектуальной деятельности научных организаций и образовательных организаций высшего образования (2021 г.).....	46
Приложение 3. Перечень организаций, на базе которых за счет государственной поддержки осуществляется создание и развитие центров трансфера технологий, осуществляющих коммерциализацию результатов интеллектуальной деятельности научных организаций и образовательных организаций высшего образования (2023 г.).....	47
Приложение 4. Уровень готовности технологии .....	48

## Введение

Зарождающаяся в настоящее время в России модель технологического развития, ориентированная на обеспечение технологического суверенитета, детерминирует появление новых функций у ведущих российских университетов. Данная модель предполагает возрастание роли вузов не только как центров формирования нового технологического знания, но и как значимых субъектов трансфера результатов интеллектуальной деятельности в производственные и бизнес-процессы. Реагируя на происходящие технологические трансформации, ведущие вузы начинают выполнять функции, связанные с созданием собственных линий разработки, опираясь на свои исследования<sup>1</sup>. В связи с этим увеличивается значимость кооперации университетов с предприятиями реального сектора экономики, научными организациями, их интеграции в инновационную инфраструктуру регионов и отраслей. В Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации научные и образовательные организации наряду с другими субъектами определены как организации, непосредственно осуществляющие научную, научно-техническую и инновационную деятельность и использующие ее результаты для обеспечения целостности и единства научно-технологического развития страны<sup>2</sup>.

*По словам заместителя председателя Правительства Российской Федерации Дмитрия Чернышенко, «для обеспечения технологического суверенитета необходимы слаженная работа по подготовке кадров и создание технологического задела. Связка "вуз – отрасли – конкретные научные результаты" должна быть магистральной как при формировании новых, так и при продлении работающих национальных проектов»<sup>3</sup>.*

Сегодня в России создаются инструменты для трансфера результатов интеллектуальной деятельности университетов в экономику и социальную сферу. Так, к примеру, в 2023 году в России уже действовали 15 научно-образовательных центров мирового уровня (НОЦ)<sup>4</sup> (см. приложение 1), объединяющих около 600 различных участников из 36 регионов. НОЦ становятся инновационными площадками, объединяющими образовательные и научные организации с бизнесом. Их цель – выстроить современную модель исследований и разработок для технологического развития страны<sup>5</sup>.

Идет процесс развития центров трансфера технологий, который был запущен в 2021 году в рамках федерального проекта «Развитие масштабных научных и научно-технологических проектов по приоритетным исследовательским направлениям» национального проекта «Наука и университеты». Центры трансфера технологий ориентированы на выстраивание долгосрочного сотрудничества университетов и научных организаций с предприятиями реального сектора экономики. К настоящему времени в

---

<sup>1</sup> См.: Дежина И. Г., Пономарев А. К. Университеты в условиях перехода к новой модели технологического развития // Управление наукой: теория и практика. 2023. Т. 5. № 4. С. 55–70.

<sup>2</sup> Стратегия научно-технологического развития Российской Федерации, утверждена Указом Президента Российской Федерации от 28 февраля 2024 г. URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/41449>.

<sup>3</sup> См.: Дмитрий Чернышенко: Мегaproекты технологического суверенитета должны быть обеспечены необходимыми кадрами и технологиями. URL: <http://government.ru/news/49666/>

<sup>4</sup> См.: Среди 15 НОЦ функционируют 9 межрегиональных НОЦ, инициаторами которых выступают несколько субъектов Российской Федерации, а также 6 моноНОЦев. URL: <https://xn--m1acy.xn--p1ai/competition> (дата обращения: 15.02.2024).

<sup>5</sup> См.: Стартовал конкурс на создание научно-образовательных центров мирового уровня. URL: <https://minobrnauki.gov.ru/press-center/news/novosti-ministerstva/74704/> (дата обращения: 16.02.2024).

стране действуют 38 центров трансфера технологий на базе университетов и научных организаций (см. приложение 2; 3).

**По мнению министра науки и высшего образования Российской Федерации Валерия Фалькова**, «мы видим успешный опыт первых 18 центров, благодаря которым разработки вузов и научных организаций находят свое применение в бизнесе. Поэтому проект масштабируется. <...> На создание и развитие 20 новых центров в 2023 году выделено более 235 млн рублей, в 2024 году планируется выделить до 400 млн рублей. Гранты позволят победителям конкурса сформировать регулярную деятельность по внедрению научно-исследовательских разработок в индустрию»<sup>1</sup>.

С 2022 года реализуется федеральный проект по созданию передовых инженерных школ (ПИШ), участниками которого по итогам конкурсных отборов за два года стали 50 университетов. В работу школ уже включились более 150 высокотехнологичных компаний, которые не только финансируют программы ПИШ, но и участвуют в образовательном процессе и нацелены на трудоустройство выпускников в своих компаниях. Такая синергия вузов и предприятий создает новое качество отечественного инженерного образования и направлена на разработки для реального сектора экономики<sup>2</sup>.

Федеральный проект «Платформа университетского технологического предпринимательства» также направлен на развитие инновационной деятельности вузов, но уже за счет подключения студенческого предпринимательского потенциала. В рамках акселераторов и предпринимательских «точек кипения» студенты и сотрудники вузов прокачивают свои проекты и бизнес-идеи<sup>3</sup>. В отобранных на конкурсной основе университетах открываются вузовские стартап-студии. По программе «Студенческий стартап» уже отобраны 2,5 тысячи проектов<sup>4</sup>, каждый из которых выиграл по 1 млн рублей.

В рамках участия в указанных и других соответствующих государственных проектах в ведущих российских вузах формируются новые практики и механизмы инновационной деятельности, направленной на обеспечение трансфера технологий и коммерциализации РИД, которые определяют основные тренды развития современных университетов. Их представлению посвящена данная аналитическая записка.

Для анализа передовых практик в области реализации политики трансфера знаний и технологий, коммерциализации разработок был определен перечень ведущих российских вузов с учетом их представленности по федеральным округам. В перечень вошли 62 вуза, большую часть которых составили участники программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030» – получатели специальной части гранта. Поиск информации осуществлялся из открытых источников – сайтов вузов и других официальных ресурсов. В качестве примеров передовых практик в данной аналитической записке представлен опыт 37 вузов из выборки.

---

<sup>1</sup> В России появятся 20 новых центров трансфера технологий в 10 регионах – на их развитие выделено в этом году более 235 млн рублей. URL: <https://minobrnauki.gov.ru/press-center/news/novosti-ministerstva/66404/>

<sup>2</sup> По итогам конкурсного отбора количество передовых инженерных школ в следующем году увеличится до 50. URL: <https://www.minobrnauki.gov.ru/press-center/news/novosti-ministerstva/76580/> (дата обращения: 13.02.2024).

<sup>3</sup> См.: В 2023 году финансирование на запуск своего бизнеса получают еще 1 500 молодых предпринимателей. URL: <https://fasie.ru/studstartup/> (дата обращения: 03.11.2023).

<sup>4</sup> Две тысячи студентов получают по миллиону рублей на реализацию технологических стартапов. URL: [https://minobrnauki.gov.ru/press-center/news/novosti-ministerstva/79723/?sphrase\\_id=8083601](https://minobrnauki.gov.ru/press-center/news/novosti-ministerstva/79723/?sphrase_id=8083601) (дата обращения: 03.02.2024).

Проведенный анализ практик ведущих вузов России по реализации политики в области трансфера знаний и технологий, коммерциализации разработок позволил выявить основные тренды данного процесса, в числе которых:

**Тренд 1.** Аккумуляция потенциальных РИД вуза для их трансфера и применения в приносящей доход деятельности.

**Тренд 2.** Создание в вузах экосистемы для трансфера и коммерциализации исследований и разработок.

**Тренд 3.** Развитие партнерства для целей трансфера знаний и технологий, коммерциализации разработок

## Тренд 1. Аккумуляция потенциальных РИД вуза для их трансфера и применения в приносящей доход деятельности

Работа по аккумуляции результатов интеллектуальной деятельности на основе проведения аудита или систематического мониторинга становится одним из основных трендов деятельности ведущих российских вузов в сфере коммерциализации РИД и трансфера технологий. Такая работа помогает вузу лучше оценить свои сильные и слабые стороны для более эффективного использования ресурсов, определить, какие из его достижений могут быть коммерциализованы, собрать все достижения для последующего представления потенциальным партнерам и заказчикам. При этом в качестве объектов для коммерциализации могут рассматриваться научные результаты (данные), не являющиеся обязательными к публикации, по принципу роялти. Кроме того, понимание потребностей заказчиков и оценка собственных результатов интеллектуальной деятельности позволяют вузам определить пути дальнейшего развития своих разработок, в том числе за счет использования отечественных и зарубежных достижений науки и техники.

*Российский государственный гуманитарный университет (РГГУ)* намерен провести масштабное исследование рыночной конъюнктуры относительно перспектив коммерциализации, имеющихся в вузе РИД (включает в себя исследование трендов, корпоративного спроса, предложения РИД во внешней среде). Другим шагом станет проведение внутреннего аудита на предмет потенциальных РИД и осуществление мер для активизации и стимулирования деятельности ППС по созданию РИД в РГГУ. На основе сформированного портфеля предложений **будет создан консорциум в сфере развития и коммерциализации гуманитарных наук**, в который будут вовлечены федеральные органы исполнительной власти, агентства, НКО, а также коммерческие партнеры, выступающие в качестве инвесторов, осуществляющих спонсорскую поддержку, или заказчиков. Дальнейшие планы вуза предусматривают, в частности, **развитие сети роботариумов<sup>1</sup>** совместно с университетами России. На базе РГГУ также планируется создание системы поддержки гуманитарных инноваций, обеспечивающей эффективную трансляцию результатов интеллектуальной деятельности вуза в деятельность компаний индустрий медиа и развлечений<sup>2</sup>.

*Московский государственный юридический университет имени О. Е. Кутафина (МГЮА)* ориентируется не только на развитие механизмов поддержки создания новых интеллектуальных продуктов, их тестирования и быстрого пилотирования, но и на **проведение мониторинга правовых запросов в научно-технологических областях, стимулирования внутреннего заказа на прикладные исследования**, влекущие создание инвестиционно-привлекательных объектов интеллектуальной собственности<sup>3</sup>.

---

<sup>1</sup> Научно-исследовательская среда, позволяющая формировать новый тип креативно мыслящих специалистов – инженеров по знаниям. Такие специалисты соединяют инженерные и гуманитарные знания, способны творчески трансформировать и алгоритмизировать широкий круг задач создания новых технологий, доводя их до реализации совместно с программистами, инженерами и экспертами (ассоциированные лаборатории-роботариумы). URL: <https://www.rsuh.ru/news/detail.php?ID=948392> (дата обращения: 12.02.2024).

<sup>2</sup> См.: Программа развития ФГБОУ ВО «Российский государственный гуманитарный университет» на 2023–2032 годы. URL: [https://www.rsuh.ru/upload/main/doc/Программа\\_развития\\_01-38-2354.pdf](https://www.rsuh.ru/upload/main/doc/Программа_развития_01-38-2354.pdf) (дата обращения: 21.10.2023).

<sup>3</sup> См.: Программа развития ФГБОУ ВО «Московский государственный юридический университет имени О. Е. Кутафина (МГЮА)» на 2021–2030 годы в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030». URL: <https://msal.ru/upload/iblock/402/mlcj3izbk3nkdfdyz78gulruzsg14tdm.pdf> (дата обращения: 25.10.2023).



*Кубанский государственный технологический университет (КубГТУ)* ведет работу по созданию биржи РИД<sup>1</sup> – интернет-ресурс, предоставляющий информацию о разработках ученых университета и возможности приобретения созданных результатов интеллектуальной деятельности. Впоследствии биржа РИД может быть интегрирована в региональные площадки или стать основой для управления правами на объекты интеллектуальной собственности. Кроме того, на базе университета планируется развитие производственно-технологической площадки наукоемких технологий для взаимодействия с ключевыми игроками реального сектора экономики преимущественно юга России<sup>2</sup>.

*Дальневосточный федеральный университет (ДФУ)* планирует коммерциализировать некоторые данные, не являющиеся обязательными к публикации, по принципу роялти. Вузом ведется наработка большого массива результатов исследований, в том числе в сфере изучения Мирового океана, науки о жизни, физики и материаловедения, для последующей коммерциализации. Научно-исследовательская база университета включена в Объединенный центр коллективного пользования ДФУ, на платной основе предоставляющий доступ к оборудованию исследователям из других научных центров, являющийся также инструментом коммерциализации<sup>3</sup>.

Проведение исследований и разработок, трансфер и коммерциализация РИД рассматриваются как неотъемлемая часть деятельности *Московского физико-технического института (национальный исследовательский университет)*. Существенным элементом развития становится трансфер лучших мировых достижений (аккумуляция передовых достижений мира) в собственные разработки МФТИ (покупка прав использования, реинжиниринг, локализация для российского рынка). Кроме того, в основе стратегии трансфера и коммерциализации результатов научных исследований и разработок лежит реализация следующих механизмов: заключение договоров на выполнение работ и оказание услуг по заказам сторонних организаций (в том числе иностранных), в процессе исполнения которых осуществляется трансфер знаний, технологий и/или изделий в контур заказчика; заключение договоров отчуждения и передачи прав использования, охраняемых РИД МФТИ; организация использования охраняемых РИД МФТИ самостоятельными компаниями, в первую очередь созданными с участием МФТИ, по лицензионным соглашениям с целью их дальнейшей коммерциализации<sup>4</sup>.

*В Ярославском государственном университете им. П. Г. Демидова (ЯрГУ)* в части повышения востребованности результатов прикладных исследований и разработок, обеспечения плавности перехода разработки от одной стадии к другой (сокращение

---

<sup>1</sup> См.: Создание и апробирование нового интернет-ресурса «Биржа РИД» планируются в 2025–2026 гг. (программа развития ФГБОУ ВО «Кубанский государственный технологический университет» на 2023–2032 годы. URL: [https://kubstu.ru/data/struct/0762/\\_\\_\\_Гришкин\\_В.В.\\_ФГБОУ\\_ВО\\_КубГТУ\\_.pdf?bimf5o](https://kubstu.ru/data/struct/0762/___Гришкин_В.В._ФГБОУ_ВО_КубГТУ_.pdf?bimf5o) (дата обращения: 10.02.2024).

<sup>2</sup> Там же.

<sup>3</sup> См.: Программа развития ФГАОУ ВО «Дальневосточный федеральный университет» на 2021–2030 годы в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030». URL: [https://2030.dvfu.ru/wp-content/uploads/2023/03/programma\\_razvitiya\\_dvfu\\_na\\_2021\\_2030\\_gody\\_v\\_ramkah\\_programmy\\_prioritet.pdf](https://2030.dvfu.ru/wp-content/uploads/2023/03/programma_razvitiya_dvfu_na_2021_2030_gody_v_ramkah_programmy_prioritet.pdf) (дата обращения: 12.02.2024).

<sup>4</sup> См.: Программа развития ФГАОУ ВО «Московский физико-технический институт (национальный исследовательский университет)» на 2021–2030 годы в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030». URL: <https://mipt.ru/upload/Приоритет-2030/Программа%20развития%202023г.pdf> (дата обращения: 20.02.2024).

жизненного цикла инновационной разработки), преодоления «долины смерти» TRL 4–6<sup>1</sup> сделана **ставка на выстраивание механизма трансляционной науки (проектирование прикладных исследований сразу с привлечением специалистов – практиков предприятий – стратегических партнеров)** по направлениям развития передовых цифровых систем, в том числе на новые материалы и способы их конструирования, а также системы с применением обработки больших объемов данных, машинного обучения и искусственного интеллекта. Данный подход также позволит актуализировать тематику прикладных разработок. Для обеспечения данной задачи будет **принят коллаборативный подход к созданию исследовательской инфраструктуры, обеспечивающий совместные с индустриальными партнерами разработки**<sup>2</sup>.

Одним из таких проектов развития *ЯрГУ* является «Цифровой регион». Данный проект заключается в создании цифровой платформы на основе анализа больших данных и методов искусственного интеллекта, позволяющей существенно расширить информационно-аналитические инструменты в сфере социально-экономического и территориального развития региона с использованием данных операторов сотовой сети, транзакционных данных финансовых учреждений, данных ДЗЗ, данных современных систем видеоаналитики. Проект имеет ряд функций, в том числе коммерческую (заказчики: госсектор, крупные коммерческие структуры, принимающие управленческие решения на основе анализа данных). Преимущества проектируемой цифровой платформы следующие: использование для анализа и построения прогнозных моделей принципа мультимодальности как для данных (большие цифровые данные, изображения дистанционного зондирования Земли, изображения, полученные с БПЛА, речевые и текстовые данные), так и для методов (CV, NLP и т. д.); разработанный продукт предполагает не только мониторинг и аналитику текущей ситуации, но и ее предсказание на основе методов искусственного интеллекта; возможность интеграции системы с существующими методами анализа и инструментами, используемыми в практике управления региональным развитием (ГИС-системами, данными о туристских потоках, системами анализа текстовой информации, используемыми Центром управления регионом и др.)<sup>3</sup>.

Отметим, по итогам 2023 года в *ЯрГУ* подвергнута корректировке модель коммерциализации прав на РИД. **Сформулированы задачи по развитию систем коммерциализации прав на РИД при выполнении НИОКР, образовательных, инжиниринговых и консультационных услуг.**

**Новой практикой стало предоставление в аренду вычислительных мощностей университета**, а также консультационная и техническая поддержка в части использования облачных серверов ЯрГУ<sup>4</sup>. Отдельным направлением для вуза станет **повышение доли**

---

<sup>1</sup> Technology Readiness Level – уровни готовности технологий (с 1-го по 9-й, см. приложение 4).

<sup>2</sup> См.: Программа развития ФГБОУ ВО «Ярославский государственный университет им. П. Г. Демидова» на 2021–2030 годы в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030». URL: [https://www.uniyar.ac.ru/upload/program/Программа%20развития%20Приоритет2030\\_27\\_11\\_2022.pdf](https://www.uniyar.ac.ru/upload/program/Программа%20развития%20Приоритет2030_27_11_2022.pdf) (дата обращения: 10.02.2024).

<sup>3</sup> См.: Проект «Цифровой регион». URL: [https://www.uniyar.ac.ru/programma-razvitiya/proekty/?ELEMENT\\_ID=59807](https://www.uniyar.ac.ru/programma-razvitiya/proekty/?ELEMENT_ID=59807) (дата обращения: 1.11.2023).

<sup>4</sup> См.: Предварительный отчет о результатах реализации программы развития ФГБОУ ВО «Ярославский государственный университет им. П. Г. Демидова» в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030» в 2023 году. URL: [https://www.uniyar.ac.ru/upload/program/%D0%9F%D1%80%D0%B5%D0%B4%D0%B2%D0%B0%D1%80%D0%B8%D1%82%D0%B5%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D1%8B%D0%B9\\_%D0%9E%D1%82%D1%87%D0%B5%D1%82\\_%D0%9F%D1%80%D0%B8%D0%BE%D1%80%D0%B8%D1%82%D0%B5%D1%82\\_2023.docx](https://www.uniyar.ac.ru/upload/program/%D0%9F%D1%80%D0%B5%D0%B4%D0%B2%D0%B0%D1%80%D0%B8%D1%82%D0%B5%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D1%8B%D0%B9_%D0%9E%D1%82%D1%87%D0%B5%D1%82_%D0%9F%D1%80%D0%B8%D0%BE%D1%80%D0%B8%D1%82%D0%B5%D1%82_2023.docx) (дата обращения: 13.02.2024).

*дохода от консалтинговых научно-технических услуг*: развитие деятельности центров коллективного пользования, становление экспертного центра по трансферу технологий и управлению рисками при использовании объектов интеллектуальной собственности, консалтинговые услуги в области управления проектами и процессами на базе совместных с партнерами специализированных подразделений (компания 1С, Северсталь «Центр единого сервиса» и т. д.)<sup>1</sup>.

*Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» (НИУ ВШЭ)* планирует *активно использовать результаты исследований и разработок в области социально-экономических и гуманитарных наук, проводимых в университете, для снижения барьеров на пути внедрения новых технологий и технологических решений*. Кроме того, приоритетные технологические направления Центра трансфера технологий НИУ ВШЭ будут дополняться (ИИ, киберфизические системы и Интернет вещей, и др.), согласно Стратегии развития науки и технологий Российской Федерации с *учетом перспективных направлений развития высокотехнологичного бизнеса, определенных форсайт-исследованиями ВШЭ*<sup>2</sup>.

*Национальный исследовательский университет ИТМО* в своей инновационной политике фокусируется на ряде аспектах, таких как трансфер знаний (не разработок) для конкретного результата – наша сильная сторона; открытость инновационной деятельности (бесплатная база основных РИД для партнеров) вместо эксклюзивности прав на РИД.

Для достижения этого, в частности, планируется *создание открытого (совместное бесплатное использование) банка базовых РИД для всех членов консорциума под публичной лицензией ИТМО*, т. е. способствование развитию РИД; создание механизмов коммерциализации через предложение уникальных решений на основе бесплатных базовых РИД; *разработка механизмов диссеминации открытой базы РИД до максимально широкой целевой аудитории*, в том числе внутри крупных индустриальных партнеров, включая стратегических (госкорпорации); создание наглядного общедоступного сайта/приложения со списком ключевых результатов выполненных научных проектов, в том числе *практико-ориентированных НИОКР обучающихся*<sup>3</sup>.

В целях увеличения количества проектов, ориентированных на внедрение в экономическую деятельность предприятий, *Самарский государственный медицинский университет Министерства здравоохранения Российской Федерации (ФГБОУ ВО СамГМУ Минздрава России)* *развивает сервисную модель оказания инжиниринговых и консалтинговых услуг* в медицинской сфере. Выделенные сервисы объединяются в рамках единой модели и закрывают все потенциальные потребности высокотехнологичного бизнеса в МедТех-отрасли<sup>4</sup>.

---

<sup>1</sup> См.: Программа развития ФГБОУ ВО «Ярославский государственный университет им. П. Г. Демидова» на 2021–2030 годы в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030». URL: [https://www.uniyar.ac.ru/upload/program/Программа%20развития%20Приоритет2030\\_27\\_11\\_2022.pdf](https://www.uniyar.ac.ru/upload/program/Программа%20развития%20Приоритет2030_27_11_2022.pdf) (дата обращения: 10.02.2024).

<sup>2</sup> См.: ВШЭ создаст сетевой центр трансфера технологий. URL: <https://www.hse.ru/en/news/research/829788324.html> (дата обращения: 03.11.2023).

<sup>3</sup> См.: Программа развития ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский университет ИТМО» на 2021–2030 годы в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030». URL: <https://disk.yandex.ru/i/d0MKvPGxj5cPWA> (дата обращения: 22.10.2023)

<sup>4</sup> См.: Программа развития ФГБОУ ВО «Самарский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации на 2021–2030 годы в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030». URL: [http://samsmu.ru/files/news/2022/0101/2030\\_programma.pdf](http://samsmu.ru/files/news/2022/0101/2030_programma.pdf) (дата обращения: 12.02.2024).

*Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники (ТУСУР)* внедрение новых технологий в экономику и социальную сферу планирует проводить за счет достраивания соответствующей системы, в том числе создания сервисов оказания инжиниринговых услуг предприятиям реального сектора, позволяющих формировать кросс-функциональные, междисциплинарные проектные команды для решения конкретных точечных проблем производства и бизнеса. Этому будет способствовать *создание биржи компетенций университета*<sup>1</sup>.

В качестве одного из аспектов в реализации программы развития *Московского государственного института международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации (МГИМО)* на 2021–2030 годы указано *развитие консалтингового агентства на базе вуза по принципам ведущих коммерческих консалтинговых компаний, а именно*: реализация принципов партнерства в системе управления, разработка рыночной системы мотивации, создание системы специализированного рекрутинга, усиление команд специалистами из области юриспруденции, медиа и PR, развитие и удержание персонала, акцент на развитие сегмента B2B, расширение индустриального фокуса на дополнительные рынки (энергетика, урбанистика, ESG, международные аграрные рынки, туризм, спорт, медицина)<sup>2</sup>. Управлением научных и инновационных проектов МГИМО в 2022 году был проведен системный анализ рынков сбыта исследовательской и технологической продукции вуза и *сформирована стратегия проактивного поиска заказчиков*<sup>3</sup>.

*Балтийский федеральный университет имени Иммануила Канта (БФУ им. И. Канта)* ставит перед собой следующую ключевую задачу в области инновационной политики и коммерциализации: *стать к 2025 году по направлениям, релевантным развитию организации, открытой технологической платформой с функциями регулятора, технологического навигатора и сервисной поддержки для отдельных инвестиционно привлекательных представителей сфер образования, исследований, инноваций и индустрии*<sup>4</sup>.

Развитие *Белгородского государственного национального исследовательского университета (НИУ «БелГУ»)* предполагает *проведение патентной и технологической разведки, мониторинг ценных технических решений, прямой и обратный трансфер технологий под задачи развития региональной экономики*<sup>5</sup>.

---

<sup>1</sup> См.: Программа развития ФГБОУ ВО «Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники» на 2021–2030 годы в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030». URL: [https://storage.tusur.ru/files/157832/Programma\\_razvitiya\\_universiteta\\_na\\_2021\\_2030\\_21.12.22.pdf](https://storage.tusur.ru/files/157832/Programma_razvitiya_universiteta_na_2021_2030_21.12.22.pdf) (дата обращения: 13.02.2024).

<sup>2</sup> См.: Программа развития ФГАОУ ВО «Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации» на 2021–2030 годы в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030». URL: [https://2030.mgimo.ru/upload/ckeditor/files/mgimo-priority-2030\\_2023.pdf](https://2030.mgimo.ru/upload/ckeditor/files/mgimo-priority-2030_2023.pdf)

<sup>3</sup> См.: Отчет о реализации программы развития ФГАОУ ВО «Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации» в 2022 г. URL: <https://2030.mgimo.ru/upload/ckeditor/files/priority-2022.pdf> (дата обращения: 18.10.2023).

<sup>4</sup> См.: Программа развития ФГАОУ ВО «Балтийский федеральный университет имени Иммануила Канта» на 2021–2030 годы в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030» URL: [https://kantiana.ru/upload/medialibrary/795/sovu923n9v4d9et1jdi5ez2jl3qow03z/Programma-razvitiya-universiteta-na-2021\\_2030.pdf](https://kantiana.ru/upload/medialibrary/795/sovu923n9v4d9et1jdi5ez2jl3qow03z/Programma-razvitiya-universiteta-na-2021_2030.pdf) (дата обращения: 21.10.2023).

<sup>5</sup> См.: Программа развития ФГАОУ ВО «Белгородский государственный национальный исследовательский университет» на 2021–2030 годы в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030». URL: <https://bsuedu.ru/upload/iblock/581/xbpgtj11ir4q1qgr105j9qq3mye8bq8i/prog-20-30-2023.pdf> (дата обращения: 17.02.2024).



Развитие *Казанского (Приволжского) федерального университета (КФУ)* предполагает, в частности, **создание индустриальной системы оформления, рыночной оценки и реализации авторских прав студентов и сотрудников, а также формирование и развитие цифровой среды, а в перспективе – платформы интеграции инициатив и проектов университета, бизнеса и власти**<sup>1</sup>.

Развитие *Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (РАНХиГС)* предполагает, в частности, **создание и развитие многофункциональной платформы прикладного макро- и микроэкономического анализа**. Данная платформа, которую можно рассматривать в качестве инструмента продвижения исследований и результатов интеллектуальной деятельности вуза, состоит из ряда блоков, в том числе **аналитического**, который включает в себя выработку рекомендаций по экономической политике с учетом сценариев развития экономики России, прогнозирование основных макроэкономических показателей, обзор текущей макроэкономической ситуации в России, сбор и обработку статистической информации, **научного** блока (проведение исследований в сфере макроэкономического анализа и моделирования) и др.<sup>2</sup>

*Российский экономический университет имени Г. В. Плеханова (РЭУ им. Г. В. Плеханова)* за счет расширения сети индустриальных партнеров, привлечения их представителей к деятельности высших школ, факультетов, институтов и лабораторий, проведения хакатонов, брейн-штормов, кейс-чемпионатов и других мероприятий **определяет перспективные идеи для реализации технологических проектов и запуска стартапов**<sup>3</sup>. **Результатом становится количественный рост зарегистрированных результатов интеллектуальной деятельности** (изобретения, базы данных и программы для ЭВМ и др.), связанных с востребованными для бизнеса и власти решениями в сферах разработки и применения цифровых технологий; обработки и анализа больших данных, включая модели и методы искусственного интеллекта; разработки полимерных композиционных и новых материалов с заданным уровнем эксплуатационных параметров; разработки и внедрения современных технологий утилизации и переработки отходов для получения новых источников сырья, материалов и готовой продукции; проведения оценки условий ведения бизнеса и инвестиционных возможностей дружественных и нейтральных стран для выявления потенциальных направлений развития российского несырьевого экспорта и выстраивания глобальных цепочек с участием отечественного бизнеса и т. д.

---

<sup>1</sup> См.: Программа развития ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский) федеральный университет» на 2021–2030 годы в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030». URL: <https://kpfu.ru/portal/docs/F41937486/KFU.pdf> (дата обращения: 20.10.2023).

<sup>2</sup> См.: Программа развития ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» на 2021–2030 годы в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030». URL: <https://www.ranepa.ru/images/docs/prikazy-ranhigs/%D0%9F%D1%80%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D0%BC%D0%BC%D0%B0%20%D1%80%D0%B0%D0%B7%D0%B2%D0%B8%D1%82%D0%B8%D1%8F%202023.pdf> (дата обращения: 23.10.2023).

<sup>3</sup> См.: Ежегодный отчет о результатах реализации программы развития ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г. В. Плеханова» в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030» в 2023 году.

## Тренд 2. Создание в вузах экосистемы трансфера и коммерциализации исследований и разработок

Создание и развитие в университетах целостной экосистемы трансфера и коммерциализации исследований и разработок является важным направлением в деятельности вузов. В университетах создаются структурные подразделения (к примеру, центры трансфера технологий и т. п.), которые занимаются анализом перспективности и возможных форм трансфера результатов интеллектуальной деятельности вуза, разрабатывают и проводят маркетинговую политику для продвижения научных результатов и разработок вуза на различных деловых площадках, осуществляют непосредственную коммерциализацию РИД. Кроме этого, вузы создают структуры для доведения научных результатов до бизнес-проектов и создания наукоемких предприятий (акселераторы, стартап-студии и пр.). На основе действующего законодательства принимаются регламентирующие документы, которые определяют механизм использования объектов интеллектуальной собственности.

В *Дальневосточном федеральном университете (ДФУ) создана экосистема технологического предпринимательства и инноваций*, включающая технопарк «Русский», Фонд поддержки технологического предпринимательства, партнерскую сеть институтов развития России и Дальнего Востока<sup>1</sup>. В рамках федерального проекта «Платформа университетского технологического предпринимательства» запущена университетская стартап-студия<sup>2</sup>. Кроме того, Дальневосточный федеральный университет в рамках программы «Приоритет-2030» *реализует стратегический проект «Центр инжиниринга»*. Формируемая на острове технопарка «Русский» экосистема технологического предпринимательства при тесном взаимодействии с промышленностью Дальнего Востока, позволит добиться совершенствования звеньев технологических цепочек<sup>3</sup>.

В научно-исследовательской политике университет определяет для себя такой приоритет, как связь науки и внедрения, в частности, поддерживает инновационную деятельность исследователей через созданную и создаваемую экосистему инноваций (технопарк «Русский», ИНТЦ «Русский»), стимулирует патентную активность сотрудников и студентов. При этом научно-исследовательская и инновационно-внедренческая деятельность является неотъемлемой частью обучения; при переходе на более высокую образовательную ступень роль этой деятельности усиливается (от дисциплины «Проектная деятельность» через формат «стартап как диплом» – к потенциальному резидентству в ИНТЦ «Русский»)<sup>4</sup>.

---

<sup>1</sup> См.: Программа развития ФГАОУ ВО «Дальневосточный федеральный университет» на 2021–2030 годы в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030». URL: [https://2030.dvfu.ru/wp-content/uploads/2023/03/programma\\_razvitiya\\_dvfu\\_na\\_2021\\_2030\\_gody\\_v\\_ramkah\\_programmy\\_prioritet.pdf](https://2030.dvfu.ru/wp-content/uploads/2023/03/programma_razvitiya_dvfu_na_2021_2030_gody_v_ramkah_programmy_prioritet.pdf) (дата обращения: 12.02.2024).

<sup>2</sup> См.: Инновации с нуля: как будет работать стартап-студия и что получают авторы проектов. URL: [https://www.dvfu.ru/news/fevu-news/innovatsii\\_s\\_nulya\\_kak\\_budet\\_rabotat\\_startap\\_studiya\\_i\\_chno\\_poluchat\\_avtory\\_proektov/](https://www.dvfu.ru/news/fevu-news/innovatsii_s_nulya_kak_budet_rabotat_startap_studiya_i_chno_poluchat_avtory_proektov/)

<sup>3</sup> См.: ДФУ сформирует инжиниринговый центр Дальнего Востока России. URL: [https://www.dvfu.ru/news/fevu-news/dvfu\\_sformiruet\\_inzhiniringovyy\\_tsentr\\_dalnego\\_vostoka\\_rossii/](https://www.dvfu.ru/news/fevu-news/dvfu_sformiruet_inzhiniringovyy_tsentr_dalnego_vostoka_rossii/) (дата обращения: 12.02.2024).

<sup>4</sup> См.: Программа развития ФГАОУ ВО «Дальневосточный федеральный университет» на 2021–2030 годы в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030». URL: [https://2030.dvfu.ru/wp-content/uploads/2023/03/programma\\_razvitiya\\_dvfu\\_na\\_2021\\_2030\\_gody\\_v\\_ramkah\\_programmy\\_prioritet.pdf](https://2030.dvfu.ru/wp-content/uploads/2023/03/programma_razvitiya_dvfu_na_2021_2030_gody_v_ramkah_programmy_prioritet.pdf) (дата обращения: 12.02.2024).

В *Ярославском государственном университете им. П. Г. Демидова (ЯрГУ)* началась апробация модели *стартап-студии*: создано юридическое лицо, которое уже ведет работу по сопровождению проектов. К ее деятельности привлечены предприниматели и инвесторы. Стартап-студия фокусируется на креативных индустриях, цифровых технологиях в образовании и в производстве. Для раскрытия предпринимательского потенциала студентов, молодых ученых *создан инвестиционный клуб, HR-клуб с участием кадровых служб инновационных компаний*<sup>1</sup>.

Развитие трансфера знаний и технологий в *Санкт-Петербургском государственном электротехническом университете «ЛЭТИ» им. В. И. Ульянова (Ленина)» (СПбГЭТУ «ЛЭТИ»)* предусматривается за счет совершенствования организационной структуры, создания системы и культуры трансфера знаний, внедрения эффективных механизмов управления взаимодействием между университетом и внешними заказчиками, а также формирования команды квалифицированных специалистов в сфере трансфера знаний. Для успешного трансфера знаний и технологий, коммерциализации результатов научных исследований университета планируется использовать различные методы и способы, такие как участие в сетевых структурах, кластерах, выставках, ярмарках, информационных мероприятиях, рекламу на сайтах и др.

***Планируются также мероприятия по коммерциализации разработок:***

– ***создание стартапов***, которые обеспечат самозанятость и трудоустройство студентов, мотивацию. Целевой показатель – 100–150 человек к 2025 году по стартапу как диплом;

– ***развитие технологических сервисов***, которые могут приносить доход: создание инжиниринговых центров, центров компетенций и дизайн-центров; сервисы планируется определить по ключевым направлениям, сделать их типовыми, стандартизированными, рыночными;

– ***создание площадки для обсуждения актуальных трендов науки и разработок*** (форсайт-анализ и форкастинг)<sup>2</sup>.

Одним из хорошо апробированных в университете механизмов стимулирования сотрудников и обучающихся к участию в инновационной деятельности является ***проведение конкурсов инновационных проектов***. Конкурс проводится с целью привлечения научных и педагогических работников (НПР), инженерно-технических работников (ИТР) и обучающихся университета к инновационной деятельности, поощрения авторов инициативных опытно-конструкторских и научно-исследовательских работ, направленных на коммерциализацию результатов интеллектуальной деятельности (РИД) университета.

---

<sup>1</sup> См.: Отчет о реализации Программы развития ФГБОУ ВО «Ярославский государственный университет им. П. Г. Демидова» в 2022 году. URL: [https://www.uniyar.ac.ru/upload/program/%D0%9E%D1%87%D0%B5%D1%82\\_%D0%BE\\_%D1%80%D0%B5%D0%B7%D1%83%D0%BB%D1%8C%D1%82%D0%B0%D1%82%D0%B0%D1%85\\_%D1%80%D0%B5%D0%B0%D0%BB%D0%B8%D0%B7%D0%B0%D1%86%D0%B8%D0%B8\\_%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D0%BC%D0%BC%D1%8B\\_2022.doc](https://www.uniyar.ac.ru/upload/program/%D0%9E%D1%87%D0%B5%D1%82_%D0%BE_%D1%80%D0%B5%D0%B7%D1%83%D0%BB%D1%8C%D1%82%D0%B0%D1%82%D0%B0%D1%85_%D1%80%D0%B5%D0%B0%D0%BB%D0%B8%D0%B7%D0%B0%D1%86%D0%B8%D0%B8_%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D0%BC%D0%BC%D1%8B_2022.doc) (дата обращения: 27.10.2023).

<sup>2</sup> См.: Программа развития ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный электротехнический университет «ЛЭТИ» им. В. И. Ульянова (Ленина)» на 2021–2030 годы в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030». URL: [https://prioritet2030.etu.ru/assets/files/program-approved-leti\\_2022.11.24.pdf?ysclid=lupdy6cbwc697738542](https://prioritet2030.etu.ru/assets/files/program-approved-leti_2022.11.24.pdf?ysclid=lupdy6cbwc697738542)

С целью широкого вовлечения обучающихся университета в технологическое предпринимательство *реализованы две акселерационные программы, охватывающие различные рынки НТИ.*

Университетом успешно *реализуется комплексная Программа развития центра трансфера технологий и коммерциализации разработок* для оказания научным коллективам университета, а также другим научным и образовательным организациям высшего образования услуг по продвижению технологий и проектов на целевые рынки<sup>1</sup>.

Стратегическими целями развития *Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого (СПбПУ)* являются *внедрение продуктовой логики в проектировании результатов научно-исследовательской деятельности*; высокая скорость всех бизнес-процессов, связанных с исследованиями и разработками; *осведомленность партнеров о технологических возможностях СПбПУ* и высокий спрос на его разработки; повышение качества результатов интеллектуальной деятельности с целью их коммерциализации и др. Чтобы достичь поставленных целей вуз будет осуществлять ряд мероприятий: *масштабирование практики создания ЦКП и тестовых полигонов и сертификации оборудования и видов деятельности для расширения набора научно-технологических услуг, оказываемых СПбПУ предприятиям российской экономики*; увеличение количества разработок и программных комплексов с применением искусственного интеллекта, облачных вычислений, нейросетей и систем технического зрения; *продвижение разработок и компетенций вуза при помощи современных маркетинговых инструментов*; *создание системы акселераторов и наставничества* для команд, ведущих исследования и разработки в СПбПУ.

СПбПУ намерен *создавать и внедрять особую экспериментальную площадку («песочницу» технологических проектов)*, развивать единую коммуникационную систему и расширять информационные каналы, демонстрирующие компетенции и результаты вуза для разных целевых рынков, а также *создавать набор сервисов, направленных на развитие бизнеса и рост капитализации стартапов* (международный акселератор, создание МИП, доход от которых передается в Эндаумент-фонд и пр.) и др.<sup>2</sup>

*Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» (НИУ ВШЭ)* для обеспечения коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности и трансфер технологий предполагает:

✓ *развитие инфраструктуры для взаимодействия с индустриальными партнерами – лидерами рынка*, механизмов их вовлечения в качестве заказчиков на создание стартапов и их продукцию, коммерциализацию технологий (в том числе социогуманитарных), в *модели «стартапы под заказ» (market pull)* и в качестве инвесторов;

✓ мониторинг перспективного спроса в развивающихся технологических областях (на базе системы iFORA);

---

<sup>1</sup> См.: Ежегодный отчет о результатах реализации программы развития ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный электротехнический университет «ЛЭТИ» им. В. И. Ульянова (Ленина)» в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030» в 2022 году. URL: <https://prioritet2030.etu.ru/assets/files/godovoy-otchet-2022.pdf> (дата обращения: 19.02.2024).

<sup>2</sup> См.: Программа развития ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого» на 2021–2030 годы. URL: <https://www.spbstu.ru/university/strategy-development/prioritet-2030/> (дата обращения: 19.02.2024).



✓ создание технологических полигонов для проектирования новых продуктов, их тестирования и быстрого пилотирования, поддержку разработчиков в правовом сопровождении, привлечении грантового, проектного и венчурного финансирования;

✓ создание впервые в России **экосистемы трансфера социогуманитарных технологий**, предусматривающей комплекс средств управления РИД социогуманитарного профиля (включая передовые методические, организационные и технологические модели и инструменты), обеспечивающих их максимально полный охват, надежную идентификацию и проактивное доведение до заинтересованных потребителей с обеспечением защиты авторских и имущественных прав; предоставление университетам, научным организациям, институтам развития, компаниям открытого доступа к экосистеме и ее инструментам;

✓ оценка коммерческой значимости РИД при принятии решений о постановке на учет в качестве объектов интеллектуальной собственности;

✓ **развитие в НИУ ВШЭ инновационной инфраструктуры** (создание Центра коммерциализации разработок и трансфера технологий, инжиниринговых центров, проектных офисов, стартап-студий, сервисных структур и др.);

✓ формирование сообщества отраслевых экспертов, менторов, бизнес-ангелов;

✓ создание пояса инновационных компаний вокруг НИУ ВШЭ на базе партнерств и консорциумов;

✓ **инкубационные и акселерационные программы** с вовлечением студентов в рамках прикладного проектного обучения (модель market pull, на базе Бизнес-инкубатора НИУ ВШЭ);

✓ стимулирование инновационной деятельности НИУ ВШЭ за счет средств программы «Фонд поддержки инновационного предпринимательства» (**конкурсы научно-технических бизнес-проектов HSE{Tech}Cup и студенческих проектов HSE{Business}Cup**);

✓ **формирование общеуниверситетской системы развития предпринимательской культуры и компетенций**, навыков инновационной деятельности у обучающихся и сотрудников, развитие стимулов к трансферу знаний и технологий<sup>1</sup>.

Кроме того, **Центр трансфера технологий НИУ ВШЭ становится своего рода офисом продаж** для продвижения научных компетенций и результатов университета компаниям. В то же время он служит руководством для исследователей, ищущих прикладные проблемы, требующие решения, для промышленных партнеров и высокотехнологичных компаний.

Уникальной особенностью развития в вузе центра трансфера технологий является создание специального механизма поддержки проектов трансфера технологий – **реализации предпроектов по адаптации результатов исследований к потребностям потенциальных заказчиков**. Он будет включать специальную систему оценки проектов, основанную на шести измерениях готовности технологии или продукта, и сочетаться с новым мотивационным механизмом предпринимательской привилегии, повышающим заинтересованность исследователей в активном заключении лицензионных сделок. Программа центра основана на концепции сетевой модели.

---

<sup>1</sup> См.: Планы по достижению целевой модели: политики университета по основным направлениям деятельности (Программа развития ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» на 2021–2030 годы в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030»). URL: [https://www.hse.ru/priority2030/target\\_model\\_plans#22](https://www.hse.ru/priority2030/target_model_plans#22)

Он не предполагает создания нового административного подразделения в университете, но требует развития взаимодействия существующих структур, которые помогают исследователям ВШЭ активнее сотрудничать с индустриальными партнерами. К этим подразделениям в первую очередь относятся:

- Центр коммерциализации НИОКР и трансфера технологий;
- Центр правовой поддержки научной деятельности, интеллектуальной собственности и защиты информации;
- Управление исследований и разработок;
- Офис исследовательских проектов.

В работе Центра трансфера технологий также будут активно задействованы факультеты, научно-исследовательские институты и кампусы НИУ ВШЭ в Санкт-Петербурге, Нижнем Новгороде и Перми<sup>1</sup>.

Обеспечение трансфера знаний в ходе реализации программы [развития в Южном федеральном университете \(ЮФУ\)](#) предполагает:

- регулярное **венчурное инвестирование Фонда целевого капитала ЮФУ в студенческие исследовательские проекты**;
- разработку нормативных механизмов управления рабочим временем НПР для включения в проекты под задачи индустриальных партнеров;
- **развитие внутренних и интеграция внешних цифровых платформенных решений** (репозитории РИД; цифровых витрин НИОКР; портала открытых инноваций ЮФУ, использование «Национального окна открытых инноваций» НАТТ и т. д.) **как инструментов эффективного продвижения и коммерциализации**, а также перевод совместных лабораторий с индустриальными партнерами в совместные компании и совместное формирование стартапов;
- **реализацию программ «Диплом как стартан» / «Магистратура для команды стартана» по технологическим барьерам индустрии**;
- **развитие Центра трансфера технологий как центра формирования новой исследовательской повестки и заказа на открытие направлений исследований «от задач» для коммерциализации проектов по рыночным требованиям, сокращение времени принятия решений (Time-to-Decision, T2D), сокращение времени исполнения решений (Time-to-Execution, T2E) и сокращение времени вывода продукции на рынок (Time-to-Market, T2M)**;
- **реализацию проекта «Школа техноброкеров»**, направленного на работу над реальными кейсами и задачами компаний и подготовку к применению на практике экономических, технологических и правовых аспектов трансфера технологий и коммерциализации научных исследований<sup>2</sup>.

В целях повышения результативности научно-технологической деятельности СамГМУ и поддержки процесса создания и трансфера новых технологий в систему здравоохранения в [Самарском государственном медицинском университете Министерства здравоохранения Российской Федерации \(ФГБОУ ВО СамГМУ Минздрава](#)

---

<sup>1</sup> См.: ВШЭ создаст сетевой центр трансфера технологий. URL: <https://www.hse.ru/en/news/research/829788324.html> (дата обращения: 03.11.2023).

<sup>2</sup> См.: Программа развития ФГАОУ ВО «Южный федеральный университет» на 2021–2030 годы в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030». URL: [https://priority2030.ru/analytics/bddmbn9piy/program#item\\_9](https://priority2030.ru/analytics/bddmbn9piy/program#item_9) (дата обращения: 05.11.2023)

*России) организован Институт инновационного развития (ИИР), осуществляющий координацию всех инновационных проектов, реализующихся в вузе.* Благодаря созданной инфраструктуре и открытой инновационной экосистеме вуза осуществлена коммерциализация инновационных решений по таким направлениям, как *передача лицензий и получение роялти, создание предприятий при непосредственном участии СамГМУ* и др.

Реализуемый в университете принцип полного цикла реализации проекта – от формирования идеи и ее воплощения в опытный образец/прототип до практического внедрения готового продукта или технологии в реальный сектор экономики – определяет эффективность инновационной деятельности вуза.

Полученные результаты научной деятельности планируется коммерциализировать, следуя принципам:

– **развития внутренней коммуникативной, творческой и изобретательской среды:** системное вовлечение профессорско-преподавательского состава и обучающихся в вузовскую экосистему инноваций и внутренних сервисов;

– **развития soft и hard skills у сотрудников и студентов:** обучение методикам инновационного проектирования, организация работы стартап-центра по принципу предоставления сервисных услуг в счет формирования соответствующей доли в уставном капитале спин-офф-компаний, поддержка молодежных научных лабораторий;

– **развития финансовых инструментов:** выстраивание отношений с внешними инвесторами и индустриальными партнерами, организация внутреннего инвестиционного фонда для поддержки инициатив научного сообщества, развитие собственной системы продаж;

– **развития внешних коммуникаций:** продвижение и маркетинг создаваемых решений, создание междисциплинарного взаимодействия и открытого диалога с внешней средой, развитие научных коммуникаций и обмен опытом, развитие стратегического партнерства в реальном секторе экономики<sup>1</sup>.

В 2023 году завершено формирование основных элементов системы трансфера технологий, которая определяет среду и условия реализации инновационной деятельности и коммерциализации разработок в *Новосибирском государственном техническом университете (НГТУ)*. **Во внутреннем контуре ключевой функционал системы осуществляет Центр трансфера технологий (ЦТТ)**, который консолидирует работу с индустриальными партнерами, коллективами разработчиков, инвесторами, институтами развития<sup>2</sup>.

В структуре Центра трансфера технологий НГТУ созданы отделы: коммерческий; маркетинга и фандрайзинга; тендерный; патентно-юридический. Штатный состав специалистов коммерческого отдела сформирован в 2022 году из реального сектора экономики. ЦТТ занимается формированием научно-технологической повестки и

---

<sup>1</sup> См.: Программа развития ФГБОУ ВО «Самарский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации на 2021–2030 годы в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030». URL: [http://samsmu.ru/files/news/2022/0101/2030\\_programma.pdf](http://samsmu.ru/files/news/2022/0101/2030_programma.pdf) (дата обращения: 12.02.2024).

<sup>2</sup> См.: Ежегодный отчет о результатах реализации программы развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный технический университет» в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030» в 2023 году. URL: [https://www.nstu.ru/static\\_files/82868/Report\\_2023.pdf](https://www.nstu.ru/static_files/82868/Report_2023.pdf) (дата обращения: 19.02.2024).

инновационной политики НГТУ, консолидацией всех заинтересованных участников – предприятий, инвесторов, разработчиков, НИИ и вузов-партнеров, органов власти, институтов развития.

Отделы ЦТТ выполняют как аналитическую работу, в том числе патентную аналитику (экспресс-ландшафты, патентно-технологическая разведка), поиск новых промышленных партнеров/заказчиков, выход на государственные корпорации, так и сервисные функции – подготовка и заключение договоров (на проведение НИОКР, NDA, лицензионных), «упаковка» проектов для представления партнерам и инвесторам, разработка технико-экономических обоснований (ТЭО), проведение маркетинговых исследований и т. п. ЦТТ выявляет коммерчески состоятельные результаты интеллектуальной деятельности вуза и управляет ими вплоть до их продажи.

В университете после 2021 г. **создан совет по инновационной деятельности НГТУ**, состоящий из ведущих разработчиков и экспертов университета, представителей Министерства науки и инновационной политики Новосибирской области, руководителей высокотехнологичных компаний<sup>1</sup>.

Пилотными объектами инновационной инфраструктуры, о создании и развитии которых на базе НГТУ для обеспечения стратегического взаимодействия с промышленными заказчиками достигнуты договоренности в 2023 году, стали проектный офис ГК «Синара» и конструкторское бюро «Автоматизация в металлургическом производстве» металлургического завода «ТулаСталь».

**Внешний контур системы трансфера технологий представлен прежде всего советом промышленных партнеров**, который включает представителей из числа руководящих лиц организаций, деятельность которых согласуется с направлениями стратегического развития университета<sup>2</sup>.

В программе развития НГТУ на 2021–2030 годы представлен проект создания системы трансфера технологий и партнерской сети на базе НГТУ, обеспечивающей рост коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности вузов и научных организаций, изобретателей и бизнес-сообщества региона (рисунок 1)<sup>3</sup>:

---

<sup>1</sup> См.: Ежегодный отчет о результатах реализации программы развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный технический университет» в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030» в 2022 году. URL: [https://www.nstu.ru/static\\_files/82868/Report\\_2022.pdf](https://www.nstu.ru/static_files/82868/Report_2022.pdf) (дата обращения: 23.10.2023).

<sup>2</sup> См.: Ежегодный отчет о результатах реализации программы развития ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный технический университет» в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030» в 2023 году. URL: [https://www.nstu.ru/static\\_files/82868/Report\\_2023.pdf](https://www.nstu.ru/static_files/82868/Report_2023.pdf) (дата обращения: 19.02.2024).

<sup>3</sup> См.: Программа развития Новосибирского государственного технического университета на 2021–2030 годы в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030». URL: [https://www.nstu.ru/static\\_files/82868/Program.pdf](https://www.nstu.ru/static_files/82868/Program.pdf) (дата обращения: 25.10.2023).

**Цель:** создание эффективной системы коммерциализации РИД вузов и научных организаций, изобретателей и бизнес-сообщества региона на основе кооперации с высокотехнологичным бизнесом

### Задачи:

- 1 Разработка и реализация программы «Школа лидеров научно-технологических проектов» для субъектов процесса трансфера технологий
- 2 Совершенствование технологии управления научно-технологическими интеграционными проектами в созданных консорциумах
- 3 Разработка стратегии консолидированного развития ЦТТ и Центра поддержки технологий и инноваций (ЦПТИ 1-го уровня) на базе НГТУ совместно с ФИПС в интересах инновационного развития региона
- 4 Трансформация стратегий защиты интеллектуальной собственности и продажи РИД, выхода на рынки
- 5 Проектирование траекторий развития разработчиков технологий
- 6 Совместно с командой цифровой трансформации университета – создание и содержательное наполнение IT-платформы «Управление проектами»








### Что делаем?

- 1 **Центр трансфера технологий:**
  - + сопровождает проекты, реализуемые с индустриальными партнерами (сервис сопровождения проектов на основе инструментов проектного управления – от 3 до 9 TRL, CRL)
  - + занимается поиском новых индустриальных партнеров и развитием сотрудничества с действующими
  - + оказывает услуги по продвижению и коммерциализации РИД (лицензионные договоры)
  - + организует обучение и мероприятия для субъектов процесса трансфера технологий
- 2 Активно взаимодействуем с инновационными площадками и институтами развития
- 3 Создаем совет индустриальных партнеров НГТУ

### Механизмы и инструменты:

#### #1 «Школа лидеров научно-технологических проектов».

Ежегодная программа включает модули:

- |  |  |
|--|--|
|  Современный контекст в коммерциализации университетских технологий             |  Customer Development в проектах  |
|  Упаковка технологических проектов. Стратегии развития проектов                 |  Эффективное управление проектом и командой   |
|  Выстраивание взаимодействия с заинтересованными сторонами и партнерами проекта |  Управление интеллектуальной собственностью. Мировой опыт коммерциализации технологий |
|  Инвестиционная и коммерческая упаковка технологического проекта                |  Защита проектов  |

#### #2 Сервис сопровождения проектов на основе инструментов проектного управления (совместно с ЦПТИ ФИПС):

- + разработка и реализация стратегий защиты интеллектуальной собственности и выхода на рынки (для НГТУ – по приоритетным направлениям)
- + реализация технологий управления научно-техническими интеграционными проектами (для НГТУ – IT-платформа «Управление проектами»)
- + разработка и реализация образовательных программ: проектное управление; техноброкерство; защита и управление интеллектуальной собственностью; госзакупки и коммерческие тендеры; маркетинг технологий; фандрайзинг; экспертиза уровней готовности технологий

Рисунок 1 – Проект «Создание системы трансфера технологий на базе НГТУ»

В Долине МГУ – *Инновационном научно-технологическом центре МГУ «Воробьевы горы» (ИНТЦ МГУ)* – создается площадка для трансфера достижений фундаментальной науки в технологии, промышленные образцы и прототипы. Долина МГУ объединит исследователей, представителей индустрии, инвесторов, инноваторов и позволит интегрировать фундаментальные науки в реальный сектор экономики. К 2025 году на новой территории *Московского государственного университета имени*



*М. В. Ломоносова (МГУ)* появится полноценная инновационная экосистема мирового уровня для реализации приоритетов научно-технологического развития России, повышения инвестиционной привлекательности сферы исследований и разработок, коммерциализации их результатов, расширения доступа граждан и юридических лиц к участию в перспективных научных и научно-технологических проектах. В ИНТЦ МГУ «Воробьевы горы» разместятся успешные стартапы, технологические компании и научно-исследовательские подразделения корпораций<sup>1</sup>.

Развитие инновационной экосистемы *Национального исследовательского Нижегородского государственного университета им. Н. И. Лобачевского (ННГУ)* проводится на основе Центра инновационного развития, научно-исследовательских институтов, инновационных подразделений институтов и факультетов, центров коллективного пользования и др.<sup>2</sup> **Обеспечение коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности вуза, а также проведение патентных исследований, оказание образовательных услуг в сфере интеллектуальной собственности и трансфера технологий осуществляет Центр трансфера технологий ННГУ.**

Структура Центра:

- ❖ отдел коммерциализации технологий;
- ❖ отдел интеллектуальной собственности;
- ❖ центр технологического предпринимательства;
- ❖ инжиниринговый центр<sup>3</sup>.

*Московский политехнический университет (Московский Политех)* для роста коммерциализации разработок **создает целостную экосистему поддержки трансфера технологий и предпринимательства: развитие стартап-студий, Центра трансфера технологий и коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности.** Данное направление деятельности вуза будет усилено систематически проводимыми форсайтами перспективных технологий и маркетинговым анализом потребностей рынка прикладных исследований и разработок для внешних заказчиков<sup>4</sup>.

В *Московском авиационном институте (МАИ)* идет формирование «воронки» проектов – мероприятия по сбору и отбору проектных инициатив и проектных команд. Их главная цель – закрывать основной вызов сферы инноваций: дефицит идей и дефицит технологических менеджеров – авторов инновационных идей. Источники для «воронок» – профильные конференции, хакатоны, технические конкурсы и задачи промышленных партнеров. Ядерным элементом цепочки коммерциализации являются акселерационные программы, в рамках которых оформляются бизнес-идеи и развиваются предпринимательские компетенции команд студентов и сотрудников. В экосистеме вуза

---

<sup>1</sup> См.: Открылся кластер «Образовательный» научно-технологической Долины МГУ. URL: <https://www.msu.ru/news/otkrylsya-klaster-obrazovatelnyy-nauchno-tekhnologicheskoy-doliny-mgu.html> (дата обращения: 30.10.2023); Площадка для трансфера фундаментальной науки в технологии создается в Долине МГУ. URL: <https://xn--80aa3ak5a.xn--p1ai/news/ploshchadka-dlya-transfera-fundamentalnoy-nauki-v-tekhnologii-sozdaetsya-v-doline-mgu/> (дата обращения: 27.10.2023).

<sup>2</sup> См.: Программа развития ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н. И. Лобачевского» на 2021–2030 годы в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030». URL: [http://www.unn.ru/pages/nniu/documents/program\\_2021-2030\\_090623.pdf](http://www.unn.ru/pages/nniu/documents/program_2021-2030_090623.pdf) (дата обращения: 27.10.2023).

<sup>3</sup> См.: Центр трансфера технологий ННГУ. URL: <https://tcc.unn.ru/> (дата обращения: 27.10.2023).

<sup>4</sup> См.: Программа развития ФГАОУ ВО «Московский политехнический университет» на 2021–2030 годы в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030». URL: <https://mospolytech.ru/upload/iblock/037/programma-razvitiya-moscow-poly-na-2021-2030.pdf>

(рисунок 2) будут развиваться стартап-студия и центр трансфера технологий, которые будут работать во взаимодействии с технопарком на базе университета (создание технопарка призвано обеспечить деятельность инновационных команд, дать возможность изготовить пилотную версию продукта в целях запуска бизнеса), а также привлечением партнеров из бизнеса<sup>1</sup>:

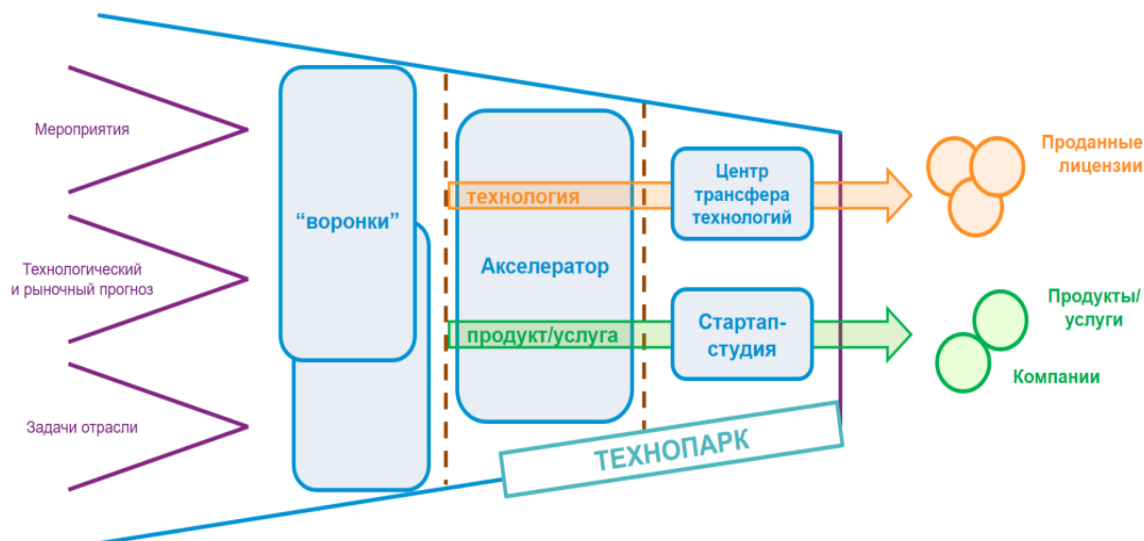


Рисунок 2 – Экосреда инновационной деятельности

Коммерциализацию результатов интеллектуальной деятельности *Томского государственного университета систем управления и радиоэлектроники (ТУСУР)* планируется осуществлять за счет развития механизмов Центра трансфера технологий, мероприятий *по созданию условий для генерации предпринимателей наукоемкого бизнеса* (акселерационные программы и стартап-студии на базе Студенческого бизнес-инкубатора (СБИ), Технологического бизнес-инкубатора (ТБИ), структуры ОЭЗ «Томск»), мероприятий по повышению кооперации науки и высокотехнологичного бизнеса (создание условий для формирования лабораторий бизнеса при университете, взаимное повышение узнаваемости, функциональные сервисы для бизнеса)<sup>2</sup>.

В показатели эффективности научных лабораторий и ресурсных центров *Московского государственного института международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации (МГИМО)* включены обязательные показатели по созданию коммерциализируемых РИД и привлечению внешнего финансирования со стороны компаний реального сектора, научных фондов или органов государственной власти. Кроме того, для проведения прикладных исследований была *учреждена Лаборатория по интеллектуальному анализу данных в области международных отношений* Института международных исследований МГИМО с

<sup>1</sup> См.: Программа развития ФГБОУ ВО «Московский авиационный институт» на 2021–2030 годы в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030». URL: [https://mai.ru/upload/iblock/e80/grkz10pyo1j12vp7h1a1fx04ttjdjg7w/Dokument-\\_5\\_.pdf](https://mai.ru/upload/iblock/e80/grkz10pyo1j12vp7h1a1fx04ttjdjg7w/Dokument-_5_.pdf) (дата обращения: 20.02.2024).

<sup>2</sup> См.: Программа развития ФГБОУ ВО «Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники» на 2021–2030 годы в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030». URL: [https://storage.tusur.ru/files/157832/Programma\\_razvitiya\\_universiteta\\_na\\_2021\\_2030\\_21.12.22.pdf](https://storage.tusur.ru/files/157832/Programma_razvitiya_universiteta_na_2021_2030_21.12.22.pdf) (дата обращения: 13.02.2024).

возможностью привлечения к исследованиям молодых специалистов, преподавателей и студентов<sup>1</sup>.

В вузе реализуются меры по расширению возможностей для привлечения инвестиций в проекты для их коммерциализации, в том числе за счет объединения усилий Эндаумента МГИМО и венчурной компании Startech.vc.

В МГИМО подготовлены внутренние регламентирующие документы в сфере передачи прав интеллектуальной собственности, проведены методические встречи с участниками вузов – партнеров МГИМО по вопросам передачи и совместного использования интеллектуальной собственности<sup>2</sup>.

Механизмы реализации инновационной политики в *Иркутском национальном исследовательском техническом университете (ИРНИТУ)* предполагают **ряд изменений в структуре органов управления и базовых процессов**, таких как формирование портфеля проектов для предприятий реального сектора экономики, технологических компаний и стартапов; создание ресурсного центра, координирующего сервисы исследовательской инфраструктуры (ЦКП, НИЛ, центров инжиниринга, испытаний и сертификации, аналитики и прогнозирования); создание Центра трансфера технологий; проведение хакатонов, корпоративных и студенческих акселераторов, генерация, упаковка и сопровождение приоритетных проектов; фандрайзинг; развитие коммуникации с индустриями, предприятиями-партнерами (технологические аудиты).

**Приоритетной в вузе будет модель реализации крупного комплексного проекта, закрывающего задачу/запрос индустриального партнера полностью**, а также **модель реализации разработок, обеспечивающих решение уникальных и сложных технологических проблем в интересах крупных заказчиков**. В отдельных случаях возможно **создание совместного бизнеса с технологическими предпринимателями для разработки совместных продуктов** (в том числе путем внесения прав на РИД в уставный капитал уже созданных хозяйственных обществ).

Достижение стратегических целей развития университета в области инноваций и коммерциализации разработок осуществляется за счет разных инструментов:

- НИОКР в рамках бюджетного финансирования (РНФ, КНТП, ПП 218, консорциумы);
- заказных НИОКР (промышленные партнеры, кластерное сотрудничество);
- оказания инжиниринговых услуг; использования механизма стартапов<sup>3</sup>.

Инновационная политика *Балтийского федерального университета имени Иммануила Канта (БФУ им. И. Канта)* реализуется по трем ключевым направлениям:

- трансформация эффективных контрактов;
- создание условий для коммерциализации интеллектуальной собственности;

---

<sup>1</sup> См.: Отчет о реализации программы развития ФГАОУ ВО «Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации» в 2022 году. URL: <https://2030.mgimo.ru/upload/ckeditor/files/priority-2022.pdf> (дата обращения: 18.10.2023).

<sup>2</sup> См.: Отчет о реализации программы развития ФГАОУ ВО «Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации» за период с 01.01.2023 по 31.03.2023. URL: [https://2030.mgimo.ru/upload/ckeditor/files/priority\\_01-03\\_2023.pdf](https://2030.mgimo.ru/upload/ckeditor/files/priority_01-03_2023.pdf) (дата обращения: 30.10.2023).

<sup>3</sup> См.: Программа развития ФГБОУ ВО «Иркутский национальный исследовательский технический университет» на 2021–2030 годы в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030». URL: [https://www.istu.edu/upload/iblock/18a/56fz2vj6474cpor03qfr6xjyzvxbalrw/programma\\_razvitiya\\_2023.pdf](https://www.istu.edu/upload/iblock/18a/56fz2vj6474cpor03qfr6xjyzvxbalrw/programma_razvitiya_2023.pdf) (дата обращения: 25.10.2023).



– развитие Балтийского инжинирингового центра машиностроения как регионального интегратора образовательных, исследовательских и бизнес-процессов<sup>1</sup>.

На стадии устремленности фронтальные проекты «ядро наследия» и «ядро будущего» сформируют **«ядро инноваций» – направления, обеспечивающие создание продуктов, технологий, решений, способствующих региональному экономическому и социальному развитию.**

На основе обозначенных стратегических задач и направлений реализации инновационной политики произойдут следующие глубокие системные трансформации в системе управления:

1. **Проектное управление процессами:** перераспределение всего бюджета от функционирования к проектам с четкими KPI и сроками исполнения позволит сформировать в университете культуру проектного подхода и ответственности за результат каждого участника группы – базовый принцип предпринимательского подхода в устройстве организации.

2. **Трансформация целей базовых процессов и обеспечивающих их сотрудников к модели измерения, исследования, разработки, воздействия** – от лекций и публикаций к продуктам (модулям и технологиям) позволит руководству университета выделить и максимально поддержать проектные группы исследовательского и образовательного векторов, способные производить востребованную продукцию.

3. **Создание прозрачной конкурентной экосистемы для всех сотрудников университета, в первую очередь административно-управленческого персонала.** Трансформация организации в предпринимательскую коммерческую модель начинается с внедрения бизнес-условий труда в рабочий процесс каждого сотрудника, базирующихся на отсутствии бессрочных ставок, дифференциации оплаты труда в соответствии с достигнутыми результатами, жесткими критериями краткосрочного эффективного контракта, вывода функциональных процессов на аутсорсинг, внедрения системы персональной ответственности каждого сотрудника за показатели развития организации.

4. **Создание в сотрудничестве с правительством Калининградской области на площадке университета региональной стартап-платформы и бизнес-инкубатора** для выявления и продвижения перспективных проектных инициатив региональных предпринимателей<sup>2</sup>.

---

<sup>1</sup> См.: Рекомендации ФГАОУ ВО «Балтийский федеральный университет имени Иммануила Канта» по итогам заседания совета по поддержке программ развития университетов – участников программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030» 9–11 декабря 2022 г. URL: <https://kantiana.ru/upload/medialibrary/422/fwkyg1kqzo06o3mylo2rbt0u67vdghdq/Rekomendatsii.pdf> (дата обращения: 03.11.2023).

<sup>2</sup> См.: Программа развития ФГАОУ ВО «Балтийский федеральный университет имени Иммануила Канта» на 2021–2030 годы в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030» URL: [https://kantiana.ru/upload/medialibrary/795/sovu923n9v4d9et1jdi5ez2jl3qow03z/Programma-razvitiya-universiteta-na-2021\\_2030.pdf](https://kantiana.ru/upload/medialibrary/795/sovu923n9v4d9et1jdi5ez2jl3qow03z/Programma-razvitiya-universiteta-na-2021_2030.pdf) (дата обращения: 21.10.2023).

*Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС» (НИТУ МИСиС)* для целей коммерциализации своих исследований и разработок предусматривает развитие своей инновационной экосистемы и подходов к проведению инновационной политика вуза.

**Целевая модель развития инфраструктуры коммерциализации университета** представлена на рисунке 3.



Рисунок 3 – Инфраструктура коммерциализации НИТУ МИСиС (целевая модель)

Важным условием построения инновационной экосистемы является развитие центра коммерциализации (трансфера) университета, который выступает посредником между наукой и бизнесом.

Для достижения этой цели НИТУ МИСиС планирует **развивать витрину инновационных запросов и предложений, направленную на выявление связей между поступающими технологическими запросами промышленных компаний и инновационными предложениями университета и академических партнеров. Витрина будет развиваться как площадка открытых инноваций**, обеспечивающая доступ исследователей к полному функционалу техноброкеров – специалистов или компаний, которые выступают посредниками между наукой и бизнесом.

В вузе созданы и уже приступили к работе R&D и инженеринговые центры, пространство коллективной работы «Точка кипения – Коммуна» как площадка для

взаимодействия предпринимателей и исследователей и контактная точка инновационной сети iBRICS, ориентированная на обеспечение трансфера технологий в объединении БРИКС.

Для формирования целостной инфраструктуры коммерциализации необходимо создание комплексной системы услуг (поиска потенциальных партнеров, оценки и финансирования стартапа, помощи в управлении проектом и защите интеллектуальной собственности), координатором которой выступит *офис технологического трансфера НИТУ МИСиС при поддержке отдела интеллектуальной собственности и информационно-маркетингового центра университета*. Инфраструктура также может включать в себя как создание, так и партнерство с акселераторами (включая систему менторства, финансирования и программы обмена), фондами посевных инвестиций, венчурными фондами, бизнес-инкубаторами и технопарками. Центр трансфера технологий станет ядром инновационной экосистемы университета и будет формировать партнерские отношения с ведущими университетами, научными институтами, промышленными компаниями, R&D-центрами и др.

*Важным элементом инновационной экосистемы НИТУ МИСиС будет являться совет по инновациям.* В область его компетенций будет входить решение вопросов, связанных с поддержкой или прекращением действия патентов, заключением лицензионных договоров, договоров отчуждения РИД, учреждения и управления долями участия МИП. Совет будет оказывать экспертную поддержку ключевых решений администрации университета и формировать политику НИТУ МИСиС в области инноваций как свода правил, определяющих взаимодействие субъектов инновационной деятельности.

Кроме того, важно обеспечить развитие культуры предпринимательства и вовлечения молодых ученых вуза в проекты (для выполнения данной задачи необходимо сформировать навыки коммерциализации технологий у аспирантов НИТУ МИСиС, внедрение обучения предпринимательским навыкам во все учебные программы), а также обеспечить увеличение количества точек контакта с бизнесом<sup>1</sup>.

Ключевыми приоритетами развития научно-инновационной деятельности в *Уральском федеральном университете имени первого Президента России Б. Н. Ельцина (УрФУ)* являются, в частности:

– *формирование и развитие на базе университета и его стратегических академических и промышленных партнеров научно-инновационного хаба*, способного реализовывать масштабные проекты научно-технологического развития высокого уровня технологической готовности на основе сетевого взаимодействия и цифровых платформ;

– *формирование сквозного «бесшовного» процесса использования результатов научных исследований для создания инновационных продуктов и технологий в рамках модели TRL (до TRL 7)<sup>2</sup>*, расширение портфеля уникальных технологических, инжиниринговых и производственных компетенций УрФУ по следующим приоритетам:

- технологии кастомизированных производств и цифровых двойников;

---

<sup>1</sup> См.: Программа развития ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС» на 2021–2030 годы в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030». URL: [https://misis.ru/files/-ffbaf697e5afd518568102cfe64b386a/pr\\_2030.pdf](https://misis.ru/files/-ffbaf697e5afd518568102cfe64b386a/pr_2030.pdf) (дата обращения: 13.02.2024).

<sup>2</sup> Technology Readiness Level – уровни готовности технологий (с 1-го по 9-й, см. приложение 4).

- зеленые технологии (малоотходные, созданные на замкнутом производственном цикле; с низким углеродным следом, основанные на получении и использовании водорода; глубокая переработка отходов);

- НБИК технологии для диагностики и лечения социально значимых заболеваний;
- технологии развития когнитивных и социальных возможностей человека в условиях цифровой трансформации;

– *развитие наукоемкого предпринимательства* как одной из возможных траекторий профессионального и личностного роста, встраивание предпринимательских инициатив в реализацию проектов научно-технологического развития.

В качестве механизмов в развитии научно-инновационной деятельности вуза будут осуществляться:

1. Развитие инфраструктуры инжиниринговых, инновационно-внедренческих и экспертно-аналитических центров, в том числе совместных с индустриальными и технологическими партнерами, организация их взаимодействия с научными школами УрФУ и его академическими партнерами.

2. Формирование сети трансфера технологий на базе образовательных учреждений, научных организаций и предприятий, гармонизация публикационной и патентной активности исследователей, разработка норм и правил распределения прав на интеллектуальные активы в кооперационных проектах.

3. Развитие инфраструктуры и сервисов поддержки научной и инновационной активности НПП, аспирантов и студентов за счет развития цифровых сервисных платформ.

4. Развитие и массовизация молодежного технологического и социального предпринимательства, привлечение внутренних и внешних инвестиций в стартап-проекты, в том числе в рамках программы «Стартап как диплом».

5. Другое<sup>1</sup>.

*Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ» (НИЯУ МИФИ)* в рамках инновационной деятельности и коммерциализации разработок планирует, в частности, *активно развивать экосистему молодежного технологического предпринимательства* и вовлечение талантливых студентов в процесс разработки инновационных продуктов, а также *формировать нормативно-правовую базу в области инновационной деятельности и управления объектами интеллектуальной собственности вуза*, способную регулировать принципы взаимодействия НИЯУ МИФИ с другими объектами и субъектами данной сферы<sup>2</sup>.

Создаваемая внутри *Финансового университета при Правительстве Российской Федерации (Финуниверситет)* инновационная экосистема в целях коммерциализации созданных инноваций предусматривает *формирование на базе технологий депонирования авторских прав механизмов поддержки процесса преобразования объектов интеллектуальной собственности в технологии*, а также их правовую защиту, тестирование, проведение пилотного проекта, поиска инвестиций (бюджетных,

---

<sup>1</sup> См.: Программа развития ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б. Н. Ельцина» на 2021–2030 годы в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030». URL: <https://2030.urfu.ru/files/B909A614-7C73-4745-8141-989604908CBA> (дата обращения: 19.10.2023).

<sup>2</sup> См.: Программа развития ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ» на 2021–2030 годы в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030». URL: <https://mephi.ru/priority-2030> (дата обращения: 01.11.2023).

внебюджетных, грантовых, венчурных) для внедрения в практику. Развитие внешней (внеуниверситетской) инновационной экосистемы университета будет осуществляться по принципу *сетевого взаимодействия с ведущими образовательными и научными организациями, профильными государственными органами и общественными организациями (в том числе зарубежными) в форме консорциумов*, обеспечивающих создание непрерывной цепочки, прослеживающей полный процесс проведения исследований и разработок до коммерческого использования созданных технологий, и др.<sup>1</sup>

*Национальный исследовательский университет ИТМО* в своей инновационной политике намерен осуществить *введение эффективной политики вознаграждения авторов РИД и структурных подразделений, в которых создавались РИД* для повышения мотивации коммерциализации, обеспечить к уже зарекомендовавшим себя механизмам развития инноваций (акселератора и технопарка ИТМО) развитие стартап-студии ИТМО<sup>2</sup>.

Развитие *Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (РАНХиГС)* предполагает, в частности, *развитие цифровой базы эмпирических данных, создание информационной системы учета, обработки и управления результатами интеллектуальной деятельности (РИД), а также продвижения РИД на основе лицензий Creative Commons для свободного распространения идей в экспертных сообществах*<sup>3</sup>.

Для успешной реализации приоритетных проектов развития вуза *Сибирским федеральным университетом (СФУ)* определен ряд кросс-платформенных мероприятий, в том числе *формирование системы трансфера технологий*, в задачи которой будет входить управление инновационной средой (определение фронтальных инженеринговых задач партнеров, анализ рынка инноваций, доведение технологий до уровня готовности к коммерциализации, системная увязка технологических решений между различными поставщиками, формирование перечня технологических брокеров, организация интерфейса взаимодействия ученых, коллективов разработчиков и заказчиков)<sup>4</sup>.

В *Национальном исследовательском университете ИТМО* есть отдельная структура, которая помогает ученым коммерциализировать свои разработки, – *Центр трансфера технологий*. Эта служба решает непростые задачи. Для автоматизации части рутины внутри университета разрабатывается *модульная интеллектуальная информационно-аналитическая платформа (МИИА)*. В целом данная платформа является инструментом автоматизации бизнес-процессов под специфику научных

---

<sup>1</sup> См.: Программа развития ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» до 2030 года (Распоряжение Правительства Российской Федерации от 9 июля 2021 г. № 1881-р). URL: [http://www.fa.ru/univer/Documents/Prog\\_2030.pdf](http://www.fa.ru/univer/Documents/Prog_2030.pdf) (дата обращения: 03.11.2023).

<sup>2</sup> См.: Программа развития ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский университет ИТМО» на 2021–2030 годы в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030». URL: <https://disk.yandex.ru/i/d0MKvPGxj5cPWA> (дата обращения: 22.10.2023).

<sup>3</sup> См.: Программа развития ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» на 2021–2030 годы в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030». URL: <https://www.ranepa.ru/images/docs/prikazy-ranhigs/%D0%9F%D1%80%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D0%BC%D0%BC%D0%B0%20%D1%80%D0%B0%D0%B7%D0%B2%D0%B8%D1%82%D0%B8%D1%8F%202023.pdf> (дата обращения: 23.10.2023).

<sup>4</sup> См.: Программа развития ФГАОУ ВО «Сибирский федеральный университет» на 2021–2030 годы в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030». URL: <https://about.sfu-kras.ru/docs/10623/pdf/815924> (дата обращения: 20.02.2024).



*исследований*<sup>1</sup>. Она ориентирована на университет с большим количеством партнеров как среди вузов, так и стартапов, а также коммерческих компаний. Функционал этой системы обширен (рисунок 4). Фактически данная платформа занимается извлечением пользы из имеющихся данных, т. е. помогает руководителям лабораторий, департаментов и научных центров принимать правильные решения, понимать, что происходит внутри лаборатории, кто является их исследователем и что он может сделать для продвижения проекта. По сути, она является платформой ВІ-аналитики, которая анализирует данные, рисует дашборды и помогает принимать решения, основанные на анализе.



Рисунок 4 – Модульная интеллектуальная информационно-аналитическая платформа Университета ИТМО

Центральная идея платформы – объединение и управление данными. В центре системы – ядро, которое собирает данные, обрабатывает их и передает в спроектированные вокруг сервисы, которые цифровизируют конкретный бизнес-процесс<sup>2</sup>.

Экосистема коммерциализации идей и результатов интеллектуальной деятельности *Российского экономического университета имени Г. В. Плеханова (РЭУ им. Г. В. Плеханова)*, в которую входят Бизнес-инкубатор, Инжиниринговый центр, Центр коллективного пользования, отдел интеллектуальной собственности, «Предпринимательская Точка кипения», находится в процессе усовершенствования с целью адаптации к современным задачам развития технологического предпринимательства. Так, например, она дополнилась *платформой поддержки научно-технологического предпринимательства HIVE* (<https://hive.rea.ru/>), объединяющей основателей стартапов, инвесторов, экспертов, представителей бизнеса и государственной власти (рисунок 5).

<sup>1</sup> См.: Положение о структурном подразделении: ЦТТ. URL: [https://itmo.ru/images/otdel/724/psp-smk-03-367-2021\\_centra\\_transfera\\_tehnologiy\\_%282%29.pdf](https://itmo.ru/images/otdel/724/psp-smk-03-367-2021_centra_transfera_tehnologiy_%282%29.pdf) (дата обращения: 13.10.2023); Приказ от 29 декабря 2021 г. № 1594-од «О документах по работе с результатами интеллектуальной деятельности и трансферу технологий». URL: <https://tt.itmo.ru/media/ttc-politics/%D0%9F%D1%80%D0%B8%D0%BA%D0%B0%D0%B7%20%E2%84%96%201594-%D0%BE%D0%B4%20%D0%BE%D1%82%2029.12.2021.PDF> (дата обращения: 13.10.2023); Ежегодный отчет о результатах реализации программы развития ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский университет ИТМО» в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030» в 2021 году [https://itmo.ru/file/pages/171/prioritet\\_2021.pdf](https://itmo.ru/file/pages/171/prioritet_2021.pdf) (дата обращения: 15.10.2023).

<sup>2</sup> См.: Внутренняя платформа для помощи в коммерциализации разработок – опыт ИТМО. URL: <https://habr.com/ru/companies/spbifmo/articles/707882/> (дата обращения: 07.11.2023).

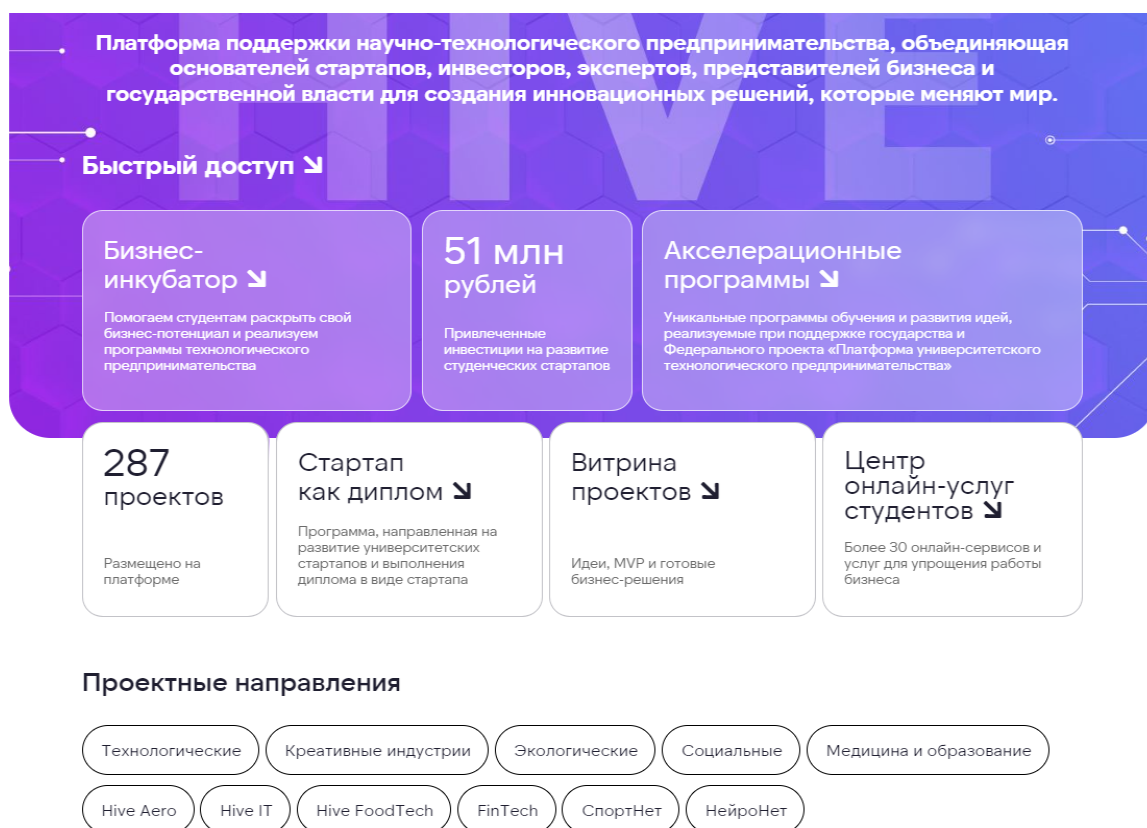


Рисунок 5 – Главная страница входа на платформу поддержки научно-технологического предпринимательства HIVE РЭУ им. Г. В. Плеханова

С помощью данной платформы осуществляется постоянное пополнение пула менторов, экспертов в профильных областях, обеспечиваются экспертиза идей и стартапов, формирование команд для их реализации, отслеживание процессов получения конечных продуктов, направлений их внедрения и трансфера.

Кроме того, Бизнес-инкубатор РЭУ им. Г. В. Плеханова открыл *Центр онлайн-услуг для бизнеса* в партнерстве с АНО «Развитие человеческого капитала» для консультирования по юридическим и бухгалтерским аспектам бизнеса на территории Москвы, запустил *Молодежный инвестиционный лифт* поддержки стартапов высокотехнологичных проектов предпринимателей и изобретателей в возрасте до 35 лет, организовал *экспертизу по оценке стартапов старшеклассников и учащихся ссузов* в области big data, искусственного интеллекта, AR/VR-технологий, робототехники, ретейла<sup>1</sup>.

В РЭУ им. Г. В. Плеханова *сформированы инфраструктура и организационные механизмы, подкрепленные локальными нормативными актами, которые позволяют студентам готовить и защищать ВКР в формате стартапа*, а вузу ежегодно увеличивать число таких защит. Актуальность и востребованность сферы развития стартапов студентами университета подтверждаются победами этих проектов на конкурсе «Студенческий стартап», Всероссийском студенческом проекте «Твой Ход» и др.<sup>2</sup>

<sup>1</sup> См.: Ежегодный отчет о результатах реализации программы развития ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г. В. Плеханова» в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030» в 2023 году.

<sup>2</sup> См.: Отчет о самообследовании ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г. В. Плеханова» за 2023 год.

### **Тренд 3. Развитие партнерства для целей трансфера знаний и технологий, коммерциализации разработок**

Неотъемлемой частью деятельности ведущих российских вузов являются установление и развитие партнерских взаимоотношений с предприятиями и организациями, заинтересованными в результатах их НИОКР. Ставится задача подготовки квалифицированных заказчиков, для чего вырабатываются специальные механизмы. Современная практика показывает, что индустриальные партнеры вузов выступают не только в качестве потребителей их научных результатов и разработок, но и участников формирования инновационной политики университетов, вузовской научно-инновационной инфраструктуры, продвижения университетских РИД, выбора инновационных проектов с целью поддержки и многих других процессов.

В *Ярославском государственном университете им. П. Г. Демидова (ЯрГУ)* сделана ставка на **выстраивание механизма трансляционной науки (проектирование прикладных исследований сразу с привлечением специалистов-практиков предприятий – стратегических партнеров)** по направлениям развития передовых цифровых систем, в том числе космические системы связи, навигации, обработки данных на борту космического аппарата, интеллектуальных технологий, включая роботизированные системы и радиотехнические комплексы, новые материалы и способы их конструирования, а также системы с применением обработки больших объемов данных, машинного обучения и искусственного интеллекта. Данный подход также позволит актуализировать тематику прикладных разработок.

Для обеспечения данной задачи будет **принят коллаборативный подход к созданию исследовательской инфраструктуры**, обеспечивающий совместные с индустриальными партнерами разработки.

Университет продолжит развитие инновационной инфраструктуры в первую очередь в части **формирования пояса инновационных компаний**. Основные направления деятельности – формирование на базе ЯрГУ **межрегионального центра компетенций по работе с РИД, проектного и процессного управления, цифровой трансформации бизнес-процессов, оказывающего научно-технические услуги малым и средним предприятиям региона**. Одним из принципов реализации проекта является реформирование центра трансфера в центр анализа научных трендов и формирования тематик прикладных исследований для научных подразделений университета, а также центр по поиску партнеров и инвесторов из реального сектора экономики.

В части формирования пояса аффилированных с университетом новых высокотехнологичных компаний будет **внедрена система серийной подготовки технологических команд**, способных к активной предпринимательской деятельности. Будет опробована модель стартап-студии, к деятельности которой будут привлечены действующие предприниматели и инвесторы. Стартап-студия будет фокусироваться на креативных индустриях, цифровых технологиях в образовании, производстве и включать программы отбора и подготовки технологических предпринимателей и команд, создание инвестиционного клуба, разработку акселерационных программ совместно с корпорациями. Инициатива направлена на раскрытие предпринимательского потенциала молодежи.



Дополнительная коммерциализация исследовательской деятельности будет реализована посредством увеличения объема прикладных заказов от партнеров из реального сектора и региональных администраций, в том числе через активное **вовлечение университета в организацию отраслевых платформ и совместных инновационных проектов**<sup>1</sup>.

В рамках консорциума с Институтом системного программирования РАН *Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации (МГИМО)* осуществлены разработка и внедрение информационно-аналитической системы «Талисман», позволяющей в автоматическом режиме собирать и обрабатывать большие массивы неструктурированных данных (data mining) для создания баз знаний по различным аспектам международных отношений, которые **предлагаются в качестве консалтинговых услуг**<sup>2</sup>.

*Российский центр оборота прав на результаты творческой деятельности (РЦИС) и Университет Иннополис будут сотрудничать в области управления интеллектуальными правами и цифровизации сферы интеллектуальной собственности.* Соответствующее соглашение стороны подписали на форуме Digital Inopolis Days в Иннополисе (Татарстан). Приоритетом взаимодействия сторон заявляются выработка предложений по совершенствованию законодательной базы в сфере интеллектуальных прав и развитие компетенций для работы с цифровыми сервисами управления интеллектуальными правами. Следует отметить, что РЦИС систематически работает с индустриями, монетизация деятельности которых основана на обороте интеллектуальных прав, в том числе с IT-сферой<sup>3</sup>.

*Санкт-Петербургский государственный морской технический университет (СПбГМТУ) и Национальная ассоциация трансфера технологий* на Международном форуме «Технопром» подписали соглашение о сотрудничестве в области научно-технического, кадрового, инновационного и производственного потенциала. Стороны планируют развивать партнерскую сеть в области инновационного развития. Для этого будет **задействована цифровая платформа НАТТ как межвузовский центр предложений потенциальных исполнителей (разработчиков, научно-исследовательских коллективов)**. На платформе разместят информацию о научно-исследовательских проектах и компетенциях СПбГМТУ, также университет планирует отвечать на технологические запросы корпораций, публикуемые в каталоге Цифровой платформы НАТТ<sup>4</sup>.

---

<sup>1</sup> См.: Программа развития ФГБОУ ВО «Ярославский государственный университет им. П. Г. Демидова» на 2021–2030 годы в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030». URL: [https://www.uniyar.ac.ru/upload/program/%D0%9F%D1%80%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D0%BC%D0%BC%D0%B0%20%D1%80%D0%B0%D0%B7%D0%B2%D0%B8%D1%82%D0%B8%D1%8F%20%D0%9F%D1%80%D0%B8%D0%BE%D1%80%D0%B8%D1%82%D0%B5%D1%822030\\_27\\_11\\_2022.pdf](https://www.uniyar.ac.ru/upload/program/%D0%9F%D1%80%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D0%BC%D0%BC%D0%B0%20%D1%80%D0%B0%D0%B7%D0%B2%D0%B8%D1%82%D0%B8%D1%8F%20%D0%9F%D1%80%D0%B8%D0%BE%D1%80%D0%B8%D1%82%D0%B5%D1%822030_27_11_2022.pdf) (дата обращения: 20.10.2023).

<sup>2</sup> См.: Отчет о реализации программы развития ФГАОУ ВО «Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации» в 2022 г. URL: <https://2030.mgimo.ru/upload/ckeditor/files/priority-2022.pdf> (дата обращения: 18.10.2023).

<sup>3</sup> См.: По словам зампреда РЦИС Ирины Яковлевой, соглашение направлено на повышение эффективности трансфера технологий за счет цифровизации. URL: <https://tass.ru/ekonomika/19063889> (дата обращения: 19.10.2023).

<sup>4</sup> См.: СПбГМТУ и НАТТ подписали соглашение о сотрудничестве. URL: <https://www.smtu.ru/ru/viewnews/245/> (дата обращения: 27.10.2023).

*Национальный исследовательский университет ИТМО в своей инновационной политике намерен проводить политику международного патентования, ориентацию университетских механизмов поддержки инновационной деятельности на интересы инвестиционных фондов – партнеров (особое внимание уделяется цифровым технологиям по направлениям деятельности М-платформ), ускорение технологического трансфера через максимально глубокую кооперацию исследовательских коллективов с малым бизнесом или отдельными предпринимателями, готовыми коммерциализировать идеи научных коллективов.*

Национальный исследовательский университет ИТМО для внедрения своих разработок высокого уровня технологической готовности в экономику страны планирует:

✓ создание и развитие совместных корпоративных структур (научных центров/лабораторий/институтов, испытательных полигонов) с индустриальными партнерами и лидерами рынка;

✓ реализацию политики совместного управления создаваемых корпоративных структур (наблюдательный совет из РИ ИТМО, представителей партнеров и общества), а также механизмов прямого внешнего финансирования деятельности подразделений и минимизацию внутренней отчетности и бюрократии;

✓ проведение комплексных интердисциплинарных исследований на базе новых функциональных единиц (М-платформ), являющихся формой организации межотраслевых консорциумов и ставящих целью преодоление глобальных научно-технологических и социально-экономических вызовов;

✓ создание школы квалифицированного заказчика для руководителей, принимающих решения в компаниях и партнерах консорциума;

✓ создание механизма финансирования коротких (2–3 мес.) инициативных НИР с автоматической опцией расширения на крупный проект в случае успеха, проводимых в интересах ключевых индустриальных партнеров для проверки концепций и разделения рисков индустриального партнера<sup>1</sup>.

---

*Для информации*

***Проекты М-платформ***

***М-платформа «Киберфизические системы нового поколения (КФС 2.0)»:***

Технологии воплощенного интеллекта в робототехнике.

Оптический модуль на основе голографической системы ввода/вывода изображений для устройств дополненной реальности.

Интегральные оптоэлектронные модули для распределенного сбора и обработки информации.

Новый математический базис воплощенного интеллекта КФС.

Коммуникационные системы киберфизики.

***М-платформа «Беспроводные технологии на основе метаструктур»:***

Портативный низкочастотный аппарат МРТ для головы человека.

Технология беспроводной зарядки в помещении.

Умные антенны для 6G.

***М-платформа «Информационно-функциональная безопасность»:***

Технология комплексирования математического и алгоритмического базиса для решения задач информационной безопасности в сетях будущих поколений.

---

<sup>1</sup> См.: Программа развития ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский университет ИТМО» на 2021–2030 годы в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030». URL: <https://disk.yandex.ru/i/d0MKvPGxj5cPWA> (дата обращения: 22.10.2023).

#### ***М-платформа «Человек. Природа. Технологии»:***

Разработка диагностической платформы полного цикла для point-of-care-диагностики на основе технологии ДНК-наносенсоров.

Цифровой сервис для превентивной диагностики.

#### ***М-платформа «Когнитивная информатика»:***

Технологии сильного искусственного интеллекта в урбанистике и здравоохранении.

ИПО-центрическая научно-образовательная платформа на основе цифровых двойников объектов реального мира.

Инструментальная платформа ускоренной разработки сложных объектов ИИ на основе формируемых предметных знаний.

Технология автоматизированного формирования профиля цифровой личности на основе непротиворечивого мультимедийного контента.

#### ***М-платформа Arts&Sciences:***

Мастерская роботического искусства.

WUNDERKAMMER: сохранение и репрезентация наследия Петра Великого в цифровом пространстве.

Реализация образовательно-выставочного проекта технологического искусства «Оптомицелий»<sup>1</sup>.

---

В *Южном федеральном университете (ЮФУ)* предусматривается целый комплекс мер для трансфера научных знаний вуза и коммерциализации своих разработок (например, **создание и развитие полигонов, опытно-экспериментальных, тест-площадок для отработки комплексных технологических решений ЮФУ и партнеров, подготовка квалифицированного заказчика через проведение совместного научно-технологического форсайта** для оценки технологических барьеров и проектирования комплексных перспективных ответов – в рамках «Школ заказчика»)<sup>2</sup>.

*Национальный исследовательский Томский политехнический университет (ТПУ)* в рамках своего развития предусматривает внедрение и тиражирование новых моделей и форматов взаимодействия с компаниями реального сектора экономики и госкорпорациями, призванными обеспечить трансфер знаний и технологий, включая:

– **совместное взаимосвязанное формирование стратегий и программ долгосрочного развития;**

– создание технологических центров, **перенос в университет части операционной, исследовательской и аналитической деятельности;**

– **открытие совместных дочерних предприятий** с целью повышения плотности и эффективности кооперации, верификации бизнес-идей и ускорения прохождения уровней готовности востребованных технологий<sup>3</sup>.

Для развития связей с бизнесом *Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС» (НИТУ МИСиС)* с целью трансфера технологий и коммерциализации разработок **формирует индустриальные экспертные советы и проводит форсайт-сессии**, позволяющие академическому и бизнес-сообществу

---

<sup>1</sup> См.: О программе университет открытого кода. Проекты М-платформ. URL: <https://2030.itmo.ru/#rorur:project1> (дата обращения: 22.10.2023); Программа развития ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский университет ИТМО» на 2021–2030 годы в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030». URL: <https://disk.yandex.ru/i/d0MKvPGxj5cPWA> (дата обращения: 22.10.2023).

<sup>2</sup> См.: Программа развития ФГАОУ ВО «Южный федеральный университет» на 2021–2030 годы в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030». URL: [https://priority2030.ru/analytics/bddmbn9piy/program#item\\_9](https://priority2030.ru/analytics/bddmbn9piy/program#item_9) (дата обращения: 05.11.2023).

<sup>3</sup> См.: Программа развития ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский Томский политехнический университет» на 2021–2030 годы в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030». URL: <https://priority.tpu.ru/upload/medialibrary/608/xplt566wzuzqo3br79lxa6washtabmcw.pdf> (дата обращения: 30.10.2023).

сформировать технологическое видение развития отраслей на средне- и долгосрочном горизонте, ориентируется на создание совместных R&D-центров с крупнейшими горно-металлургическими компаниями страны<sup>1</sup>.

*Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого (СПбПУ)* намерен развивать вокруг университета **пояс партнерств, обеспечивающий выполнение любой задачи, создавать условия для доведения разработок до уровня готовности технологий (TRL 6-7)<sup>2</sup>** за счет коллабораций и обеспечения научных команд СПбПУ доступом к передовому оборудованию и тестовым полигонам<sup>3</sup>.

*Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б. Н. Ельцина (УрФУ)* ориентируется в своем развитии **на расширение научно-технологической кооперации и стратегического партнерства в рамках создаваемых университетом консорциумов и кластеров**, в том числе на базе взаимодействия с крупнейшими государственными корпорациями, органами государственной исполнительной власти в рамках Уральского межрегионального научно-образовательного центра мирового уровня «Передовые производственные технологии и материалы»<sup>4</sup>.

Для выстраивания системной работы по коммерциализации разработок университета в *Иркутском национальном исследовательском техническом университете (ИРНИТУ)* сформирована **дорожная карта по взаимодействию с потенциальными индустриальными партнерами, проведены переговоры с целевыми компаниями и корпорациями<sup>5</sup>**.

Развитие *Белгородского государственного национального исследовательского университета (НИУ «БелГУ»)* предполагает проведение **оптимизации механизмов консорциумного взаимодействия и внутриконсорциумного управления** с целью формирования устойчивых и эффективных деловых коммуникаций, результатом которых являются генерация совместных востребованных экономикой инновационных продуктов и налаженная эффективная система трансфера технологий<sup>6</sup>.

*Национальный исследовательский Томский государственный университет (ТГУ)* на горизонте до 2030 года определяет для себя ряд приоритетов, в том числе **формирование вместе с партнерами механизмов, обеспечивающих кратное сокращение периода (с 15 до 5 лет) перехода полученного нового знания в продукты и технологии**.

---

<sup>1</sup> См.: Программа развития ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский технологический университет «МИСИС» на 2021–2030 годы в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030». URL: [https://misis.ru/files/-/ffbf697e5afd518568102cfe64b386a/pr\\_2030.pdf](https://misis.ru/files/-/ffbf697e5afd518568102cfe64b386a/pr_2030.pdf) (дата обращения: 13.02.2024).

<sup>2</sup> Technology Readiness Level – уровни готовности технологий (с 1-го по 9-й, см. приложение 4).

<sup>3</sup> См.: Программа развития ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого» на 2021–2030 годы. URL: <https://www.spbstu.ru/university/strategy-development/prioritet-2030/> (дата обращения: 19.02.2024).

<sup>4</sup> См.: Программа развития ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б. Н. Ельцина» на 2021–2030 годы в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030». URL: <https://2030.urfu.ru/files/B909A614-7C73-4745-8141-989604908CBA> (дата обращения: 19.10.2023)

<sup>5</sup> См.: Ежегодный отчет о результатах реализации программы развития ФГБОУ ВО «Иркутский национальный исследовательский технический университет» в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030» в 2022 году. URL: <https://www.istu.edu/local/modules/doc/download/71284> (дата обращения: 13.02.2024).

<sup>6</sup> См.: Программа развития ФГАОУ ВО «Белгородский государственный национальный исследовательский университет» на 2021–2030 годы в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030». URL: <https://bsuedu.ru/upload/iblock/581/x6pgtj11ir4q1qgr105j9qq3mye8bq8i/prog-20-30-2023.pdf> (дата обращения: 17.02.2024).



*ТГУ традиционно характеризуется высоким удельным весом фундаментальных исследований.* Задача данного периода – используя накопленные заделы в дисциплинарных направлениях развития, совершить трансдисциплинарные прорывы в областях, обеспечивающих научно-технологическое лидерство государства<sup>1</sup>.

*Санкт-Петербургский государственный университет (СПбГУ)* в целях создания инновационной среды, стимулирующей развитие у научно-педагогических работников управленческих компетенций, в том числе в сфере коммерциализации научных исследований, осуществляет **вовлечение** в разработку новых технологий, продуктов, услуг в рамках реализации научных проектов университета **не менее 10 крупных и средних российских компаний, работающих на соответствующих рынках наукоемких технологий**, а также **разрабатывает и реализовывает меры поддержки высокотехнологичных стартапов, меры по содействию созданию и оборота результатов интеллектуальной деятельности хозяйственных обществ университета** (малых инновационных предприятий)<sup>2</sup>.

*Московский государственный технический университет имени Н. Э. Баумана (национальный исследовательский университет) (МГТУ им. Н. Э. Баумана)* ориентируется на то, что интеграция инновационного технологического цикла и создание платформы взаимодействия исследовательских организаций и компаний по приоритетным научно-техническим направлениям Стратегии научно-технологического развития страны (СНТР) будут реализованы **в трансформации консорциумной политики университета от централизованной модели к внедрению экосистемного подхода для управления партнерствами в рамках совместной исследовательской и инновационной деятельности по прорывным направлениям СНТР.** Следствием такого подхода должна стать ликвидация инфраструктурных разрывов инновационного цикла – переход к планированию и организации исследований и инновационной деятельности, в которых единицей управления является полная цепочка создания продукта от TRL-1 до TRL-9<sup>3</sup>.

В целях установления партнерских отношений, в том числе в области инноваций, с контрагентами в *Государственном университете управления (ГУУ)* будут реализованы **меры по формированию и развитию правил, принципов и ответственности за поиск и привлечение организаций-партнеров**, а также выполнение взятых в рамках этой работы обязательств<sup>4</sup>.

---

<sup>1</sup> См.: Программа развития ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский Томский государственный университет» на 2021–2030 годы в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030». URL: <https://priority2030.tsu.ru/upload/medialibrary/bd9/t0ke6b7av3czeymgx12rhfvbkno1bd8f.pdf> (дата обращения: 19.02.2024).

<sup>2</sup> См.: Программа развития ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет» на 2021–2030 годы (Распоряжение Правительства Российской Федерации от 26 апреля 2021 г. № 1069-р). URL: [https://spbu.ru/sites/default/files/20210426\\_1069-r.pdf](https://spbu.ru/sites/default/files/20210426_1069-r.pdf) (дата обращения: 02.11.2023).

<sup>3</sup> См.: Technology Readiness Level – уровни готовности технологий (с 1-го по 9-й, см. приложение 4); Программа развития ФГБОУ ВО «Московский государственный технический университет имени Н. Э. Баумана (национальный исследовательский университет)» на 2021–2030 годы в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030». URL: <https://priority2030.bmstu.ru/assets/documents/program-priority-2022.pdf> (дата обращения: 23.10.2023).

<sup>4</sup> См.: Программа развития ФГБОУ ВО «Государственный университет управления» на 2023–2032 годы. URL: [https://guu.ru/wp-content/uploads/Программа-развития-ФГБОУ-ВО-Государственный-университет-управления-на-2023-2032-гг\\_Проект.pdf?ysclid=lumi7qwbjw267720996](https://guu.ru/wp-content/uploads/Программа-развития-ФГБОУ-ВО-Государственный-университет-управления-на-2023-2032-гг_Проект.pdf?ysclid=lumi7qwbjw267720996) (дата обращения: 20.02.2024).

В *Российском экономическом университете имени Г. В. Плеханова* **ведется работа над расширением сети внешних бизнес-партнеров**, которые становятся не только заказчиками разработок вуза, но и участниками формирования научно-технологической повестки университета по наиболее перспективным направлениям. В целях коммерциализации объектов интеллектуальной собственности (ОИС) все активнее осуществляется работа по заключению лицензионных договоров на предоставление неисключительного права использования созданных университетом ОИС<sup>1</sup>.

Совместно с индустриальными партнерами осуществляются разработки **в области беспилотных летательных аппаратов, робототехники** и 3D-печати, а также по другим перспективным направлениям технологической повестки.

**Университет стал членом Национальной ассоциации трансфера технологий (НАТТ)**, что дает дополнительные возможности для коммерциализации результатов его интеллектуальной деятельности, обладающих потенциалом для практического применения и внедрения в реальный сектор экономики<sup>2</sup>.

---

<sup>1</sup> См.: Отчет о самообследовании ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г. В. Плеханова» за 2023 год).

<sup>2</sup> См.: Ежегодный отчет о результатах реализации программы развития ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова» в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030» в 2023 году.

## **Выводы и рекомендации для РЭУ им. Г. В. Плеханова**

Практика вузов показывает, что сегодня ими ведется активная работа по созданию комплексной системы в области трансфера знаний и технологий, коммерциализации разработок, где созданный научный продукт проходит экспертизу, доработку и «упаковку» для вывода его на рынок. Кроме того, система выстраивается таким образом, что уже на уровне определения тем исследований определяется ее коммерческая жизнеспособность и устанавливаются потенциальные потребители РИД, созданных по итогам исследований. Вузами проводится активная работа по формированию заказчиков результатов интеллектуальной деятельности.

Для обеспечения РЭУ им. Г. В. Плеханова более высоких позиций в сфере коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности требуется рассмотреть возможности вуза:

- по проведению регулярного мониторинга научных исследований на предмет их коммерциализации;
- проведению патентной и технологической разведки, систематического посещения отраслевых мероприятий и регулярного мониторинга отраслевых отчетов о тенденциях в отраслях экономики;
- развитию практики экспертизы (с привлечением специалистов из соответствующей отрасли индустрии) и регулярной оценке уровней готовности разрабатываемых технологий для внедрения, а также проведения регулярного мониторинга успешности исследовательских и технологических проектов;
- формированию портфеля потенциальных заказчиков, проведению маркетинговых исследований для определения того, какие результаты интеллектуальной деятельности вуза востребованы рынком, той или иной отраслью;
- повышению активности участия в российских и зарубежных выставках, конференциях и т. п. для презентации результатов интеллектуальной деятельности и привлечения внимания к ним потенциальных инвесторов и партнеров;
- обеспечению роста публикаций в отраслевых СМИ, периодических изданиях о имеющих научные результаты и разработках вуза;
- развитию связей с местной (региональной) инновационной экосистемой, в том числе для совместной коммерциализации научной продукции и привлечения инвестиций;
- развитию электронной базы РИД с ориентацией информации на потенциальных потребителей;
- активному использованию научных и иных данных/результатов, полученных в ходе НИОКР, в качестве дополнительных объектов для коммерциализации (Dataset, алгоритмы расчета показателей, технические и методические рекомендации по проведению соответствующих НИОКР, первичные образцы материалов/разработок и т. п.);
- расширению научно-технологического консалтинга как одного из эффективных механизмов передачи знаний и опыта исследовательской деятельности вуза партнерам, формированию специальных профильных команд консультантов и экспертов, что будет способствовать росту и разнообразию консалтинговых услуг;
- дальнейшему обеспечению с учетом принципа целесообразности (репутационной, функциональной, коммерческой и т. п.) регистрации РИД, в том числе

получения патентов, их соответствующего бухгалтерского учета, продвижения и коммерциализации (например, через заключение лицензионных соглашений);

- формированию с индустриальными партнерами долгосрочных планов по реализации для них и/или совместно с ними научно-исследовательских и научно-технологических проектов, с разработкой дорожных карт реализации данных проектов, в том числе с указанием уровня готовности технологий;

- созданию вокруг университета пояса инновационных компаний («Плехановской бизнес-долины») из постоянных партнеров, выпускников-предпринимателей;

- созданию в университете экспериментально-полигонной базы, открытию центров (исследований и разработок, трансфера), что будет способствовать доведению проектов до высоких значений уровня готовности технологий;

- систематическому проведению мониторинга и анализа таких показателей деятельности вуза, как количество партнеров по инновационной деятельности, т. е. число компаний, с которыми у вуза есть соглашения о сотрудничестве в инновационной сфере, количество венчурных фондов и корпоративных акселерационных программ, с которыми у вуза есть соглашения о взаимодействии, количество и объем финансирования технологических проектов вуза, заказчиками которых являются организации/предприятия в сфере искусственного интеллекта, беспилотных авиационных систем, робототехники. Анализ данных показателей необходимо учитывать при планировании развития сети индустриальных партнеров вуза/высших школ/факультетов/институтов, формирования планов реализации НИОКР с ними, а также корректировки программы развития университета;

- проведению дальнейшей работы по поддержанию динамики построения взаимодействия с компаниями внутри и за пределами региона;

- развитию связей с научно-образовательными центрами мирового уровня;

- усилению фокуса внимания на развитие взаимодействия с такими институтами развития/организациями, как «Национальная технологическая инициатива», «Национальная ассоциация трансфера технологий», Ассоциация «Индустриальные инновации» и т. п., а также с частными, корпоративными и государственными инвестиционными/венчурными фондами (например, фонд Startech.Partners (запустила венчурная компания Startech.vc, осуществляет инвестирование в стартапы на ранней стадии); фонд Nurregion (учредитель А. С. Ольховский, совладелец автодилера «Автодом», осуществляет инвестирование в технологические компании и продукты в сферах финансов, маркетинга, ретейла, онлайн-образования); «Хайв» (дочерняя компания «ВымпелКом» (бренд «Билайн»), осуществляет инвестирование в стартапы и поддержку предпринимательства); корпоративный венчурный фонд IZBA VC (создан Московским кредитным банком (МКБ), фокусируется на московских стартапах в сегментах финтех) и др.)<sup>1</sup>.

Кроме того, РЭУ им. Г. В. Плеханова целесообразно уделить внимание:

- дальнейшему совершенствованию системы управления консорциумами (детализация роли участников, сроков выполнения проектов, ответственных за каждый этап

---

<sup>1</sup> См.: В России запустили 10 венчурных фондов за два года. URL: <https://www.forbes.ru/svoi-biznes/501068-v-rossii-zapustili-10-venchurnyh-fondov-za-dva-goda> (дата обращения: 27.02.2024)



реализации проекта и трансфер его результата и т. п.) для реализации совместных проектов по разработке новых продуктов, новых процессов и новых технологий;

- развитию цифровых сервисов для обеспечения коммерциализации разработок, в том числе открытого для сотрудников вуза информационного банка данных индустриальных партнеров университета, банка данных востребованных на рынке технологий и научно-технологических услуг по приоритетным научным направлениям;

- развитию форматов и моделей монетизации РИД, в том числе через стартап-движения и технологическое предпринимательство: дальнейшее развитие экосистемы молодежного технологического предпринимательства и вовлечение талантливой молодежи в процесс разработки наукоемкой продукции и ее коммерциализации, передачи начинающим предпринимателям готовых РИД вуза для их вывода на рынок.

1	2	3	4
Уральский межрегиональный научно-образовательный центр мирового уровня «Передовые производственные технологии и материалы»	Свердловская, Челябинская, Курганская области	Аэрокосмос. Экология городской среды и промышленности. Новая энергетика. Новые материалы. Новые производственные технологии	URL: <a href="https://noc.rf/centers/uralskii-mejregionalnii-nauchno-obrazovatelinii-centr-mirovogo-urovnya-peredovye-proizvodstvennie-tehnologii-i-materiali">https://noc.rf/centers/uralskii-mejregionalnii-nauchno-obrazovatelinii-centr-mirovogo-urovnya-peredovye-proizvodstvennie-tehnologii-i-materiali</a>
Научно-образовательный центр мирового уровня «Российская Арктика: новые материалы, технологии и методы исследования»	Архангельская, Мурманская области, Ненецкий автономный округ	Материалы и технологии для судостроения и морской арктической техники. Развитие высокотехнологичных производств в Арктике (добыча и переработка полезных ископаемых, синтез новых материалов). Жизнедеятельность человека в Арктике Биоресурсы Арктической зоны Российской Федерации. Северный морской путь и связанность арктических территорий	URL: <a href="https://noc.rf/centers/nauchno-obrazovatelinii-centr-mirovogo-urovnya-rossiiskaya-arktika-novie-materiali-tehnologii-i-metodi-issledovaniya">https://noc.rf/centers/nauchno-obrazovatelinii-centr-mirovogo-urovnya-rossiiskaya-arktika-novie-materiali-tehnologii-i-metodi-issledovaniya</a>
Научно-образовательный центр мирового уровня «ТулаТЕХ»	Тульская область	Вооружение и военная техника – ОБОРОНтех. Гражданское машиностроение – МАШтех. Новые материалы, мономеры и полимеры – ХИМтех. Экологический мониторинг. Передовые биотехнологии – ЭКОБИОтех	URL: <a href="https://noc.rf/centers/nauchno-obrazovatelinii-centr-mirovogo-urovnya-tulateh">https://noc.rf/centers/nauchno-obrazovatelinii-centr-mirovogo-urovnya-tulateh</a>
Научно-образовательный центр мирового уровня «Евразийский научно-образовательный центр мирового уровня»	Республика Башкортостан	Цифровая и зеленая химия, энергетика. Передовые производственные технологии и инжиниринг. Биомедицина и генетика. Новая среда жизни	URL: <a href="https://noc.rf/centers/nauchno-obrazovatelinii-centr-mirovogo-urovnya-evraziiskii-nauchno-obrazovatelinii-centr-mirovogo-urovnya">https://noc.rf/centers/nauchno-obrazovatelinii-centr-mirovogo-urovnya-evraziiskii-nauchno-obrazovatelinii-centr-mirovogo-urovnya</a>

1	2	3	4
<p>Научно-образовательный центр мирового уровня «Север: территория устойчивого развития»</p>	<p>Республика Саха (Якутия), Сахалинская область, Камчатский край, Магаданская область, Чукотский автономный округ</p>	<p>Комплексное энергообеспечение и новые энергоносители. Рациональное природопользование в криолитозоне. Технологии хозяйственной деятельности в криолитозоне и новые материалы. Биотехнологии, медицина и здравоохранение в Арктике. Технологии обеспечения социальной стабильности на северо-востоке России</p>	<p>URL: <a href="https://noc.rf/centers/nauchno-obrazovatelnyy-centr-mirovogo-urovnya-sever-territoriya-ustoichivogo-razvitiya">https://noc.rf/centers/nauchno-obrazovatelnyy-centr-mirovogo-urovnya-sever-territoriya-ustoichivogo-razvitiya</a></p>
<p>Научно-образовательный центр мирового уровня «Енисейская Сибирь»</p>	<p>Красноярский край, республика Хакасия, Тыва</p>	<p>Глобальные климатические инициативы. Экологизация экономики региона. Передовые промышленные технологии. Новое образование для устойчивого развития. Продовольственная безопасность. Электроника, радиотехника и системы связи</p>	<p>URL: <a href="https://noc.rf/centers/nauchno-obrazovatelnyy-centr-mirovogo-urovnya-eniseyskaya-sibir">https://noc.rf/centers/nauchno-obrazovatelnyy-centr-mirovogo-urovnya-eniseyskaya-sibir</a></p>
<p>Межрегиональный научно-образовательный центр мирового уровня «Байкал»</p>	<p>Иркутская область, Республика Бурятия</p>	<p>Комплексная переработка древесины. Переработка промышленных отходов. Агробиофармтехнологии</p>	<p>URL: <a href="https://noc.rf/centers/ejregionalnyy-nauchno-obrazovatelnyy-centr-mirovogo-urovnya-baikal">https://noc.rf/centers/ejregionalnyy-nauchno-obrazovatelnyy-centr-mirovogo-urovnya-baikal</a></p>
<p>Межрегиональный научно-образовательный центр мирового уровня «МореАгроБиоТех»</p>	<p>Город федерального значения Севастополь, Республика Крым</p>	<p>Развитие и трансфер технологий инновационного судостроения, цифровой навигации и освоения ресурсов Мирового океана. Развитие и трансфер агробиотехнологий. Развитие и трансфер биомедицинских технологий. Развитие человеческого капитала высокой добавленной стоимости для рынков «Маринет», «Фуднет», «Хелснет» и смежных высокотехнологичных рынков</p>	<p>URL: <a href="https://noc.rf/centers/ejregionalnyy-nauchno-obrazovatelnyy-centra-mirovogo-urovnya-oreagrobiotech">https://noc.rf/centers/ejregionalnyy-nauchno-obrazovatelnyy-centra-mirovogo-urovnya-oreagrobiotech</a></p>

1	2	3	4
<p>Межрегиональный научно-образовательный центр Юга России Волгоградской области, Краснодарского края и Ростовской области</p>	<p>Волгоградская область, Краснодарский край Ростовская область</p>	<p>AgroTech: создание сельхозтехники и оборудования для АПК; создание технологий производства, хранения и транспортировки сельхозпродукции, а также сокращения ее потерь, разработка технологий управления плодородием почв и снижения негативного воздействия техногенных факторов на окружающую среду, рациональное обращение с отходами. FoodDesign: инжиниринг здоровых продуктов питания, персонализированное питание, развитие передовой гастрономии и кулинарного дела, обеспечивающих адаптацию передовых технологий производства продуктов питания запросам потребителей в логике здоровьесбережения и устойчивости, а также создание технологий и оборудования для переработки сельхозпродукции, хранения, транспортировки, упаковки продуктов питания. AquaTask: разработка улучшенных методологий для управления водными ресурсами на основе науки и техники; внедрение новых индустриальных интенсивных биотехнологий на основе генетических исследований, профилактики болезней, адресной доставки вакцин, новых высокоэффективных, интеллектуальных систем управления производством на основе цифровых технологий; обеспечение устойчивости водных ресурсов</p>	<p>URL: <a href="https://noc.rpf/centers/ejregionalnii-nauchno-obrazovatelnyi-centr-uga-rossii-volgogradskoi-oblasti-krasnodarskogo-kraya-i-rostovskoi-oblasti">https://noc.rpf/centers/ejregionalnii-nauchno-obrazovatelnyi-centr-uga-rossii-volgogradskoi-oblasti-krasnodarskogo-kraya-i-rostovskoi-oblasti</a></p>

Приложение 2 – Перечень организаций, на базе которых за счет государственной поддержки осуществляются создание и развитие центров трансфера технологий, проводящих коммерциализацию результатов интеллектуальной деятельности научных организаций и образовательных организаций высшего образования (2021 г.)<sup>1</sup>

1. Университет Иннополис.
2. Южный федеральный университет.
3. Национальный исследовательский университет ИТМО.
4. Национальный исследовательский Томский государственный университет.
5. Первый Московский государственный медицинский университет имени И. М. Сеченова Министерства здравоохранения Российской Федерации (Сеченовский Университет).
6. Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б. Н. Ельцина.
7. Новосибирский национальный исследовательский государственный университет.
8. Институт теплофизики им. С. С. Кутателадзе Сибирского отделения Российской академии наук.
9. Национальный исследовательский Мордовский государственный университет им. Н. П. Огарёва.
10. Новосибирский государственный технический университет.
11. Сибирский федеральный университет.
12. Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н. И. Лобачевского.
13. Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет).
14. Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС».
15. Пермский национальный исследовательский политехнический университет.
16. Всероссийский научно-исследовательский институт авиационных материалов.
17. Центральный аэрогидродинамический институт имени профессора Н. Е. Жуковского.
18. Санкт-Петербургский государственный электротехнический университет «ЛЭТИ» им. В. И. Ульянова (Ленина).

---

<sup>1</sup> См.: Протокол № 14-пр/20-21 оценки заявок на участие в конкурсе на предоставление из федерального бюджета грантов в форме субсидий на оказание государственной поддержки создания и развития центров трансфера технологий, осуществляющих коммерциализацию результатов интеллектуальной деятельности научных организаций и образовательных организаций высшего образования. URL: [https://minobrnauki.gov.ru/upload/2021/09/%D0%A1%D0%BA%D0%B0%D0%BD\\_%D0%9F%D1%80%D0%BE%D0%BA%D0%BE%D0%BF%D1%87%D1%83%D0%BA.pdf](https://minobrnauki.gov.ru/upload/2021/09/%D0%A1%D0%BA%D0%B0%D0%BD_%D0%9F%D1%80%D0%BE%D0%BA%D0%BE%D0%BF%D1%87%D1%83%D0%BA.pdf) (дата обращения: 03.11.2023).

Приложение 3 – Перечень организаций, на базе которых за счет государственной поддержки осуществляется создание и развитие центров трансфера технологий, осуществляющих коммерциализацию результатов интеллектуальной деятельности научных организаций и образовательных организаций высшего образования (2023 г.)<sup>1</sup>

1. Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова.
2. Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики».
3. Московский физико-технический институт.
4. Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого.
5. Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ».
6. Санкт-Петербургский государственный морской технический университет.
7. Национальный исследовательский Томский политехнический университет.
8. Национальный исследовательский центр «Курчатовский институт».
9. Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения.
10. Тюменский государственный университет.
11. Ульяновский государственный университет
12. Белгородский государственный технологический университет имени В. Г. Шухова.
13. Санкт-Петербургский государственный университет телекоммуникаций имени профессора М. А. Бонч-Бруевича.
14. Ярославский государственный технический университет.
15. Институт синтетических полимерных материалов имени Н. С. Ениколопова Российской академии наук.
16. Самарский государственный медицинский университет Министерства здравоохранения Российской Федерации.
17. Тихоокеанский государственный университет.
18. Уфимский университет науки и технологий.
19. Федеральный научный агроинженерный центр ВИМ.
20. Московский технический университет связи и информатики.

---

<sup>1</sup> См.: В России появятся 20 новых центров трансфера технологий в 10 регионах – на их развитие выделено в этом году более 235 млн рублей. URL: <https://minobrnauki.gov.ru/press-center/news/novosti-ministerstva/66404/> (дата обращения: 03.11.2023).



Приложение 2 – Перечень организаций, на базе которых за счет государственной поддержки осуществляются создание и развитие центров трансфера технологий, проводящих коммерциализацию результатов интеллектуальной деятельности научных организаций и образовательных организаций высшего образования (2021 г.)<sup>1</sup>

1. Университет Иннополис.
2. Южный федеральный университет.
3. Национальный исследовательский университет ИТМО.
4. Национальный исследовательский Томский государственный университет.
5. Первый Московский государственный медицинский университет имени И. М. Сеченова Министерства здравоохранения Российской Федерации (Сеченовский Университет).
6. Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б. Н. Ельцина.
7. Новосибирский национальный исследовательский государственный университет.
8. Институт теплофизики им. С. С. Кутателадзе Сибирского отделения Российской академии наук.
9. Национальный исследовательский Мордовский государственный университет им. Н. П. Огарёва.
10. Новосибирский государственный технический университет.
11. Сибирский федеральный университет.
12. Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н. И. Лобачевского.
13. Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет).
14. Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС».
15. Пермский национальный исследовательский политехнический университет.
16. Всероссийский научно-исследовательский институт авиационных материалов.
17. Центральный аэрогидродинамический институт имени профессора Н. Е. Жуковского.
18. Санкт-Петербургский государственный электротехнический университет «ЛЭТИ» им. В. И. Ульянова (Ленина).

---

<sup>1</sup> См.: Протокол № 14-пр/20-21 оценки заявок на участие в конкурсе на предоставление из федерального бюджета грантов в форме субсидий на оказание государственной поддержки создания и развития центров трансфера технологий, осуществляющих коммерциализацию результатов интеллектуальной деятельности научных организаций и образовательных организаций высшего образования. URL: [https://minobrnauki.gov.ru/upload/2021/09/%D0%A1%D0%BA%D0%B0%D0%BD\\_%D0%9F%D1%80%D0%BE%D0%BA%D0%BE%D0%BF%D1%87%D1%83%D0%BA.pdf](https://minobrnauki.gov.ru/upload/2021/09/%D0%A1%D0%BA%D0%B0%D0%BD_%D0%9F%D1%80%D0%BE%D0%BA%D0%BE%D0%BF%D1%87%D1%83%D0%BA.pdf) (дата обращения: 03.11.2023).

Приложение 3 – Перечень организаций, на базе которых за счет государственной поддержки осуществляется создание и развитие центров трансфера технологий, осуществляющих коммерциализацию результатов интеллектуальной деятельности научных организаций и образовательных организаций высшего образования (2023 г.)<sup>1</sup>

1. Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова.
2. Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики».
3. Московский физико-технический институт.
4. Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого.
5. Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ».
6. Санкт-Петербургский государственный морской технический университет.
7. Национальный исследовательский Томский политехнический университет.
8. Национальный исследовательский центр «Курчатовский институт».
9. Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения.
10. Тюменский государственный университет.
11. Ульяновский государственный университет
12. Белгородский государственный технологический университет имени В. Г. Шухова.
13. Санкт-Петербургский государственный университет телекоммуникаций имени профессора М. А. Бонч-Бруевича.
14. Ярославский государственный технический университет.
15. Институт синтетических полимерных материалов имени Н. С. Ениколопова Российской академии наук.
16. Самарский государственный медицинский университет Министерства здравоохранения Российской Федерации.
17. Тихоокеанский государственный университет.
18. Уфимский университет науки и технологий.
19. Федеральный научный агроинженерный центр ВИМ.
20. Московский технический университет связи и информатики.

---

<sup>1</sup> См.: В России появятся 20 новых центров трансфера технологий в 10 регионах – на их развитие выделено в этом году более 235 млн рублей. URL: <https://minobrnauki.gov.ru/press-center/news/novosti-ministerstva/66404/> (дата обращения: 03.11.2023).

**9-уровневая шкала TRL (Technology Readiness Level)** используется для понимания того, насколько технология, разрабатываемая в научно-технологическом проекте, продвинулась от научной идеи до практического применения полученных результатов, а также позволяет классифицировать этапы разработки, что полезно для определения масштаба проекта, хода и сроков выполнения, требований к ресурсам при его выполнении. По сути, шкала TRL (в отечественном аналоге – уровень готовности технологии, УГТ) является важнейшим инструментом управления проектами, который помогает институтам инновационного развития, промышленным партнерам и коллективам разработчиков отслеживать и координировать осуществляемые при выполнении научно-технологических проектов действия.

Уровни готовности технологии – это важная концепция, которую следует понять и использовать в своей практической деятельности коллективам исследователей по многим причинам. Одной из основных причин является знание уровня TRL, разрабатываемого исследователями проекта, которое поможет правильно подготовить заявку на финансирование своих разработок, и самое главное – точно определить источник такого финансирования, выбрав соответствующий институт инновационного развития<sup>1</sup>.

TRL можно представить в виде следующих уровней<sup>2</sup>:

TRL 1 – сформулирована фундаментальная концепция технологии и обоснована ее полезность.

TRL 2 – определены целевые области применения технологии и ее критические элементы.

TRL 3 – изготовлен макет и продемонстрированы его ключевые характеристики.

TRL 4 – проверка компонентов и/или макетов в лабораторных условиях, разработана концепция технологии и/или приложение.

TRL 5 – проверка компонентов и/или макетов в соответствующей среде.

TRL 6 – изготовлен репрезентативный полнофункциональный образец в пилотной производственной линии, подтверждены рабочие характеристики в условиях, приближенных к реальности.

TRL 7 – демонстрация прототипа в составе системы в реальных условиях эксплуатации.

TRL 8 – окончательное подтверждение работоспособности образца.

TRL 9 – продукт удовлетворяет всем требованиям: инженерным, производственным эксплуатационным, к качеству и надежности.

---

<sup>1</sup> См.: Петров А. Н., Комаров А. В. Оценка уровня технологической готовности конкурсных заявок с использованием методологии TPRL // Экономика науки. 2020. Т. 6. № 1-2. С. 88–99.

<sup>2</sup> См.: Гончарова Н. П., Горлачева Е. Н. Применение модели оценки уровня готовности технологий при реализации инновационных научно-технических проектов // Экономика в промышленности. 2021. № 14 (2). С. 184–194. URL: <https://doi.org/10.17073/2072-1633-2021-2-184-194>

Материал подготовлен на основе открытых источников

*Составители:*

Константинова Лариса Владимировна	директор НИИ развития образования, доктор социологических наук, профессор
Петров Антон Маркович	ведущий научный сотрудник, кандидат экономических наук, доцент
Искандарян Роман Араратович	младший научный сотрудник
Маяков Дмитрий Михайлович	младший научный сотрудник

Научно-исследовательский институт развития образования  
Российского экономического университета имени Г. В. Плеханова

E-mail: [ro-public@rea.ru](mailto:ro-public@rea.ru)

Тел.: +7 (495) 800-12-00, доб. 12-42, 11-24

Напечатано в ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г. В. Плеханова».  
109992, Москва, Стремянный пер., 36.

