

**Министерство образования и науки Российской Федерации
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»**

Одобрено на заседании Совета
Факультета электронного обучения
Протокол № 9 от «08» сентября 2017 г.
Председатель Совета Дмитриевская Н.А.
Ф.И.О.



ФАКУЛЬТЕТ ЭЛЕКТРОННОГО ОБУЧЕНИЯ

КАФЕДРА ОРГАНИЗАЦИОННО-УПРАВЛЕНЧЕСКИХ ИННОВАЦИЙ

**ПЕРЕЧЕНЬ ВОПРОСОВ,
ВЫНОСИМЫХ НА ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКЗАМЕН**

Специальность
080503.65 Антикризисное управление

Специализация
Не предусмотрена

Уровень высшего образования *Специалитет*

Программа подготовки *Специалитет*

Москва 2017

Экономическая теория (Микроэкономика и Макроэкономика)

№ п/п	Название вопроса
1.	Основные характеристики результативности и эффективности экономической деятельности организации.
2.	Особенности конкурентной борьбы в различных типах конкурентных ситуаций.
3.	Способы создания внешнего и внутреннего конкурентного преимущества.
4.	Экономические циклы.
5.	Факторы макросреды, оказывающие воздействие на экономическую деятельность организации.
6.	Методы государственного регулирования экономики в рыночных условиях.

Менеджмент

№ п/п	Название вопроса
7.	Сущность и основные функции менеджмента.
8.	Этапы жизненного цикла организации.
9.	Понятие и структура цикла стратегического управления организацией.
10.	Виды организационных структур управления.
11.	Содержательные и процессуальные теории мотивации.
12.	Сущность и основные функции контроллинга.

Теория антикризисного управления предприятием

№ п/п	Название вопроса
13.	Антикризисное управление: его цели и задачи. Сущность, виды и основные причины возникновения кризисов организаций.
14.	Банкротство как институт рыночного хозяйства. Государственное регулирование отношений несостоятельности (банкротства)
15.	Диагностика экономического состояния и оценка перспектив развития неплатежеспособного предприятия
16.	Антикризисное управление на различных этапах жизненного цикла организации.
17.	Стратегические аспекты в антикризисном управлении. Формирование антикризисной стратегии.
18.	Организационные аспекты деятельности арбитражного управляющего и членов его команды.
19.	Принципы деятельности и функции саморегулируемой организации арбитражных управляющих в РФ.
20.	Антикризисное управление экономическими рисками: механизмы и методы управления рисками
21.	Финансовая политика неплатежеспособного предприятия.
22.	Антикризисная инвестиционная политика.
23.	Процедуры банкротства в антикризисном управлении и их характеристика.
24.	Маркетинг в антикризисном управлении

25.	Политика управления персоналом в условиях антикризисного управления.
-----	--

Теория и практика оценочной деятельности

№ п/п	Название вопроса
26.	Виды стоимости бизнеса и факторы, влияющие на стоимость.
27.	Подходы к оценке бизнеса: доходный, затратный, сравнительный.
28.	Федеральный закон №135-ФЗ «Об оценочной деятельности в РФ» - обзор, анализ.

Налоги и налогообложение

№ п/п	Название вопроса
29.	Налоги: сущность, функции, виды.
30.	Права и ответственность налогоплательщиков в налоговой системе РФ.

Стратегический менеджмент

№ п/п	Название вопроса
31.	Стратегическое видение, миссия и цели организации.
32.	Сущность корпоративной, деловых и функциональных стратегий организации
33.	Типология стратегий роста организации.
34.	Типология конкурентных стратегий организации.
35.	Реализация стратегии на основе сбалансированной системы показателей.
36.	Анализ макросреды. Политическое, экономическое, социокультурное, технологическое окружение фирмы.
37.	Анализ маркетингового среза внутренней среды организации.
38.	Метод SWOT анализа.

Управление персоналом

№ п/п	Название вопроса
39.	Функции управления персоналом.
40.	Особенности управления персоналом при различных стратегиях организации.

Финансы предприятия

№ п/п	Название вопроса
41.	Финансовые ресурсы предприятий. Источники формирования финансовых ресурсов. Основные и оборотные средства.
42.	Денежные доходы предприятий и финансовые результаты их хозяйственной деятельности.
43.	Виды прибыли.

44.	Система показателей, характеризующих финансовое состояние коммерческих и некоммерческих организаций.
-----	--

Правовые основы проведения процедур банкротства

№ п/п	Название вопроса
45.	История становления российского законодательства о несостоятельности (банкротстве) Правовое регулирование отношений несостоятельности (банкротства).
46.	Субъектный состав отношений, возникающих при проведении процедур несостоятельности (банкротства)
47.	Понятие и сущность процедуры банкротства - наблюдение. Порядок проведения.
48.	Финансовое оздоровление: особенности проведения, План финансового оздоровления и график погашения задолженности.
49.	Внешнее управление, как процедура банкротства Особенности несостоятельности (банкротства) кредитных организаций.
50.	Конкурсное производство. Понятие и сроки конкурсного производства. Правовые последствия введения конкурсного производства
51.	Особенности процедур несостоятельности (банкротства) отдельных категорий должников - юридических лиц: градообразующих, сельскохозяйственных, стратегических, а также субъектов естественных монополий
52.	Особенности проведения процедур несостоятельности (банкротства) финансовых организаций: кредитных, страховых, а также организаций, функционирующих на рынке ценных бумаг
53.	Порядок проведения процедуры банкротство физических лиц. Стадии банкротства и их характеристика

Финансовый менеджмент

№ п/п	Название вопроса
54.	Функции финансового менеджмента.
55.	Управление оборотными активами.
56.	Анализ и управление дебиторской и кредиторской задолженностью.

Теоретические основы реструктуризации

№ п/п	Название вопроса
57.	Понятие, законодательная и методологическая база реструктуризации.
58.	Реорганизационные процедуры. Понятие и сущность реорганизации.
59.	Денежный поток как инструмент управления стоимостью организации в процессах реструктуризации.
60.	Оперативная и стратегическая реструктуризация.

Теория и практика финансового оздоровления предприятия

№ п/п	Название вопроса
61.	Неплатежеспособность предприятия: сущность, виды, методы диагностики.

	Государственное регулирование процессов финансового оздоровления предприятий.
62.	Особенности управления активами неплатежеспособного предприятия.
63.	Бизнес-план финансового оздоровления: содержание, структура, методика составления.
64.	Досудебная санация организаций

Антикризисный PR

№ п/п	Название вопроса
65.	Антикризисный PR: понятие, виды и принципы.
66.	Этапы антикризисного PR и их содержание.
67.	Типовой план антикризисного PR.
68.	Организационные аспекты антикризисного PR: ответственные лица, структуры и планирование.
69.	Антикризисный PR в процедурах банкротства: содержательные и финансовые аспекты.

Практика антикризисного менеджмента

№ п/п	Название вопроса
70.	Сущность и формы антикризисного менеджмента.
71.	Заинтересованные лица организации и антикризисного менеджмента.
72.	Внутренний антикризисный менеджмент.
73.	Внутренний мониторинг финансового состояния организации.
74.	Внутренняя антикризисная служба (подразделение) организации.
75.	Практика антикризисного менеджмента с привлечением сторонних специалистов и организаций.
76.	Кризисный директор: полномочия, специфика деятельности, профессиональные требования.
77.	Практика антикризисного менеджмента в процедурах банкротства.

Зарубежная практика антикризисного управления

№ п/п	Название вопроса
78.	Сущность и содержание антикризисного управления за рубежом.
79.	Регулирование отношений несостоятельности в зарубежной практике.
80.	Опыт реализации процедур банкротства и санации в некоторых зарубежных странах.
81.	Международные подходы к трансграничной несостоятельности.

Практикум по конкурентным стратегиям, слияниям, поглощениям

№ п/п	Название вопроса
82.	Мотивы слияний и поглощений.
83.	Основные организационно-экономические формы реализации слияний и поглощений.
84.	Недружественные (противоправные) слияния и поглощения.

Диагностика кризисного состояния предприятия

№ п/п	Название вопроса
85.	Распознавание кризисного состояния организации как задача принятия решения в условиях с риском и основные этапы распознавания.
86.	Экспресс-анализ и диагностика состояния кризисной организации.

Риск-менеджмент

№ п/п	Название вопроса
87.	Риск-менеджмент: основные понятия и тенденции развития. Виды рисков.
88.	Анализ и оценка степени риска. Управление рисками.

Инновационный менеджмент

№ п/п	Название вопроса
89.	Роль инновационного менеджмента в предупреждении кризисов организаций.
90.	Виды инноваций и стратегии инновационной деятельности.

Заведующий кафедрой _____  _____ Земляков Д.Н.

Утверждено заседанием кафедры Протокол № 1 от «7» сентября 2017 г.