

Министерство образования и науки Российской Федерации

федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Российский экономический университет имени Г.В.
Плеханова»



Кафедра управления проектами и программами

ПРОГРАММА УЧЕБНО-ОЗНАКОМИТЕЛЬНОЙ ПРАКТИКИ

Направление подготовки 38 . 03 . 02

Менеджмент

Направленность (профиль) программы

Управление технологическими инновациями

Уровень высшего образования Бакалавриат

Программа подготовки прикладной бакалавриат

Москва – 2016 г.


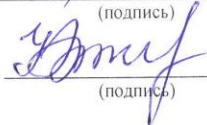
Рецензенты:

1. к.т.н. Положишникова М.А., декан факультета экономики торговли и товароведения ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г. В. Плеханова»;
 2. д.т.н. Цветков А.В., генеральный директор ГК ПМСОФТ
-

Программа учебно-ознакомительной практики направлена на закрепление и углубление теоретических знаний по менеджменту и графическому моделированию в области управления проектами, а также на приобретение практических профессиональных навыков и компетенций, опыта самостоятельной профессиональной деятельности в системах автоматизированного графического моделирования и проектирования для создания моделей, графиков, рисунков, диаграмм, необходимых для освоения предусмотренных учебным планом дисциплин по управлению проектами.

Рабочая программа составлена на основании Федерального государственного образовательного стандарта.

Составители кафедры «Управление проектами и программами»:


(подпись) / Владимирова И.Л., д.э.н., проф.,

(подпись) / Каллаур Г.Ю., к.э.н., доцент,

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры «Управление проектами и программами»

протокол № 10 от « 23 » марта 2016 г.

Заведующий кафедрой


(подпись) / Ресин В.И. д.э.н., проф.

Согласовано



Валуй А.А., к.э.н., начальник Управления обеспечения реализации программ жилищного и гражданского строительства Департамента градостроительной политики города Москвы

Дополнения и изменения, внесенные в программу учебно-ознакомительной практики, утверждены на заседании кафедры «Управление проектами и программами», протокол № ____ от « ____ » _____ 201 _ г.

Заведующий кафедрой _____
(подпись) Ресин В.И.
(Ф.И.О.)

Одобрено советом факультета менеджмента, протокол № ____ от « ____ » _____ 201 _ г.

Председатель _____
(подпись) Пономарев М.А.
(Ф.И.О.)

Дополнения и изменения, внесенные в программу учебно-ознакомительной практики, утверждены на заседании кафедры «Управление проектами и программами», протокол № ____ от « ____ » _____ 201 _ г.

Заведующий кафедрой _____
(подпись) Ресин В.И.
(Ф.И.О.)

Одобрено советом факультета менеджмента, протокол № ____ от « ____ » _____ 201 _ г.

Председатель _____
(подпись) Пономарев М.А.
(Ф.И.О.)

Дополнения и изменения, внесенные в программу учебно-ознакомительной практики, утверждены на заседании кафедры «Управление проектами и программами», протокол № ____ от « ____ » _____ 201 _ г.

Заведующий кафедрой _____
(подпись) Ресин В.И.
(Ф.И.О.)

Одобрено советом факультета менеджмента, протокол № ____ от « ____ » _____ 201 _ г.

Председатель _____
(подпись) Пономарев М.А.
(Ф.И.О.)

Дополнения и изменения, внесенные в программу учебно-ознакомительной практики, утверждены на заседании кафедры «Управление проектами и программами», протокол № ____ от « ____ » _____ 201 _ г.

Заведующий кафедрой _____
(подпись) Ресин В.И.
(Ф.И.О.)

Одобрено советом факультета менеджмента, протокол № ____ от « ____ » _____ 201 _ г.

Председатель _____
(подпись) Пономарев М.А.
(Ф.И.О.)

1. Цели учебно-ознакомительной практики

Целями учебно-ознакомительной практики являются:

- закрепление и углубление теоретических знаний по инновационному менеджменту и графическому моделированию в области управления технологическими инновациями;
- приобретение практических профессиональных навыков и компетенций, опыта самостоятельной профессиональной деятельности в системах автоматизированного графического моделирования и проектирования для создания моделей, графиков, рисунков, диаграмм, необходимых для освоения предусмотренных учебным планом дисциплин по управлению технологическими инновациями.

2. Задачи учебно-ознакомительной практики

Задачами учебно-ознакомительной практики являются:

1. ознакомиться с основными системами графического моделирования и автоматизированного проектирования в теории и практике инновационного менеджмента,
2. изучить принципы и области использования систем автоматизированного графического моделирования в управлении технологическими инновациями;
3. изучить методы интеграции методов графического моделирования в модули и подсистемы PRIMAVERA;
4. приобрести практические навыки использования графического моделирования в решении задач управления технологическими инновациями;
5. получить и обобщить данные о выполнении заданий и написать отчет по учебной практике.

3. Место учебно-ознакомительной практики в структуре ОПОП бакалавриата

Учебно-ознакомительная практика относится к циклу Б2

Учебно-ознакомительная практика бакалавра базируется на освоении следующих циклов (разделы) ОПОП, предметов, курсов, дисциплин:

Базовая часть (Б1.Б), дисциплины: «Право», «Иностранный язык», «История», «История управленческой мысли», «Информационные технологии», «Деловые коммуникации», «Стратегический менеджмент», «Управление человеческими ресурсами», «Методы принятия управленческих решений», «Менеджмент организации: Теория менеджмента», «Менеджмент организации: Организационное поведение», «Учет и анализ: Экономический анализ», «Финансовый менеджмент», «Экономическая теория: микроэкономика».

В результате изучения данного цикла дисциплин студент должен

знать:

- основные понятия и модели микроэкономической теории, макроэкономики и мировой экономики (ОК-3; ОК-4);

уметь:

- проводить анализ отрасли (рынка), используя экономические модели, графики, диаграммы, и т.д. (ОПК-2);
- использовать экономический и графический инструментарий для анализа внешней и внутренней среды (ОПК-2);
- использовать специальную терминологию на иностранном языке в программах автоматизированного графического моделирования (ОК-5);

владеть:

- экономическими методами и графическими моделями анализа поведения потребителей, производителей, собственников ресурсов и государства (ОПК-2);

- навыками и пониманием терминов графического моделирования на иностранном языке (ОК-5);

Вариативная часть (Б1.В), дисциплины: «Математика», «Эконометрика и моделирование в менеджменте», «Маркетинг», «Психология», «Управление проектами», «Управление иницированием проекта внедрения технологических инноваций», «Стоимостной инжиниринг», «Промышленный дизайн и прикладная графика», «Проектное финансирование в сфере технологических инноваций», «Теоретическая инноватика, ресурсо- и энергосберегающие инновационные технологии», «Теория вероятностей и математическая статистика», «Система визуальных моделей в сфере управления технологическими инновациями».

В результате изучения данного цикла дисциплин студент должен

знать:

- основные математические модели принятия решений и их графическую интерпретацию (ПК-10);
- основные понятия и современные принципы работы с деловой информацией, а также иметь представление о корпоративных информационных системах и базах данных и методах их визуализации для разных уровней стратегического и тактического управления (ОПК-7);

уметь:

- представлять графически решения типовых математических задач, используемых при принятии управленческих решений (ПК-10);
- обрабатывать эмпирические и экспериментальные данные и анализировать методами графического представления (ОК-3; ОК-4);
- применять информационные технологии и графическое моделирование для решения управленческих задач (ОПК-7);

владеть:

- математическими, статистическими и количественными методами решения типовых организационно-управленческих задач и графическими методами их анализа (ПК-10);
- основами компьютерного графического моделирования, включая модели линейного и сетевого планирования как основы управления проектами (ОПК-7);
- методами принятия инженерно-технических решений в системе управления проектами различного назначения и областей приложения (ОПК-2);

Дисциплины по выбору (Б1.В.ДВ.): «Естественно-научные основы современных технологий», «Патентная защита инновационного проекта», «Управление проектами внедрения технологических инноваций», «Инновационное предпринимательство».

В результате изучения данного цикла дисциплин студент должен

знать:

- принципы развития и закономерности функционирования организации, типы организационных структур, их основные параметры и принципы их проектирования и анализа графическими методами (ОПК-3);
- экономику фирмы, визуализацию данных о состоянии фирмы (ПК-4, ПК-3);
- организацию управления финансами на предприятии, в том числе основы проектного финансирования и анализ инвестиций методами графического моделирования (ПК-4);
- методологию, инструментарий и стандарты управления проектами, включая графические модели бизнес-процессов, диаграммы Ганта, гистограммы распределения ресурсов, совокупные графики, график освоенного объёма, сетевые и календарные графики, ГИС технологии (ПК-6);
- особенности использования методологии управления проектами и графического моделирования применительно к инвестиционно-строительными проектам, проектам

внедрения продуктовых и технологических инноваций, комплексного освоения территорий, развития предприятий, государственным проектам и программам (ПК-6).

уметь:

- анализировать графическими методами внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию (ПК-9, ПК-3);
- графически моделировать организационную структуру и разрабатывать предложения по ее совершенствованию на основе (ОПК-3);
- разрабатывать и принимать решения в системе управления проектами, оценивать их влияние на ключевые показатели эффективности организации графическими методами (ПК-6);
- практически использовать методы визуализации информации использовать в практической деятельности по управлению проектами (ПК-6);

владеть:

- методами графического моделирования реализации управленческих функций (принятие решений, организация, мотивирование и контроль) в системе управления проектами (ПК-1, ПК-11);
- графическими методами моделирования стратегий на уровне бизнес-единицы и проектов (ПК-10);
- методами анализа финансовой отчетности и финансового прогнозирования и их графической визуализации (ОПК-5).

4. Формы проведения учебно-ознакомительной практики

Учебно-ознакомительная практика

5. Место и время проведения учебно-ознакомительной практики

Учебно-ознакомительная практика бакалавра проводится в специализированном компьютерном классе, оснащённом программными средствами, Primavera project planner professional P.6,

Microsoft Project professional, Power point, Excell, Visio, «КПЛАН», «Сетевой график», AutoCAD 2010, CorelDraw, MapInfo.

Допускается проведение учебно-ознакомительной практики в учебных центрах организаций-партнёров, использующие методологию управления проектами.

Учебно-ознакомительная практика проводится на 3 курсе в 6 семестре.

6. Компетенции обучающегося, формируемые в результате прохождения учебно-ознакомительной практики

В результате прохождения данной учебно-ознакомительной практики обучающийся должен приобрести следующие практические навыки, умения, универсальные и профессиональные компетенции:

- владение методами количественного анализа и моделирования, творческого и экспериментального исследования (ОК-3);
- владение основными методами, способами и средствами получения, хранения, переработки информации, навыками работы с компьютером как средством управления информацией (ОПК-7);
- способность осуществлять деловое общение: публичные выступления, переговоры, проведение совещаний, деловую переписку, электронные коммуникации (ОПК-4);
- владение основными способами, методами, способами и средствами получения, - способность оценивать условия и последствия принимаемых организационно-управленческих решений (ОПК-2);

- владение методами управления проектами и готов к их реализации с использованием современного программного обеспечения (ПК-6).

7. Структура и содержание учебно-ознакомительной практики

Общая трудоемкость учебно-ознакомительной практики составляет 2 недели, 3 зачетные единицы, 108 ак. часов.

№ п/п	ТЕМЫ	Виды заданий учебно-ознакомительной практики, включая самостоятельную работу студентов	Трудоемкость (в ак. часах)		Формы текущего контроля
			Аудит.	Самост. работа	
1.	Графическое моделирование объектов	Ознакомление с программным комплексом AutoCAD 2010, выполнение задания по моделированию объекта.	8	14	Сдача задания
2.	Линейные графики	Изучение методов календарного планирования в управлении инновационными проектами. Диаграмма Ганта. Разработка календарного графика инновационного проекта.	8	14	Сдача задания
3.	Сетевые графики	Ознакомиться с примерами сетевых моделей инновационных проектов. На примере одной модели провести оптимизацию продолжительности методом критического пути.	8	14	Сдача задания
4.	Организационные структуры проекта	Автоматизированное графическое моделирование организационной структуры управления проектом по отбору идей в организации.	8	14	Сдача задания
5.	Итоговая аттестация	Подготовка отчёта по учебно-ознакомительной практике	4	16	Защита отчёта
	Итого:		36	72	

8. Научно-исследовательские и научно-производственные технологии, используемые в учебно-ознакомительной практике

Автоматизированное графическое моделирование физических объектов

Графическое компьютерное моделирование сетевых и линейных графиков проекта

Автоматизированное проектирование организационных структур

9. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов на учебно-ознакомительной практике.

Программные продукты:

Project Management - базовый модуль корпоративной информационной системы;
Excell, «КПЛАН», «Сетевой график», Visio, Primavera Contract Manager

Приложение 1. Методические указания к составлению отчета о прохождении учебно-ознакомительной практики.

10. Формы промежуточной аттестации (по итогам учебно-ознакомительной практики)

Промежуточная аттестация по итогам учебно-ознакомительной практики бакалавра проводится на основании оформленного в соответствии с установленными требованиями письменного отчета при промежуточной сдаче заданий. Формой промежуточной аттестации является дифференцированный зачет по результатам защиты выполненных заданий.

Расчет баллов по результатам текущего и рубежного контроля:

Наименование темы	Форма проведения контроля	Количество баллов, максимально
Графическое моделирование объектов	Ознакомление с программным комплексом AutoCAD 2010, выполнение задания по моделированию объекта.	20
Линейные графики	Изучение методов календарного планирования в управлении инновационными проектами. Диаграмма Ганта. Разработка календарного графика инновационного проекта.	20
Сетевые графики	Ознакомиться с примерами сетевых моделей инновационных проектов. На примере одной модели провести оптимизацию продолжительности методом критического пути.	20
Организационные структуры проекта	Автоматизированное графическое моделирование организационной структуры управления проектом по отбору идей в организации.	20
Итоговая аттестация	Подготовка отчёта по учебно-ознакомительной практике	20
ИТОГО		100

Перевод 100-балльной оценки в традиционную четырехбалльную

100-балльная система оценки	Традиционная четырехбалльная система оценки
85 – 100 баллов	оценка «отлично»
70 – 84 баллов	оценка «хорошо»
50 – 69 баллов	оценка «удовлетворительно»
менее 50 баллов	оценка «неудовлетворительно»

11. Учебно-методическое и информационное обеспечение учебно-ознакомительной практики

Основная литература:

1. Мазур И.И. Управление проектами : учеб.пособие : [гриф Минобрнауки РФ] / И. И. Мазур и др. ; Ред. И. И. Мазур, В. Д. Шапиро. – 10-е изд., стер. – М. : Омега-Л, 2014. – 959 с.
2. Ильина О.Н. Методология управления проектами: становление, современное состояние и развитие: Монография / О.Н. Ильина. - М.: Вузовский учебник: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 208 с.
3. Ярошенко Ф.А., Бушуев С.Д., Танака Х. – Управление инновационными проектами и программами на основе системы знаний P2M/ К.: Саммит-Книга,, 2012. - 272 с.
4. Управление инновационными проектами: Учебное пособие/под ред. Проф. В.Л. Попова. – М.: ИНФРА-М, 2009. – 336 с.

Дополнительная литература:

1. Первухин В.А. Практика управления инновационными проектами, М: Дело АНХ, 2010.
2. А.В. Сурин, О.П. Молчанова Инновационный менеджмент. МГУ им. М.В. Ломоносова (МГУ). - М.: ИНФРА-М, 2008.
3. Дмитриев А.Н. Технологические основы управления проектами Рос. экон. ун-т им. Г. В. Плеханова. – М. : Изд-во РЭУ им. Г. В. Плеханова, 2012. – 192 с.
4. Мухамедьяров А.М. Инновационный менеджмент. Учебное пособие, - 2-е изд. - М.: ИНФРА-М, 2008. - 176 с.
5. Фалько С.Г., Иванова Н.Ю. Управление нововведениями на высокотехнологических предприятиях.-М.МВТУ им. Баумана, 2007.
6. Гумерова Г.И. Управление инновационными преобразованиями.-М.Дело АИХ, 2010.
7. Инновации в бизнесе. Гарвард бизнес-ревью. Серия «Идеи, которые работают», М.: Альпина Бизнес Букс, 2007.
8. Управление технологией и инновациями в Японии.-М: Волтерс Клувер, 2009.
9. Лукичева Л.И. Управление интеллектуальным капиталом, 2008.
10. Друкер П.Ф. Бизнес и инновации, М: ИД «Вильямс», 2007.
11. Эндрю Харгадон. Управление инновациями. Опыт ведущих компаний. М.: Вильямс, 2007.

Рекомендуемые Интернет-ресурсы:

www.pmpofy.ru – информационный портал профессионала управления проектами
www.iteam.ru – информационный портал

www.pmmagazine.ru – информационно-аналитический журнал
www.pmppractice.ru – Группа компаний «Проектная ПРАКТИКА»
www.pmi.ru – Институт управления проектами
www.pmssoft.ru – Группа компаний «ПМ СОФТ»

12. Материально-техническое обеспечение учебно-ознакомительной практики

Специализированный компьютерный класс, оснащённый лицензированным программным обеспечением.

Методические указания к составлению отчета о прохождении учебно-ознакомительной практики

В ходе практики студент составляет итоговый письменный отчет. Цель отчета – показать степень полноты выполнения студентом программы учебно-ознакомительной практики. В отчете отражаются итоги деятельности студента во время прохождения практики в соответствии с разделами и позициями рабочей программы, соответствующие расчеты, анализ, обоснования, выводы и предложения.

Объем отчета (основной текст) – 15-20 страниц. Список документов, нормативных и инструктивных материалов и литературы в основной объем отчета не включаются.

Отчет о практике должен содержать:

- титульный лист;
- отзыв-характеристику с базы практики (если учебно-ознакомительная практика проводится в подразделениях Университета, то отзыв не нужен);
- оглавление (содержание);
- основную часть;
- приложения;
- список использованных источников (отчетные материалы организации, результаты исследований, нормативные документы, специальная литература, интернет-ресурсы и т.п.).

В отчете о практике необходимо отразить следующие позиции:

- общая характеристика места прохождения практики: специализация организации (предприятия) и подразделения (департамента, управления, отдела);
- характеристика основных направлений деятельности организации (предприятия) и реализуемых проектов;
- характеристика основных программных продуктов, использованных в процессе учебно-ознакомительной практики;
- описание выполненных заданий с использованием графического материала из программных продуктов в виде схем, диаграмм, графиков, таблиц, рисунков;
- описание преимуществ и недостатков по работе с использованными в процессе учебно-ознакомительной практики программными продуктами, формирование рекомендаций по дальнейшей работе с программным обеспечением.

Отчет о практике должен быть набран на компьютере (шрифт Times New Roman; размер 14 pt; интервал 1,5; поля: слева 3 см, справа 1 см, сверху и снизу по 2 см). и правильно оформлен:

- в оглавлении должны быть указаны все разделы и подразделы отчета и страницы, с которых они начинаются;
- разделы и подразделы отчета должны быть соответственно выделены в тексте;
- обязательна сплошная нумерация страниц, таблиц, рисунков и т. д., которая должна соответствовать оглавлению;
- отчет брошюруется в папку.

По окончании учебно-ознакомительной практики отчет представляется руководителю практики от организации, проверяется и подписывается им и заверяется печатью. Затем сдается вместе с отзывом-характеристикой руководителя практики от организации, после его регистрации на кафедре, руководителю учебно-ознакомительной практики от кафедры. В случае прохождения практики в подразделениях Университета отчет, после его регистрации на кафедре, сдается руководителю учебно-ознакомительной практики от кафедры.

Министерство образования и науки Российской Федерации
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
“Российский экономический университет имени Г. В. Плеханова”
Факультет менеджмента
Кафедра «Управление проектами и программами»

ОТЧЕТ

по учебно-ознакомительной практике

студента _____ (Ф.И.О.) группы _____

Место прохождения практики _____
(организация, ее юридический адрес)

Дата начала практики “_____” _____ 20____ г.

Дата окончания практики “_____” _____ 20____ г.

Практикант _____ (подпись)

Руководитель практики от организации _____
(ученая степень, ученое звание, Ф.И.О.) _____ (подпись)

Руководитель практики от кафедры _____
(ученая степень, ученое звание, Ф.И.О.) _____ (подпись)

Москва 201__ г.

Учебные центры для прохождения учебно-ознакомительной практики:

1. Учебный центр компании «СУ-155»
2. Университет управления проектами ГК «ПМСОФТ»
3. Центр стажировок Департамента градостроительной политики города Москвы