

**Министерство образования и науки Российской Федерации
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»**



Одобрено на заседании Совета
Факультета электронного обучения
Протокол № 9 от «08» сентября 2017 г.
Председатель Совета Дмитриевская Н.А.
Ф.И.О.

ФАКУЛЬТЕТ ЭЛЕКТРОННОГО ОБУЧЕНИЯ

КАФЕДРА ОРГАНИЗАЦИОННО-УПРАВЛЕНЧЕСКИХ ИННОВАЦИЙ

**ПЕРЕЧЕНЬ ВОПРОСОВ,
ВЫНОСИМЫХ НА ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКЗАМЕН**

Специальность
080507.65 Менеджмент организации

Специализация
Управление проектом

Уровень высшего образования *Специалитет*

Программа подготовки *Специалитет*

Москва 2017

Основы менеджмента

№ п/п	Название вопроса
1.	Определение менеджмента. Этапы и школы в истории менеджмента.
2.	Функция планирования в менеджменте. Типы планов и их характеристика.
3.	Функция организации в менеджменте. Делегирование полномочий в менеджменте.
4.	Функция мотивации. Теории мотивации.
5.	Функция контроля. Контроль в организации: типология, порядок проведения.
6.	Динамика групп и лидерство в системе менеджмента. Формальные и неформальные группы.
7.	Виды власти. Классификация стилей руководства.
8.	Факторы эффективности менеджмента.
9.	Модели менеджмента и их характеристика. Особенности российской модели менеджмента.
10.	Методы управления и их характеристика.
11.	Структура управления: сущность, основные элементы, типология.
12.	Типология конфликтов в менеджменте. Управление конфликтами в организации.
13.	Организация как открытая социально-экономическая система: внешняя и внутренняя среда.

Теория организации

№ п/п	Название вопроса
14.	Закон синергии организации.
15.	Закон развития организации.
16.	Содержание корпоративной культуры. Типология корпоративной культуры.
17.	Типология организаций. Современные организационные формы.
18.	Причины сопротивления организационным изменениям.
19.	Закон самосохранения организации.
20.	Основные подходы к управлению организацией.
21.	Система управления организацией и ее основные элементы.
22.	Функциональные зоны организации и их характеристика.

Организационное поведение

№ п/п	Название вопроса
23.	Теории поведения человека в организации. Управление поведением в организации.
24.	Коммуникации в организации.
25.	Персональное развитие в организации.
26.	Управление изменениями и нововведениями в организации.
27.	Основные концепции организационного поведения.
28.	Развитие группы. Общие качества группы.

Стратегический менеджмент

№ п/п	Название вопроса
29.	Сущность стратегического менеджмента. Основные задачи стратегического подхода.
30.	Целевое начало в стратегическом менеджменте: видение, цели, стратегия .
31.	Базовые стратегии бизнеса и их характеристика.

32.	Управленческий анализ в системе стратегического менеджмента.
33.	Портфельный анализ в системе стратегического менеджмента: порядок проведения, основные инструменты.
34.	Стратегии конкуренции организации и их особенности.
35.	Процесс реализации стратегии. Система сбалансированных показателей.
36.	Отраслевой анализ в системе стратегического менеджмента.

Управленческие решения

№ п/п	Название вопроса
37.	Сущность и содержание управленческих решений. Классификация управленческих решений.
38.	Анализ внешней среды и ее влияние на разработку управленческих решений.
39.	Основные этапы процесса принятия управленческих решений.
40.	Инструментарий для разработки и принятия управленческих решений.
41.	Качество управленческих решений: критерии, методы оценки.
42.	Процесс реализации управленческих решений.

Управление персоналом

№ п/п	Название вопроса
43.	Персонал предприятия как объект управления.
44.	Принципы управления персоналом.
45.	Функциональное разделение труда и организационная структура службы управления персоналом.
46.	Кадровое, информационное, техническое и правовое обеспечение системы управления персоналом.
47.	Анализ кадрового потенциала организации. Ротация кадров, работа с кадровым резервом, планирование деловой карьеры.
48.	Профессиональная и организационная адаптация персонала.
49.	Оценка эффективности управления персоналом.

Инновационный менеджмент

№ п/п	Название вопроса
50.	Современные трактовки сущности инноваций и их классификация.
51.	Функции инновационного менеджмента.
52.	Типы инновационных стратегий.
53.	Государственное регулирование инновационной деятельности.
54.	Инновационная активность: понятие, факторы, оценка.
55.	Организационные формы инновационной деятельности.

Управление качеством

№ п/п	Название вопроса
56.	Сущность качества и управления им.
57.	Основные методы управления качеством.
58.	Сферы приложения методов управления качеством.
59.	Основные показатели качества и методы их определения.
60.	Стандартизация и сертификация качества.

Специализация Управление проектом

Управление проектом

№ п/п	Название вопроса
61.	Понятие проекта. Процессы проекта. Организация проектных работ. Команда проекта.
62.	Управление проектом. Диаграмма Ганта. Структурная декомпозиция работ.
63.	Планирование проекта (декларация проекта, постановка задачи, миссия проекта, стратегия проекта, задание по объему работ, цели проекта, коммуникации, матрица ответственности.).
64.	Расчет сетевой модели дуга-работа. Резервы времени.
65.	Расчет сетевой модели узел-работа. Резервы времени.
66.	Управление ресурсами проекта. Оптимизация загрузки ресурсов.
67.	Управление стоимостью проекта. Минимизация затрат.
68.	Управление рисками проекта. Метод PERT. Имитационное моделирование.
69.	Анализ хода работ. Метод освоенного объема.

Системы управления проектом

№ п/п	Название вопроса
70.	Программное обеспечение для управления проектами.
71.	Создание списка задач в системе управления проектами
72.	Определение ресурсов. Ввод ставок ресурсов. Ставки для разных периодов времени. Нормы потребления ресурсов.
73.	Назначение ресурсов (назначение трудовых ресурсов, назначение дополнительных ресурсов, назначение материальных ресурсов). Профили загрузки.
74.	Отслеживание хода выполнения задач (базовый план проекта, ввод процента завершения задач, ввод фактических значений для задач).
75.	Планирование стоимости проекта, анализ и оптимизация стоимости.
76.	Анализ рисков проекта (идентификация и описание рисков, анализ рисков, реагирование на риски).
77.	Анализ хода работ и прогнозирование результатов. Показатели освоенного объема.
78.	Консолидация проектов и ресурсов.

Управление инвестиционным проектом

№ п/п	Название вопроса
79.	Инвестиционные потребности проекта и источники их финансирования.
80.	Критерии эффективности инвестиционного проекта и методы их оценки.
81.	Анализ и оценка риска инвестиционных проектов.
82.	Составление бизнес плана инвестиционного проекта.
83.	Особенности инвестиционного проектирования

Математические методы принятия решений

№ п/п	Название вопроса
84.	Постановка задачи принятия решений. Классификация методов принятия решений

85.	Сравнительный анализ методов исследования операций и методов принятия решений.
86.	Методы принятия решений, основанные на анализе конфликтных ситуаций.
87.	Принятие решений на основе метода анализа иерархии.
88.	Системы массового обслуживания и их модели в экономике, финансах и банковском деле.
89.	Управление запасами. Задачи экономического размера запаса.
90.	Динамическое программирование как метод принятия решений.

Заведующий кафедрой _____



Земляков Д.Н.

Утверждено заседанием кафедры Протокол № 1 от «7» сентября 2017 г.