

Приложение 1
к основной профессиональной образовательной программе
по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент
направленность (профиль) программы Управление бизнес-
процессами в экосистемах

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

**федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»**

**ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ
(КОМПЕТЕНТНОСТНАЯ МОДЕЛЬ ВЫПУСКНИКА)**

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент

**Направленность (профиль) программы «Управление бизнес-процессами в
экосистемах»**

Уровень высшего образования Магистратура

Москва 2022 г.

**ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ
(КОМПЕТЕНТНОСТНАЯ МОДЕЛЬ ВЫПУСКНИКА)**

Формируемые компетенции (код и наименование компетенции)	Индикаторы достижения компетенций (код и наименование индикатора)	Результаты обучения (знания, умения)	Дисциплина/дисциплины
УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.1. Анализирует проблемную ситуацию как целостную систему, выявляя ее составляющие и связи между ними	З-1. Знает методику постановки цели и определения способов ее достижения У-1. Умеет определить суть проблемной ситуации и этапы ее разрешения с учетом вариативных контекстов У-2. Умеет осуществлять сбор, систематизацию и критический анализ информации, необходимой для выработки стратегии действий по разрешению проблемной ситуации	Технологии эффективного менеджмента Методология и методы исследований в менеджменте Стратегия цифровой трансформации бизнеса Торговый бизнес в условиях цифровой экономики Цифровые бизнес модели Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	УК-1.2. Разрабатывает варианты решения проблемной ситуации на основе критического анализа доступных источников информации	У-1. Проводит оценку адекватности и достоверности информации о проблемной ситуации, умеет работать с противоречивой информацией из разных источников У-2. Осуществляет поиск решений проблемной ситуации на основе действий, эксперимента и опыта У-3. Критически оценивает возможные варианты решения проблемной ситуации на основе	Методология и методы исследований в менеджменте Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

		анализа причинно-следственных связей	
	УК-1.3. Вырабатывает стратегию действий для решения проблемной ситуации в виде последовательности шагов, предвидя результат каждого из них	У-1. Осуществляет и аргументирует выбор стратегии по решению проблемной ситуации, оценивает преимущества и недостатки выбранной стратегии У-2. Осуществляет разработку плана действий по решению проблемной ситуации, определяет и оценивает практические последствия реализации действий по разрешению проблемной ситуации	Технологии эффективного менеджмента Стратегический менеджмент (продвинутый уровень) Стратегия цифровой трансформации бизнеса Торговый бизнес в условиях цифровой экономики Цифровые бизнес модели Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1. Понимает принципы проектного подхода к управлению	З-1. Знает основные методологические подходы в сфере управления проектами З-2. Знает методы и модели структуризации проекта З-3. Знает методы управления рисками проекта на всех стадиях его жизненного цикла У-1. Умеет строить и структурировать жизненный цикл проекта У-2. Применяет основные процедуры и методы управления проектами и подготовки проектных решений	Управление проектами Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	УК-2.2. Демонстрирует способность управления проектами	З-1. Знает основные виды проектов их специфику и особенности управления ими	Управление проектами Преддипломная практика

		<p>З-2. Знает способы оценки проектов с учетом факторов риска и неопределенности</p> <p>З-3. Знает основные принципы управления проектами на всех стадиях жизненного цикла</p> <p>У-1. Умеет планировать реализацию проекта</p> <p>У-2. Умеет оценивать эффективности проектов</p> <p>У-3. Умеет измерять и анализировать результаты проектной деятельности</p>	<p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
<p>УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, выработывая командную стратегию для достижения поставленной цели</p>	<p>УК-3.1. Понимает и знает особенности формирования эффективной команды</p>	<p>З-1. Знает основные модели командообразования и факторы, влияющие на эффективность командной работы</p> <p>З-2. Знает основные современные технологии организации деятельности команд, в том числе - виртуальных</p> <p>У-1. Умеет определять роль каждого участника команды</p> <p>У-2. Умеет ставить перед каждым участником команды четко сформулированную задачу с учетом его роли</p> <p>У-3. Умеет выбирать методы организации работы команды с учетом специфики поставленной цели, временных и прочих ограничений</p>	<p>Технологии эффективного менеджмента</p> <p>Коучинг</p> <p>Коммерческие переговоры</p> <p>Методы и инструменты функционального анализа данных</p> <p>Преддипломная практика</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>

		<p>У-4. Умеет составлять планы и графики основных шагов по достижению поставленной перед командой цели и оценивать необходимые временные, информационные и другие ресурсы</p>	
	<p>УК-3.2. Демонстрирует поведение эффективного организатора и координатора командного взаимодействия</p>	<p>З-1. Знает основные методы анализа взаимодействия в команде З-2. Знает основные современные технологии коммуникации различного типа З-3. Знает принципы предоставления обратной связи У-1. Умеет поддерживать в команде атмосферу сотрудничества и достижения цели, показывая ценность вклада каждого участника У-2. Умеет предоставлять эффективную обратную связь участникам команды по промежуточным и конечным результатам работы У-3. Умеет выявлять конфликты, возникающие в процессе командной работы, и конструктивно управлять ими У-4. Умеет использовать различные типы коммуникации для обеспечения эффективного взаимодействия участников</p>	<p>Технологии эффективного менеджмента Коучинг Коммерческие переговоры Методы и инструменты функционального анализа данных Практика по профилю профессиональной деятельности Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Организация добровольческой (волонтерской) деятельности и взаимодействие с социально ориентированными НКО</p>

		команды, в том числе - виртуальной	
УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке (ах), для академического и профессионального взаимодействия	УК-4.1. Составляет в соответствии с нормами государственного языка РФ и иностранного языка документы (письма, эссе, рефераты и др.) для академического и профессионального взаимодействия	<p>З-1. Знает методы и способы применения информационно-коммуникационных технологий для сбора, хранения, обработки, представления и передачи информации в ситуациях академического и профессионального взаимодействия</p> <p>У-1. Самостоятельно находит и обрабатывает информацию, необходимую для качественного выполнения академических и профессиональных задач и достижения профессионально значимых целей, в т.ч. на иностранном языке</p> <p>У-2. Составляет, редактирует на государственном языке РФ и/или иностранном языке, выполняет корректный перевод с иностранного языка на государственный язык РФ и с государственного языка РФ на иностранный язык различных академических и профессиональных текстов</p>	<p>Иностранный язык делового и профессионального общения</p> <p>Научно-исследовательская работа</p> <p>Практика по профилю профессиональной деятельности</p> <p>Преддипломная практика</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
	УК-4.2. Представляет результаты академической и профессиональной деятельности на мероприятиях различного	З-1. Знает основные концепции организации межличностного взаимодействия в информационной среде	<p>Иностранный язык делового и профессионального общения</p> <p>Научно-исследовательская работа</p>

	формата, включая международные	У-1. Владеет навыками и умениями установления и развития академических и профессиональных контактов, в т.ч. в международной среде, в соответствии с целями, задачами и условиями совместной деятельности, включая обмен информацией и выработку единой стратегии взаимодействия	Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	УК-4.3. Принимает участие в академических и профессиональных дискуссиях, в том числе на иностранном(ых) языке(ах)	З-1 Знает теоретические основы проведения дискуссий У-1. Воспринимает и анализирует информацию на государственном языке РФ и иностранном языке в процессе академического и профессионального взаимодействия У-2. Принимает участие в академических и профессиональных дискуссиях на государственном языке РФ и/или иностранном языке, аргументированно отстаивая свои позиции и идеи	Иностранный язык делового и профессионального общения Научно-исследовательская работа Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	УК-5.1. Имеет представление о сущности и принципах анализа разнообразия культур в процессе межкультурного взаимодействия	З-1. Знает принципы анализа и учета разнообразия культур в процессе межкультурного взаимодействия З-2. Знает методы анализа и учета разнообразия культур в процессе межкультурного взаимодействия	Социально-психологический тренинг Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

		З-3.Знает нормы межкультурного взаимодействия с учетом разнообразия культур	
	УК-5.2. Демонстрирует способность анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	У-1. Умеет анализировать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия У-2. Умеет учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия У-3. Умеет строить межкультурное взаимодействие с учетом разнообразия культур	Современные мировые концепции экономики и менеджмента Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	УК-6.1. Определяет стимулы, мотивы и приоритеты собственной профессиональной деятельности и цели карьерного роста	З-1. Знает основные принципы мотивации и стимулирования карьерного развития З-2. Знает способы самооценки и самоопределения У-1. Умеет оценить возможности реализации собственных профессиональных целей и расставить приоритеты	Социально-психологический тренинг Коучинг Коммерческие переговоры Методы и инструменты функционального анализа данных Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	УК-6.2. Проводит рефлексию своей деятельности и разрабатывает способы ее совершенствования	У-1. Умеет провести анализ результатов своей социальной и профессиональной деятельности У-2. Умеет корректировать планы личного и профессионального развития	Социально-психологический тренинг Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической,	ОПК-1.1. Решает задачи профессиональной деятельности на основе знаний экономической,	З-1. Знает современные концепции экономических, организационных и управленческих теорий (на	Современные мировые концепции экономики и менеджмента Преддипломная практика

<p>организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления</p>	<p>организационной и управленческой теорий (на продвинутом уровне), инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления</p>	<p>продвинутом уровне), инновационные подходы и практики управления У-1. Умеет использовать современные концепции экономических, организационных и управленческих теорий, инновационные подходы и практики управления для успешного осуществления профессиональной деятельности</p>	<p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
	<p>ОПК-1.2. Формулирует и формализует профессиональные задачи, используя современные теоретические концепции менеджмента, инновационные подходы, обобщения и критический анализ практик управления</p>	<p>З-1. Знает методы формализации профессиональных задач, методики критического анализа практик управления У-1. Умеет формулировать профессиональные задачи, использовать, методы их формализации, методики критического анализа практик управления</p>	<p>Современные мировые концепции экономики и менеджмента Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
	<p>ОПК 1.3. Применяет аналитический инструментарий для решения профессиональных задач управления, в том числе с применением цифровых технологий</p>	<p>З-1. Знает аналитический инструментарий решения типовых задач управления, теоретические основы цифровых технологий У-1. Умеет использовать цифровые технологии для решения типовых задач управления</p>	<p>Информационные системы для прикладных решений в экономике и менеджменте Методология и методы исследований в менеджменте Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
<p>ОПК-2. Способен применять современные техники и методики сбора данных,</p>	<p>ОПК-2.1. Выбирает и применяет соответствующие содержанию управленческих и</p>	<p>З-1. Знает современные техники и методики сбора данных,</p>	<p>Информационные системы для прикладных решений в экономике и менеджменте</p>

<p>продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач</p>	<p>исследовательских задач современные методики, инструменты и технологии сбора и обработки данных</p>	<p>продвинутые методы их обработки и анализа У-1. Умеет использовать современные техники и методики сбора данных, методы их обработки и анализа</p>	<p>Стратегия цифровой трансформации бизнеса Торговый бизнес в условиях цифровой экономики Цифровые бизнес модели Научно-исследовательская работа Практика по профилю профессиональной деятельности Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
	<p>ОПК-2.2. Применяет инновационные методы обработки и анализа информации, в том числе с использованием цифровых платформ, интеллектуальных информационно-аналитических систем, технологий искусственного интеллекта</p>	<p>З-1. Знает методы обработки и анализа информации, в том числе с использованием цифровых платформ, интеллектуальных информационно-аналитических систем, технологий искусственного интеллекта У-1. Умеет использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач</p>	<p>Информационные системы для прикладных решений в экономике и менеджменте Научно-исследовательская работа Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
	<p>ОПК 2.3. Содержательно интерпретирует полученные результаты анализа при решении управленческих и исследовательских задач на</p>	<p>З-1. Знает методы анализа и интерпретации результатов сбора данных, полученных с использованием цифровых технологий</p>	<p>Информационные системы для прикладных решений в экономике и менеджменте Научно-исследовательская работа Преддипломная практика</p>

	основе современных цифровых технологий	У-1. Умеет использовать методы анализа и интерпретации результатов при решении управленческих и исследовательских задач	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-3. Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды	ОПК-3.1. Самостоятельно разрабатывает и способствует реализации организационно-управленческих решений на основе анализа проблемных ситуаций и стратегических планов организации	З-1. Знает современные методы оценки проблемных ситуаций в деятельности организаций У-1. Умеет анализировать, оценивать и находить решения проблемных организационно-управленческих ситуаций в деятельности организации	Технологии эффективного менеджмента Управление проектами Стратегия цифровой трансформации бизнеса Торговый бизнес в условиях цифровой экономики Цифровые бизнес модели Практика по профилю профессиональной деятельности Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ОПК-3.2. Обосновывает организационно-управленческие решения, исходя из их социальной значимости в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды	З-1. Знает современные методы разработки и обоснования организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости У-1. Умеет оценивать социальную значимость предлагаемых организационно-управленческих решений	Технологии эффективного менеджмента Стратегический менеджмент (продвинутый уровень) Практика по профилю профессиональной деятельности Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ОПК-3.3. Участвует в реализации принятых решений и	З-1. Знает методы оценки эффективности организационно-	Стратегический менеджмент (продвинутый уровень)

	проводит оценку их операционной и организационной эффективности в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды	управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды У-1. Умеет оценивать операционную и организационную эффективность принятия управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды	Практика по профилю профессиональной деятельности Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Б2.О.02(П) Практика по профилю профессиональной деятельности
ОПК-4. Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций	ОПК-4.1. Участвует в руководстве проектной и процессной деятельностью в организации на основе современных теорий и моделей проектного управления, передовых практик управления, лидерских и коммуникативных навыков	З-1. Знает современные теории и модели проектного управления, передовые практики управления У-1. Умеет применять современные теории и модели проектного управления, передовые практики управления при руководстве проектной и процессной деятельностью, использовать лидерские и коммуникативные навыки	Технологии эффективного менеджмента Практика по профилю профессиональной деятельности Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ОПК-4.2. Разрабатывает новые направления развития бизнеса организации и оценивает необходимые ресурсы и компетенции исходя из рыночных возможностей	З-1. Знает методы анализа новых рыночных возможностей, их оценки исходя из ресурсов и компетенций организации У-1. Умеет использовать методы анализа рыночных возможностей, необходимых ресурсов и компетенций организации для разработки новых направлений развития	Технологии эффективного менеджмента Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

	<p>ОПК-4.3. Разрабатывает стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций</p>	<p>З-1. Знает методы разработки стратегий создания и развития инновационных направлений деятельности, методы формирования бизнес-моделей организации У-1. Умеет применять на практике методы разработки стратегий создания и развития инновационных направлений деятельности, методы формирования бизнес-моделей организации</p>	<p>Современные мировые концепции экономики и менеджмента Стратегический менеджмент (продвинутый уровень) Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
<p>ОПК-5. Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты</p>	<p>ОПК-5.1. Анализирует соответствующие содержанию управленческих задач результаты научных исследований в менеджменте и в смежных областях, критически оценивает и обобщает их</p>	<p>З-1. Знает современные подходы к анализу результатов научных исследований в менеджменте и в смежных областях, а также к их оценке и обобщению У-1. Умеет применять на практике методики анализа, оценки и обобщения результатов научных исследований в менеджменте и в смежных областях</p>	<p>Методология и методы исследований в менеджменте Научно-исследовательская работа Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
	<p>ОПК-5.2. Выполняет научно-исследовательские работы и проекты в профессиональной области</p>	<p>З-1. Знает современные методики выполнения научно-исследовательских работ и проектов в менеджменте и в смежных областях У-1. Умеет применять на практике методики выполнения научно-исследовательских работ</p>	<p>Научно-исследовательская работа Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>

		и проектов в менеджменте и в смежных областях.	
ПК-1 Способен к анализу и оценке бизнес-среды экосистемы	ПК-1.1 Применяет современные методы анализа бизнес-среды экосистем	З-1. Знает современные методы анализа экономических показателей У-1. Умеет применять актуальные для оценки бизнес-среды экосистемы методы анализа	Торговые бизнес-процессы экосистем Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Аналитика эффективности процессов в экосистемах
	ПК-1.2. Способен проводить оценку бизнес-среды экосистем в условиях цифровизации	З-1 Знает алгоритм оценки бизнес-среды экосистем У-1 Умеет применять алгоритмы оценки бизнес-среды экосистемы	Торговые бизнес-процессы экосистем Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Аналитика эффективности процессов в экосистемах
ПК-2 Способен анализировать технологические процессы в экосистемах	ПК-2.1 Анализирует технологические процессы коммерческой, маркетинговой, рекламной, логистической и финансовой деятельности	З-1. Знает современные подходы к анализу технологических процессов экосистемы У-1. Умеет применять на практике методики анализа, оценки технологических процессов коммерческой, маркетинговой, рекламной, логистической и финансовой деятельности экосистемы	Торговые бизнес-процессы экосистем Ресурсное обеспечение экосистем Управление платформенными моделями Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ПК-2.2. Формирует предложения по оптимизации технологических процессов в экосистемах	З-1 Знает критерии оптимизации технологических процессов в экосистемах	Торговые бизнес-процессы экосистем Ресурсное обеспечение экосистем

		У-1 Умеет формировать предложения по оптимизации технологических процессов коммерческой, маркетинговой, рекламной, логистической и финансовой деятельности экосистемы	Управление платформенными моделями Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ПК-3 Способен систематизировать и обобщать информацию по формированию и использованию ресурсов экосистем	ПК-3.1 Анализирует обеспеченность материальными и нематериальными ресурсами экосистем	3-1. Знает методы анализа материальных и нематериальных ресурсов экосистем У-1. Умеет применять на практике методики анализа эффективности использования материальных и нематериальных ресурсов экосистем	Ресурсное обеспечение экосистем Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ПК-3.2 Разрабатывает меры по эффективному использованию ресурсов экосистем	3-1 Знает подходы к эффективному использованию ресурсов экосистем У-1 Умеет разрабатывать мероприятия по повышению эффективности использования материальных и нематериальных ресурсов экосистем	Ресурсное обеспечение экосистем Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ПК-4 Способен к аудиту и контролю в сфере закупок	ПК-4.1 Осуществляет проверку, анализ и оценку информации о законности, целесообразности, обоснованности, о своевременности, об эффективности и о результативности расходов на закупки по планируемым к	3-1 Знает экономические основы и особенности ценообразования на рынке по направлениям 3-2 Знает порядок установления ценообразующих факторов и выявления качественных характеристик, влияющих на стоимость товаров, работ, услуг (по направлениям)	Управление экосистемами Управление цепями поставок и глобальная логистика Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

	заклучению, заключенным и исполненным контрактам	3-3 Знает квалификационные требования, предъявляемые к специалистам, уровни (подуровни) квалификаций 3-4 Знает методологию проведения экспертизы соответствия результатов, предусмотренных контрактом, условиям контракта	
	ПК-4.2 Обобщает результаты осуществления экспертно-аналитической и информационной деятельности	3-1 Знает основы бухгалтерского учета в части применения к закупкам 3-2 Знает основы статистики в части применения к закупкам	Управление финансами в экосистемах Управление экосистемами Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ПК-4.3 Проводит плановые и внеплановые проверки в отношении субъектов контроля при осуществлении закупок, составляет и оформляет отчеты по результатам проверок документов	3-1 Знает порядок подготовки и оформления отчетов, нормативных документов, внесения изменений 3-2 Знает особенности составления закупочной документации 3-2 Знает правила административного документооборота 3-3 Знает порядок составления документа в виде заключения по результатам экспертизы закупочной процедуры и документации 3-4 Знает этику делового общения и правила ведения переговоров	Регулирование экосистем Трансграничное взаимодействие экосистем Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

		<p>3-5 Знает дисциплину труда и внутренний трудовой распорядок</p> <p>3-6 Знает требования охраны труда</p> <p>3-7 Знает необходимые этические нормы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - соблюдать конфиденциальность информации; - соблюдать этику делового общения; - занимать активную позицию в борьбе с профессиональной недобросовестностью; - не разглашать материалы рабочих исследований; - не создавать конфликтные ситуации на рабочем месте; - не совершать действий, которые дискредитируют профессию и репутацию коллег; - не допускать клевету и распространение сведений, порочащих иные организации и коллег 	
	ПК-4.4 Осуществляет анализ и оценку результатов закупок, достижения целей закупок	<p>3-1 Знает основы менеджмента и управления персоналом</p> <p>3-2 Знает методологию проведения экспертизы закупочной процедуры и документации</p>	<p>Регулирование экосистем</p> <p>Трансграничное взаимодействие экосистем</p> <p>Преддипломная практика</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
	ПК-4.5 Разрабатывает нормативные или локальные	3-1 Знает требования законодательства Российской	<p>Регулирование экосистем</p> <p>Преддипломная практика</p>

	акты в сфере закупок, адаптирует и изменяет их в соответствии с изменениями законодательства Российской Федерации в сфере закупок	<p>Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих деятельность в сфере закупок</p> <p>З-2 Знает основы гражданского, бюджетного, земельного, трудового и административного законодательства в части применения к закупкам</p> <p>З-3 Знает основы антимонопольного законодательства</p> <p>З-4 Знает законодательные и нормативные правовые акты по налогообложению</p> <p>З-5 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие производственно-хозяйственную и финансово-экономическую деятельность организации</p> <p>З-6 Знает правоприменительную практику в сфере закупочной деятельности</p> <p>З-7 Знает нормативные акты и порядок проведения аттестации/сертификации или оценки квалификации работников</p>	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ПК-5 Способен формировать стратегические и тактические решения для организации и управления бизнес-процессами в экосистемах	ПК-5.1 Проводит стратегический анализ проблем экосистем и выбор оптимальных вариантов их решения, в том числе, на основе стратегий системобразования	<p>З-1. Знает методы стратегического анализа</p> <p>З-2. Знает стратегии системобразования.</p> <p>У-1. Умеет проводить стратегический анализ проблем экосистем и выбор оптимальных</p>	<p>Торговые бизнес-процессы экосистем</p> <p>Управление финансами в экосистемах</p> <p>Управление устойчивым развитием</p> <p>Преддипломная практика</p>

		вариантов их решения, в том числе, на основе стратегий системообразования У-2. Умеет оценивать результаты стратегического анализа проблем экосистем и выбор оптимальных вариантов их решения, в том числе, на основе стратегий системообразования	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ПК-5.2 Осуществляет контроль за реализацией стратегии, оценивает ее эффективность и формирует необходимые корректирующие воздействия	З-1. Знает методику контроля реализации стратегий З-2. Знает показатели оценки эффективности стратегий. У-1. Умеет осуществлять контроль за реализацией стратегии У-2. Умеет разрабатывать мероприятия по совершенствованию стратегий	Регулирование экосистем Управление устойчивым развитием Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ПК-6 Способен к проверке качества представленных товаров, работ, услуг	ПК-6.1 Организует процедуры приемки поставленного товара, выполненной работы (ее результатов), оказанной услуги и создание приемочной комиссии	З-1. Знает требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих деятельность в сфере закупок З-2 Знает экономические основы ценообразования З-3 Знает основы бухгалтерского учета в части применения к закупкам З-4 Знает основы статистики в части применения к закупкам	Торговые бизнес-процессы экосистем Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

		<p>3-5 Знает особенности ценообразования на рынке (по направлениям)</p> <p>3-6 Знает требования охраны труда</p> <p>3-7 Знает необходимые этические нормы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - соблюдать конфиденциальность информации; - соблюдать этику делового общения; - занимать активную позицию в борьбе с профессиональной недобросовестностью; - не разглашать материалы рабочих исследований; - не создавать конфликтные ситуации на рабочем месте; - не совершать действий, которые дискредитируют профессию и репутацию коллег; - не допускать клевету и распространение сведений, порочащих иные организации и коллег 	
	<p>ПК-6.2. Осуществляет подготовку материалов для рассмотрения дел об обжаловании действий (бездействий) заказчика и для выполнения претензионной работы</p>	<p>3-1 Знает основы гражданского, бюджетного, земельного, трудового и административного законодательства в части применения к закупкам</p>	<p>Международные экосистемы (на английском языке)</p> <p>Преддипломная практика</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>

		<p>З-2 Знает основы антимонопольного законодательства</p> <p>З-3 Знает правоприменительную практику в сфере закупочной деятельности</p> <p>У-1 Умеет использовать вычислительную и иную вспомогательную технику, средства связи и коммуникаций</p>	
	ПК-6.3. Составляет и оформляет по результатам проверки документы	<p>З-1 Знает особенности составления закупочной документации</p> <p>У-1 Умеет составлять и оформлять по результатам проверки документ</p>	<p>Международные экосистемы (на английском языке)</p> <p>Преддипломная практика</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
	ПК-6.4 Осуществляет проверки соответствия результатов, предусмотренных контрактом, условиям контракта; фактов и данных при предоставлении (предъявлении) результатов, предусмотренных контрактом, условиям контракта	<p>З-1 Знает порядок установления ценообразующих факторов и выявления качественных характеристик, влияющих на стоимость товаров, работ, услуг (по направлениям)</p> <p>У-1 Умеет производить проверку соответствия фактов и данных при предоставлении (предъявлении) результатов, предусмотренных контрактом, условиям контракта</p>	<p>Международные экосистемы (на английском языке)</p> <p>Преддипломная практика</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
	ПК- 6.5. Привлекает сторонних экспертов или экспертные организации для экспертизы (проверки) соответствия	<p>З-1 Знает методологию проведения экспертизы соответствия результатов, предусмотренных контрактом, условиям контракта</p>	<p>Международные экосистемы (на английском языке)</p> <p>Преддипломная практика</p>

	результатов, предусмотренных контрактом, условиям контракта	У-1 Умеет привлекать сторонних экспертов или экспертные организации для экспертизы (проверки) соответствия результатов, предусмотренных контрактом, условиям контракта	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ПК-7 Способен оценивать и прогнозировать конкурентоспособность экосистем	ПК-7.1 Идентифицирует факторы, определяющие конкурентоспособность экосистем	З-1. Знает факторы, определяющие конкурентоспособность экосистемы З-2. Знает показатели оценки конкурентоспособности экосистем З-3. Знает методы оценки конкурентоспособности экосистем. У-1. Умеет идентифицировать факторы, определяющие конкурентоспособность экосистем У-2. Умеет проводить оценку конкурентоспособности экосистем.	Маркетинг экосистем (на английском языке) Международные экосистемы (на английском языке) Управление экосистемами Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ПК-7.2 Осуществляет прогноз конкурентоспособности экосистем	З-1. Знает факторы, определяющие конкурентоспособность экосистемы З-2. Знает инструменты прогнозирования конкурентоспособности экосистем У-1. Умеет оценивать степень влияния факторов на	Управление экосистемами Управление устойчивым развитием BigData и BigTech в экосистемах Интеграционные процессы в торговле (продвинутый уровень) Преддипломная практика

		<p>конкурентоспособность экосистем У-2. Умеет проводить оценку конкурентоспособности экосистем. У-3. Умеет прогнозировать конкурентоспособность экосистем</p>	<p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
	<p>ПК-7.3 Формирует перечень мероприятий по повышению конкурентоспособности экосистем и проводит оценку полученного результата по их реализации</p>	<p>З-1. Знает факторы, определяющие конкурентоспособность экосистемы З-2. Знает направления повышения конкурентоспособности экосистем. З-3. Знает показатели и методы оценки реализации мероприятий по повышению конкурентоспособности экосистем У-1. Умеет разрабатывать актуальные мероприятия по повышению конкурентоспособности экосистем У-2. Умеет проводить оценку экономической целесообразности разработанных мероприятий по повышению конкурентоспособности экосистем</p>	<p>Управление платформенными моделями Интеграционные процессы в торговле (продвинутый уровень) Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>

<p>ПК-8 Способен управлять созданием и продвижением продукта экосистем</p>	<p>ПК-8.1 Разрабатывает требования к ресурсному обеспечению и управляет ресурсами продукта экосистемы</p>	<p>З-1. Знает виды ресурсов, необходимых для создания и продвижения продукта экосистемы. З-2. Знает особенности использования ресурсов для обеспечения функционирования и управления продуктом экосистемы. У-1. Умеет определять необходимость в ресурсах для создания и продвижения продукта экосистемы.</p>	<p>Ресурсное обеспечение экосистем BigData и BigTech в экосистемах Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
	<p>ПК-8.2 Разрабатывает планы проведения работ по реализации и продвижению продукта экосистемы</p>	<p>З-1. Знает модели планирования ресурсов, необходимых для создания и продвижения продукта экосистемы. З-2. Знает методы и инструменты продвижения продуктов экосистемы. У-1. Умеет применять инструменты продвижения продуктов экосистемы. У-2. Умеет разрабатывать план продвижения продуктов экосистемы.</p>	<p>Управление цепями поставок и глобальная логистика Управление устойчивым развитием Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
<p>ПК-9 Способен осуществлять проектную деятельность в сфере функционирования экосистем</p>	<p>ПК-9.1 Осуществляет поиск инновационных идей при проектировании, разработке, экспертизе и рекламе новых экосистем</p>	<p>З-1. Знает современные методологические подходы к управлению проектами в экосистемах</p>	<p>Маркетинг экосистем (на английском языке) BigData и BigTech в экосистемах</p>

		<p>З-2. Знает современные методы и модели структуризации проекта экосистем</p> <p>З-3. Знает инновационные технологии в сфере разработки проектов</p> <p>У-1. Умеет формировать жизненный цикл проекта экосистем</p> <p>У-2. Применяет основные процедуры и методы управления проектами и подготовки проектных решений для экосистем</p>	<p>Междисциплинарный проект: "Потенциал развития экосистем в торговле"</p> <p>Преддипломная практика</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
	ПК-9.2 Проектирует коммерческую, финансовую деятельность экосистем	<p>З-1. Знает методы и модели коммерческих, финансовых проектов экосистем</p> <p>У-1. Умеет разрабатывать проекты коммерческой, финансовой деятельности экосистем</p>	<p>Управление финансами в экосистемах</p> <p>Междисциплинарный проект: "Потенциал развития экосистем в торговле"</p> <p>Преддипломная практика</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
	ПК-9.3 Проводит анализ и оценку эффективности бизнес-проектов экосистем	<p>З-1. Знает методы и показатели анализа эффективности бизнес-проектов экосистем</p> <p>З-2. Знает показатели оценки эффективности бизнес-проектов экосистем</p> <p>У-1. Умеет проводить анализ и оценку эффективности бизнес-проектов экосистем.</p>	<p>Управление цепями поставок и глобальная логистика</p> <p>Междисциплинарный проект: "Потенциал развития экосистем в торговле"</p> <p>Преддипломная практика</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>

	<p>ПК-9.4 Использует современные технические средства и компьютерную технику для проектирования в цифровой среде</p>	<p>З-1. Знает современные технические средства и инструменты компьютерной техники для разработки бизнес-проектов экосистем З-2. Знает современные подходы к оценке эффективности бизнес-проектов экосистем У-1. Умеет использовать технические средства и компьютерную технику для проектирования в цифровой среде</p>	<p>Управление платформенными моделями BigData и BigTech в экосистемах Междисциплинарный проект: "Потенциал развития экосистем в торговле" Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
<p>ПК-10 Способен к исследованию прогрессивных направлений развития профессиональной деятельности в области коммерции, маркетинга, финансов, рекламы, логистики экосистем</p>	<p>ПК-10.1 Проводит исследования теоретического и/или практико-прикладного характера по организации и развитию экосистем в России и в мире</p>	<p>З-1. Знает современные методики исследования развития экосистем в России и в мире З-2. Знает особенности теоретических и прикладных исследований развития экосистем в России и в мире У-1. Умеет проводить исследования теоретического и/или практико-прикладного характера по организации и развитию экосистем в России и в мире</p>	<p>Маркетинг экосистем (на английском языке) Управление экосистемами Управление устойчивым развитием Научно-исследовательская работа Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Аналитика эффективности процессов в экосистемах</p>
	<p>ПК-10.2 Формулирует исследовательские вопросы по управлению экосистемами, позиционирует собственное исследование в научной литературе, использует современный исследовательский инструментарий</p>	<p>З-1. Знает современный инструментарий исследований в сфере управления экосистемами З-2. Знает особенности анализа научной литературы с учетом специфики изучаемых вопросов.</p>	<p>Управление платформенными моделями Трансграничное взаимодействие экосистем BigData и BigTech в экосистемах</p>

		<p>У-1. Умеет формулировать исследовательские вопросы по управлению экосистемами.</p> <p>У-2. Умеет позиционировать собственное исследование в научной литературе</p> <p>У-3. Умеет использовать современный исследовательский инструментарий</p>	<p>Интеграционные процессы в торговле (продвинутый уровень)</p> <p>Научно-исследовательская работа</p> <p>Преддипломная практика</p> <p>Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
--	--	---	--