

Министерство образования и науки Российской Федерации
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»

Одобрено
на заседании совета факультета менеджмента
протокол № 1-05/28 от «18» сентября 2017г.
Председатель совета
Пономарев М.А.



**КОМПЕТЕНЦИИ ВЫПУСКНИКА ВУЗА
КАК СОВОКУПНЫЙ ОЖИДАЕМЫЙ РЕЗУЛЬТАТ ОБРАЗОВАНИЯ
ПО ЗАВЕРШЕНИИ ОСВОЕНИЯ ОПОП ВО**

Направление подготовки 38.04.02 «Менеджмент»
Название программы Управление инвестиционно-строительными проектами и программами
Квалификация (степень) выпускника Магистр
Нормативный срок обучения 2 года

Министерство образования и науки Российской Федерации

федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Российский экономический университет имени
Г.В. Плеханова»

Утверждено
на заседании Совета факультета менеджмента
протокол № 6 от «16» апреля 2016г.
Председатель совета
Пономарев М.А.



**КОМПЕТЕНЦИИ ВЫПУСКНИКА ВУЗА
КАК СОВОКУПНЫЙ ОЖИДАЕМЫЙ РЕЗУЛЬТАТ ОБРАЗОВАНИЯ
ПО ЗАВЕРШЕНИИ ОСВОЕНИЯ ОПОП ВО**

Направление подготовки 38.04.02 «Менеджмент»
Название программы Управление инвестиционно-строительными проектами и программами
Квалификация (степень) выпускника Магистр
Нормативный срок обучения 2 года

Коды компетенций	Наименование компетенции	Краткое содержание / определение и структура компетенции. Характеристика (обязательного) порогового уровня сформированности компетенции у выпускника вуза
1	2	3
ОК	ОБЩЕКУЛЬТУРНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ ВЫПУСКНИКА:	
ОК-1	Способностью к абстрактному мышлению, анализу, синтезу	Знает: основные приемы определения причинно-следственных связей Умеет: логически мыслить, ставить цели и выбирать пути их достижения Владеет: культурой мышления, методами обобщения и анализа информации
ОК-2	Готовностью действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения	Знает: теорию принятия организационно-управленческих решений Умеет: принимать организационно-управленческие решения и оценивать их последствия с учетом социальной и этической ответственности Владеет: методами решения различных организационно-управленческих задач
ОК-3	Готовностью к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала	Знает: основные способы и средства приобретения новых знаний и умений Умеет: самостоятельно приобретать и использовать новые знания и умения Владеет: навыками самостоятельного освоения новых направлений в менеджменте
ОПК	ОБЩЕПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ ВЫПУСКНИКА:	
ОПК-1	Готовностью к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач профессиональной деятельности	Знает: современные средства публичных деловых и научных коммуникаций, иностранный язык на уровне, необходимом для свободного профессионального общения Умеет: организовать процесс публичных деловых и научных коммуникаций с использованием современных информационных технологий на русском и иностранном языках Владеет: навыками публичных деловых и научных коммуникаций на русском и иностранном языках для решения задач профессиональной деятельности
ОПК-2	Готовностью руководить	Знает: роль, функции и задачи

	коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия	менеджера как администратора и лидера в современных условиях; типы организационной и этнически-национальной культуры и методы их использования в менеджменте Умеет: управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия Владеет: современными методами эффективного влияния на индивидуальное, групповое и системное поведение участников бизнес – процессов в организации
ОПК-3	Способностью проводить самостоятельные исследования, обосновывать актуальность и практическую значимость избранной темы научного исследования	Знает: методику проведения самостоятельного исследования, актуальные направления развития научной мысли в сфере своих профессиональных интересов Умеет: выявлять перспективные направления научных исследований, обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость исследуемой проблемы; формулировать гипотезы, проводить эмпирические и прикладные исследования Владеет: навыками самостоятельной научной и исследовательской работы
ПК	ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ ВЫПУСКНИКА	
Организационно-управленческая деятельность		
ПК-1	способность управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями	Знает: теорию организации и организационного поведения Умеет: управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями Владеет: методикой построения организационно-управленческих моделей
	<i>владение общей методологией и методами научных исследований в области профессионального управления проектами и программами</i>	Знает: <i>общую методологию и взаимодействие процессов управления проектами и программами; модели зрелости в управлении проектами и процессы интеграции управления проектами и программами в организационные структуры предприятий; основные научные подходы к проведению исследований и развитию</i>

		<p>методологии профессионального управления проектами и программами</p> <p>Умеет: анализировать окружение и подсистемы управления проектами; определять уровень зрелости компании в области интеграции и развития системы управления проектами</p> <p>Владеет: процедурами внедрения и развития корпоративной системы управления проектами, методами научных исследований в области профессионального управления проектами и программами</p>
	<p>владение общей методологией и методами научных исследований в области профессионального управления портфелем проектов и программ</p>	<p>Знает: общую методологию и взаимодействие процессов управления портфелями проектов и программ, модели управления портфелями проектов и программ, а также процессы интеграции управления портфелем проектов и программ в структуры управления организации, основные научные подходы к проведению исследований и развитию методологии профессионального управления портфелями проектов и программ;</p> <p>Умеет: анализировать окружение и подсистемы управления портфелем проектов и программ, определять уровень зрелости организации в области интеграции и развития системы управления портфелями проектов и программ;</p> <p>Владеет: процедурами внедрения и развития корпоративной системы управления портфелем проектов и программ, методами научных исследований в области профессионального управления портфелями проектов и программ.</p>
	<p>владение общей методологией и методами научных исследований в области инжинирингового обеспечения инвестиционно-строительных проектов и программ</p>	<p>Знает: научные основы, виды и приемы инжинирингового обеспечения управления проектами и программами; номенклатуру основных видов материалов изделий и конструкций для строительства; структуру, физико-механические и эксплуатационные свойства материалов и создаваемых из них продуктов в виде конструкций, изделий и их систем; способы повышения энергоэффективности и эксплуатационных свойств создаваемых из материалов продуктов; методы</p>

		<p>рационального применения современных материалов и технологий их производства на примере проектов строительства</p> <p>Умеет: оценивать конкурентоспособность различных материалов и конструкций, машин и механизмов по их основным свойствам; сравнивать проектные и конструктивные решения содержания проекта и обосновывать рациональный выбор материалов и конструкций; создавать программы и организовывать разработку научно-методических материалов в том числе стандартами и нормативными актами в области материаловедения и конструирования проектных работ, технологию и организацию строительства</p> <p>Владеет: методами организации научных исследований в области инженерингового обеспечения управления инвестиционно-строительными проектами и программами</p>
	<p>владение общей методологией и методами научных исследований в области архитектурно-строительного проектирования зданий и сооружений, навыками разработки градостроительной документации</p>	<p>Знает: общую методологию и методы принятия конструктивных инженерных решений при проектировании общественных, жилых зданий; основные строительные и архитектурно-художественные принципы проектирования гражданских зданий и сооружений; основные понятия, стандарты и нормативные акты в области архитектурно-строительного проектирования;</p> <p>теоретические и практические основы градостроительного планирования развития территорий городских поселений и межселенных территорий; закономерности формирования и размещения планировочных элементов на территории поселения</p> <p>Умеет: пользоваться методами инженерного моделирования для решения инженерных проблем во взаимосвязи с художественно-эстетическими при конструировании в области архитектурно-строительного проектирования жилых зданий и сооружений;</p> <p>выполнять анализ поселения с точки</p>

		<p>зрения <i>территориального, функционального, правового и строительного зонирования; составить эскиз территориального развития поселения и выполнить градостроительный анализ поселения с учетом социальной, экономической, инженерно-технической, эстетической, санитарно-гигиенической и экологической точек зрения; предусмотреть возможность развития города в конкретных заданных условиях реализации инвестиционно-строительного проекта или программы</i></p> <p>Владеет: <i>навыками применения основных конструктивных систем в строительстве при проектировании и решении конструктивных задач; методами научных исследований в области архитектурно-строительного проектирования жилых, общественных зданий и сооружений; навыками в разработке проектной градостроительной документации различного территориального уровня; инструментами планирования градостроительной среды инвестиционно-строительного проекта или программы</i></p>
	<p><i>владение навыками работы с технической документацией по вопросам технологии производственных процессов, возведения зданий и сооружений, организации строительства</i></p>	<p>Знает: <i>основные виды технической документации по вопросам технологии строительных процессов, возведения здания и сооружений, организации строительства; тенденции и перспективы развития технологии выполнения строительных работ; правила выполнения строительных процессов различными способами и средствами</i></p> <p>Умеет: <i>использовать нормативную базу в части технологии и организации строительного производства при разработке технической документации проекта; обоснованно выбирать метод выполнения строительного процесса и необходимые технические средства</i></p> <p>Владеет: <i>навыками работы с технической документацией по вопросам технологии строительных процессов, возведения зданий и сооружений, организации строительства</i></p>
	<p><i>владение общей методологией</i></p>	<p>Знает: <i>содержание и методы проведения</i></p>

	<p><i>и методами инвестиционного анализа и финансового планирования проектов в области профессионального управления проектами и программами</i></p>	<p><i>проектного анализа; основные принципы оценки экономической эффективности инвестиционного проекта; методы и основные методические подходы к оценке эффективности инвестиционного проекта</i></p> <p>Умеет: моделировать денежные потоки и осуществлять дисконтирование затрат и поступлений; проводить проектный анализ; применять различные методы оценки эффективности инвестиционного проекта; определять стоимость капитала</p> <p>Владеет: процедурами учета неопределенности и рисков при планировании, оценке и осуществлении инвестиционных проектов; методами научных исследований в области развития методологии экономической оценки эффективности проектов.</p>
	<p><i>владение общей методологией и методами научных исследований в области развития недвижимости и комплексного освоения территорий</i></p>	<p>Знает: теоретические и практические основы управления имущественным комплексом; состав и содержание градостроительных проектов комплексного освоения территорий; основные научные подходы к проведению исследований закономерностей формирования направлений развития объектов недвижимости конкретного назначения с учетом их жизненного цикла</p> <p>Умеет: определять состав и содержание операций с объектами недвижимости имущественного комплекса на разных этапах управления этими объектами; оценить конкурентные преимущества территории комплексного освоения, выполнить сбор и анализ информации, изучить привлекательность территории для инвестиций и принять решение относительно главной цели стратегии развития</p> <p>Владеет: методами пользования принципами формирования ценности объектов недвижимости; методами научных исследований в области разработки и осуществления стратегий комплексного освоения территории</p>
	<p><i>владение общей методологией и методами научных исследований в области профессионального</i></p>	<p>Знает: общую методологию и взаимодействие процессов управления проектами и программами девелопмента земельных участков; модели развития</p>

	<p>управления проектами и программами развития территорий и отдельных земельных участков</p>	<p>территорий и земельных участков; основные научные подходы к проведению исследований и развитию методологии управления проектами и программами в области землепользования</p> <p>Умеет: определять качественный уровень проектов развития территорий; анализировать окружение и подсистемы управления проектами развития территорий; определять направления развития системы управления проектами в области деvelopeмента земельных участков</p> <p>Владеет: процедурами внедрения и развития системы управления проектами в области деvelopeмента земельных участков; методами научных исследований в области профессионального управления проектами и программами развития территорий</p>
	<p>владение навыками организации подготовительного периода инвестиционно-строительных проектов и программ</p>	<p>Знает: принципы разработки концепции инвестиционного проекта; состав прединвестиционных исследований; требования к разработке и составу обоснования инвестиций инвестиционно-строительного проекта (ИСП); источники формирования исходных данных, требования к содержанию бизнес-плана ИСП; методы оценки жизнеспособности и финансовой реализуемости инвестиционного проекта;</p> <p>основы процедуры разработки, получения и согласования исходно-разрешительной, градостроительной, предпроектной и проектной документации проекта</p> <p>Умеет: формировать бизнес-идеи и концепции инвестиционно-строительных проектов и программ</p> <p>Владеет: методами проведения прединвестиционных исследований инвестиционно-строительных проектов и программ; процедурами комплексного исследования тенденций рынка недвижимости, составления прогнозов; методами проектирования бизнес-процессов подготовительного периода инвестиционно-строительных проектов</p>
	<p>владение методами и инструментами управления</p>	<p>Знает: инструментарий управления различными подсистемами проекта</p>

	<p>различными подсистемами при реализации инвестиционно-строительных проектов и программ</p>	<p>(программы) в инвестиционно-строительной сфере Умеет: принимать управленческие решения по оперативному планированию и корректировке графика проекта (программы); определять отклонения проекта по стоимости, срокам и количеству ресурсов на основе методики освоенного объема; проводить качественный и количественный анализ рисков при реализации инвестиционно-строительных проектов и программ Владеет: методами анализа и оптимизации основных параметров проекта (программы) с применением современных программных продуктов</p>
	<p>владение навыками работы с информационным обеспечением для управления инвестиционными-строительными проектами и программами</p>	<p>Знает: общую методологию создания проекта с использованием программных средств информационного обеспечения управления инвестиционно-строительными проектами и программами Умеет: создавать зависимости между задачами управления инвестиционно-строительными проектами и программами Владеет: навыками ввода и редактирования сведения о ресурсах при моделировании управления инвестиционно-строительными проектами и программами</p>
	<p>владение научными подходами и методами проведения исследований и развития методологии профессионального управления проектами и программами с использованием международных стандартов</p>	<p>Знает: ключевые определения и назначение стандартов по управлению проектами; основные научные подходы к проведению исследований и развитию методологии профессионального управления проектами и программами с использованием международных стандартов Умеет: внедрять и развивать корпоративные системы управления проектами и программами с использованием международных стандартов управления инвестиционно-строительными портфелями проектов и программ Владеет: процедурами формирования внедрения и развития корпоративных систем управления проектами и программами с использованием международных стандартов организации управления инвестиционно-</p>

		<p>строительными портфелями проектов и программ; методами научных исследований и стандартизации в области профессионального управления проектами и программами, портфелями проектов и программ</p>
	<p>владение общей методологией и методами научных исследований в области внедрения и оптимизации офиса управления проектами и программами</p>	<p>Знает: общую методологию организации офиса управления проектами и программами, принципы функционирования офиса управления проектами и программами, основные научные подходы к проведению исследований и развитию методологии организации и оптимизации функционирования офиса управления проектами и программами</p> <p>Умеет: анализировать окружение и оптимизировать функции офиса управления проектами и программами</p> <p>Владеет: процедурами внедрения и развития офиса управления проектами и программами, методами научных исследований в области внедрения и оптимизации офиса управления проектами и программами</p>
	<p>владение исследовательскими методами и приёмами научного поиска инновационных подходов в развитии системы управления проектами, программами и портфелями</p>	<p>Знает: модели инновационной деятельности в области управления инвестиционно-строительными проектами, программами и портфелями проектов; основные научные подходы к проведению научного поиска и выявлению проблемы исследования по вопросам развития методологии профессионального управления проектами и программами;</p> <p>Умеет: анализировать и формулировать проблемы окружения и подсистем управления проектами</p> <p>Владеет: исследовательскими методами и приёмами научного поиска инновационных подходов в развитии корпоративной системы управления проектами, программами и портфелями; аналитическим инструментарием в области профессионального управления проектами и программами</p>
	<p>владение основными направлениями прикладных исследований и задач в области управления проектами, программами и портфелями проектов</p>	<p>Знает: основные направления прикладных исследований и задач в области управления проектами, программами и портфелями проектов, методологию поиска и формирования алгоритмов и механизмов решения задач в различных</p>

		<p>областях знаний управления проектами и программами, проблемы, специфические для управления инвестиционно-строительными проектами и программами</p> <p>Умеет: формулировать проблемы и задачи и находить научно-обоснованные методы их решения в области управления инвестиционно-строительными проектами и программами</p> <p>Владеет: современными профессиональными методами поиска и решения задач управления инвестиционно-строительными проектами и программами, аналитическим инструментарием в области профессионального управления проектами и программами.</p>
	<p>Владение методами и инструментами контроля исполнения, анализа и завершения инвестиционно-строительных проектов</p>	<p>Знает: основные понятия, методы и инструментарий в области анализа и моделирования хода и результатов реализации проекта; целевые параметры управления исполнением проекта; задачи и виды производственного планирования; способы согласования объемов производства и спроса (сбыта) при формировании производственной программы; назначение и виды расписаний в производственном менеджменте.</p> <p>Умеет: проводить комплексный контроль изменений проекта; формировать и представлять отчетность по проектной деятельности; осуществлять производственное планирование в проектной деятельности; сформировать производственную программу проекта; извлекать уроки и формулировать лучшие практики по результатам выполнения проекта</p> <p>Владеет: методами и инструментарием контроля календарно-ресурсного плана и бюджета проекта; методами архивирования проектной информации</p>
<p>ПК-2</p>	<p>Способностью разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию</p>	<p>Знает: основные элементы процесса стратегического управления и альтернативы стратегий развития</p> <p>Умеет: управлять развитием организации, осуществлять анализ и разработку</p>

		<p>стратегии организации на основе современных методов и передовых научных достижений</p> <p>Владеет: инструментами стратегического планирования и разработки корпоративных стратегий</p>
ПК-3	Способностью использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач	<p>Знает: современные теории корпоративных финансов</p> <p>Умеет: управлять корпоративными финансами в процессе решения стратегических задач</p> <p>Владеет: современными методами управления корпоративными финансами для решения стратегических задач</p>
Аналитическая деятельность		
ПК-4	Способностью использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения	<p>Знает: основные понятия, методы и инструменты количественного и качественного анализа процессов управления, основные информационные технологии управления бизнес-процессами</p> <p>Умеет: использовать количественные и качественные методы для проведения научных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы для управления бизнес-процессами и оценки их эффективности;</p> <p>Владеет: навыками количественного и качественного анализа для проведения научных исследований и управления бизнес-процессами.</p>
ПК-5	Владением методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде	<p>Знает: модели поведения экономических агентов и рынков, основные элементы и этапы процесса стратегического анализа;</p> <p>Умеет: применять инструментарий поведенческой экономики в глобальной среде, проводить стратегический анализ, используя различные современные методы;</p> <p>Владеет: методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде.</p>
ПК-6	Способностью использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач	<p>Знает: современные методы оценки и анализа основных финансовых инструментов, используемых на российском и зарубежных финансовых рынках</p> <p>Умеет: самостоятельно анализировать и аргументировать сущность</p>

		корпоративных финансов; Владеет: навыками управления корпоративными финансами для решения стратегических задач
Научно-исследовательская деятельность		
ПК-7	Способностью обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями	Знает: основные результаты новейших исследований по проблемам менеджмента Умеет: обобщать и критически оценивать результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями Владеет: методологией и методикой проведения научных исследований
ПК-8	Способностью представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада	Знает: способы и средства представления результатов проведенного исследования Умеет: представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада Владеет: навыками подготовки научных статей и выступлений
ПК-9	Способностью обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования	Знает: актуальные направления развития научной мысли в сфере избранной темы научного исследования Умеет: обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость исследуемой проблемы Владеет: навыками работы с научной литературой
ПК-10	Способностью проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой	Знает: методику проведения самостоятельного исследования в соответствии с разработанной программой Умеет: формулировать гипотезы, проводить эмпирические и прикладные исследования Владеет: навыками самостоятельной научной и исследовательской работы
ПК-11	Способностью разрабатывать учебные программы и методическое обеспечение управленческих дисциплин, а также применять современные методы и методики в процессе их преподавания	Знает: назначение и общую структуру учебных программ и методического обеспечения управленческих дисциплин, психологию преподавания управленческих дисциплин Умеет: разрабатывать учебные программы и методическое обеспечение для преподавания управленческих дисциплин, применять современные методы и методики в процессе их преподавания Владеет: навыками работы с методической литературой, активными

		методами преподавания управленческих дисциплин
--	--	--

Документ составлен в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению 38.04.02 «Менеджмент» программе «Управление инвестиционно-строительными проектами и программами».

Автор(ы): д.э.н., проф. Владимирова И.Л., к.э.н., доц. Каллаур Г.Ю., к.э.н., доц. Кузина О.В., асс. Барешенкова К.А.

Рецензенты:

1. к.т.н. Положишникова М. А., декан факультета экономики торговли и товароведения ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г. В. Плеханова»;
2. Цветков А.В. д.т.н., генеральный директор ГК ПМСОФТ