

*Приложение 4
к основной профессиональной образовательной программе
по направлению подготовки: 38.04.02. Менеджмент
направленность (профиль) программы:
Управление инвестиционно-строительными проектами и программами*

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»**

Факультет менеджмента

Базовая кафедра управления проектами и программами Capital Group

ПРОГРАММА ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРАКТИКИ

Б2.В.01(Пд) Преддипломная практика

Направление подготовки: *38.04.02. Менеджмент*

**Направленность (профиль)
программы:** *Управление инвестиционно-
строительными проектами и
программами*

Уровень высшего образования: *Магистратура*

Год начала подготовки: 2021

Москва 2021 г.

Составители:

И.Л. Владимирова, д.э.н., профессор, базовая кафедра УПП Capital Group

Г.Ю. Каллаур, к.э.н., доцент, базовая кафедра УПП Capital Group

А.А. Цыганкова, к.э.н., доцент, базовая кафедра УПП Capital Group

Программа преддипломной практики одобрена на заседании базовой кафедры «Управление проектами и программами Capital Group» № 10 от «30» апреля 2021 г.

СОДЕРЖАНИЕ

1. ЦЕЛИ ПРАКТИКИ.....	4
2. ЗАДАЧИ ПРАКТИКИ	4
3. МЕСТО ПРАКТИКИ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ.....	5
4. ВИД И ТИПЫ ПРОВЕДЕНИЯ ПРАКТИКИ	5
5. МЕСТО И ВРЕМЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРАКТИКИ	5
6. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПРИ ПРОХОЖДЕНИИ ПРАКТИКИ, СООТНЕСЕННЫХ С ТРЕБУЕМЫМИ ИНДИКАТОРАМИ ДОСТИЖЕНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ И КОМПЕТЕНЦИЯМИ ВЫПУСКНИКОВ.	6
7. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ПРАКТИКИ.....	16
(ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ И КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ).....	16
8. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ, НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЕ И НАУЧНО-ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ НА ПРАКТИКЕ.....	25
9. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ НА ПРАКТИКЕ	25
10. ФОРМЫ ОТЧЕТНОЙ ДОКУМЕНТАЦИИ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ.....	25
11. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРАКТИКИ	26
12. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРАКТИКИ.....	29
13. ОБЯЗАННОСТИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ ПРИ ПРОХОЖДЕНИИ ПРАКТИКИ.....	29
14. ОБЯЗАННОСТИ РУКОВОДИТЕЛЯ ПРАКТИКИ.....	29
15. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА	29
16. ОСОБЕННОСТИ ПРОХОЖДЕНИЯ ПРАКТИКИ ДЛЯ ИНВАЛИДОВ И ЛИЦ С ОВЗ	25
ПРИЛОЖЕНИЕ 1.....	26
ПРИЛОЖЕНИЕ 2	28

1. Цели практики

Целями преддипломной практики, являются:

- получение сведений об основных видах и методах организации профессиональной деятельности специалистов в сфере управления инвестиционно-строительными проектами;
- закрепление теоретических знаний, полученных при обучении, а также приобретение навыков самостоятельной работы в сфере управления инвестиционно-строительными проектами;
- получение необходимого опыта для написания отчета, составленного по результатам практики;
- выполнение конкретных инвестиционно-строительных проектов в соответствии с целью и задачами выпускной квалификационной работы магистра, выбранной темой на основе применения теоретических знаний, полученных в период обучения в магистратуре университета;
- практическая подготовка будущих менеджеров проектов к профессиональной, организационно-управленческой и информационно-аналитической деятельности;
- сбор и консолидация информации, необходимой для обобщений, анализа, критической оценки источников аналитической информации, основным результатом которой является написание и успешная защита магистерской диссертации;
- сбор материалов, необходимых для выполнения выпускной квалификационной работы;
- овладение навыками решения практических задач управления инвестиционно-строительными проектами;
- получение личного опыта практической организационно-управленческой деятельности.

2. Задачи практики

Задачами преддипломной практики являются:

- закрепление и расширение теоретических и практических знаний и умений, приобретённых магистрантами в предшествующий период теоретического обучения;
- формирование представлений о работе специалистов в сфере управления инвестиционно-строительными проектами и программами, а также о стиле профессионального поведения и профессиональной этике;
- приобретение практического опыта работы в сфере будущей профессиональной деятельности, опыта командной работы;
- применения теоретических знаний и ранее полученных навыков в решении конкретных практических, организационно-управленческих и управленческих задач;
- развития умения проводить научно-обоснованный анализ управления инвестиционно-строительными проектами на основе применения современных методов исследований;
- развитие умения разрабатывать модели управления инвестиционно-строительными проектами на основе расчетов эффективности их применения;
- сбора материалов по теме ВКР (полнота и степень детализации решения этих задач определяется особенностями конкретной корпорации – базы практики, темой ВКР);

- углубления теоретических знаний и закрепление магистрантами практических навыков решения организационно-управленческих и информационно-аналитических задач;
- закрепления и применение полученных практических навыков разработки документов, регламентирующих управления инвестиционно-строительными проектами
- получение навыков профессиональной деятельности менеджера в соответствии с видами профессиональной деятельности, на которые ориентирована программа магистратуры «Управление инвестиционно-строительными проектами и программами» по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент.

Задачами магистрантов в процессе выполнения преддипломной практики являются:

- формулирование бизнес-проблем и поиск бизнес-возможностей для развития управления инвестиционно-строительными проектами и программами;
- определение литературных и интернет – источников информации по конкретным проблемам;
- сбор микро- и макроэкономической информации, в том числе, в базах данных НИБЦ РЭУ им. Г.В. Плеханова, Росстата, Минфина России, ФНС России и др. ведомств, а также зарубежных источников;
- сбор эмпирических материалов, по месту прохождения практики;
- обработка, анализ, критическая оценка и формулирование на их основе выводов и предложений по совершенствованию управления инвестиционно-строительными проектами и программами;
- представление результатов исследования в виде доклада, отчета и его устной презентации, магистерской диссертации ВКР.

3. Место практики в структуре образовательной программы.

Преддипломная практика реализуется в части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 2 «Практика».

Практика вырабатывает умения и практические навыки, приобретаемые обучающимися в результате освоения теоретических дисциплин Блока Б.1., способствует комплексному формированию профессиональных компетенций.

4. Вид и типы проведения практики

4.1. Вид практики – *производственная*

4.2 Тип практики – *преддипломная*

5. Место и время проведения практики

Место проведения практики:

➤ в профильных структурных подразделениях РЭУ им. Г.В. Плеханова, предназначенных для проведения практической подготовки;

➤ в организациях, осуществляющих деятельность по профилю соответствующей образовательной программы, в том числе в структурном подразделении профильной организации, предназначенном для проведения практической подготовки на основании договора/соглашения о сотрудничестве, заключаемого между Университетом и профильной организацией;

➤ по месту трудовой деятельности, если профессиональная деятельность, осуществляемая обучающимися, соответствует требованиям образовательной программы к проведению практики и заключен индивидуальный договор.

Руководство практикой осуществляется преподавателями базовой кафедры управления проектами и программами Capital Group совместно со специалистами профильных организаций.

Обучающиеся по согласованию с руководителем практики от Университета, могут избрать иное учреждение, или организацию - место прохождения практики. В этом случае обучающиеся получают от руководителя из числа ППС Университета индивидуальное задание.

Время проведения практики: в соответствии с учебным планом по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность (профиль) программы «Управление инвестиционно-строительными проектами и программами», практика проводится в 4 семестре.

Практическая подготовка обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов организуется с учетом особенностей их психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья.

6. Перечень планируемых результатов обучения при прохождении практики, соотнесенных с требуемыми индикаторами достижения компетенций и компетенциями выпускников.

В результате прохождения данной практики у обучающихся должны быть сформированы элементы следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, с учетом обобщенных трудовых функций профессионального стандарта, к выполнению которых в ходе практики готовится обучающийся:

Тип задач профессиональной деятельности	Формируемые компетенции (код и наименование компетенции)	Индикаторы достижения компетенций (код и наименование индикатора)	Планируемые результаты обучения (знания, умения)
Информационно-аналитический	ПК-1. Способен управлять эффективностью инвестиционного проекта	ПК-1.1. Определяет операции для реализации инвестиционного проекта	ПК-1.1. З-1. Знает методы и модели управления инвестиционными проектами
		ПК-1.1. У-1. Умеет определять операции для реализации инвестиционного проекта	
		ПК-1.1. У-2. Умеет разрабатывать алгоритмы, модели, схемы по инвестиционному проекту	
		ПК-1.1. У-3. Умеет осуществлять поиск необходимой информации для подготовки и реализации инвестиционного проекта	
		ПК-1.2. Определяет последовательность операций для реализации инвестиционного проекта	ПК-1.2. З-1. Знает принципы структурирования инвестиционного проекта
		ПК-1.2. У-1. Умеет определять последовательность операций для реализации инвестиционного проекта	
ПК-1.2. У-2. Умеет анализировать принципиальные технические решения и			

			технологии, предлагаемые для реализации инвестиционного проекта
		ПК-1.3. Оценивает ресурсы операций инвестиционного проекта	ПК-1.3. З-1. Знает системный анализ, теорию принятия решений при реализации инвестиционного проекта
			ПК-1.3. У-1. Умеет оценивать ресурсы операций инвестиционного проекта
			ПК-1.3. У-2. Умеет управлять издержками инвестиционного проекта
			ПК-1.3. У-3. Умеет оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту
		ПК-1.4. Оценивает длительность операций инвестиционного проекта	ПК-1.4. З-1. Знает методы и модели управления инвестиционными проектами
			ПК-1.4. У-1. Умеет оценивать длительности операций инвестиционного проекта
		ПК-1.5. Осуществляет расчет трудовых ресурсов для реализации инвестиционного проекта	ПК-1.5. З-1. Знает принципы структурирования инвестиционного проекта
			ПК-1.5. У-1. Умеет планировать потребности инвестиционного проекта в трудовых ресурсах
			ПК-1.5. У-2. Умеет составлять штатную структуру инвестиционного проекта
		ПК-1.6. Определяет состав участников инвестиционного проекта	ПК-1.6. З-1. Знает коммуникации между участниками инвестиционного проекта
			ПК-1.6. У-1. Умеет вести деловые переговоры по различным сделкам с целью согласования взаимных интересов по инвестиционному проекту
			ПК-1.6. У-2. Умеет описывать детальное распределение ролей и полномочий между участниками инвестиционного проекта и соответствующие взаимосвязи
		ПК-1.7. Осуществляет развитие команды инвестиционного проекта	ПК-1.7. З-1. Знает коммуникации между участниками инвестиционного проекта
			ПК-1.7. З-2. Знает методы управления персоналом при реализации инвестиционного проекта
			ПК-1.7. У-1. Умеет оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту
		ПК-1.8. Осуществляет планирование этапов реализации	ПК-1.8. З-1. Знает принципы структурирования инвестиционного проекта

		инвестиционного проекта	ПК-1.8. 3-2. Знает принципы оценки состояния земельного участка и объектов инфраструктуры, необходимых для реализации инвестиционного проекта	
			ПК-1.8. 3-3. Знает методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов	
			ПК-1.8. 3-4. Знает системный анализ, теорию принятия решений при реализации инвестиционного проекта	
			ПК-1.8. 3-5. Знает механизмы финансирования инвестиционных проектов	
			ПК-1.8. 3-6. Знает инструменты проектного финансирования	
			ПК-1.8. 3-7. Знает рынок капитала и его инструментарий	
			ПК-1.8. 3-8. Знает теорию управления рисками	
			ПК-1.8. 3-9. Знает особенности применения механизмов по привлечению инвестиций для различных отраслей экономики	
			ПК-1.8. У-1. Умеет разрабатывать план реализации инвестиционного проекта	
			ПК-1.8. У-2. Умеет выявлять и оценивать степень (уровень) риска инвестиционного проекта	
			ПК-1.8. У-3. Умеет разрабатывать мероприятия по управлению рисками инвестиционного проекта	
			ПК-1.8. У-4. Умеет работать в специализированных компьютерных программах для подготовки и реализации инвестиционного проекта	
			ПК-1.8. У-5. Умеет декомпозировать инвестиционный проект на стандартные этапы с четко установленными результатами	
			ПК-1.9. Обеспечивает качество реализации инвестиционного проекта	ПК-1.9. 3-1. Знает системный анализ, теорию принятия решений при реализации инвестиционного проекта
				ПК-1.9. У-1. Умеет оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту
ПК-1.10. Осуществляет контроль качества реализации инвестиционного проекта	ПК-1.10. 3-1. Знает принципы оценки состояния земельного участка и объектов инфраструктуры, необходимых для реализации инвестиционного проекта			

			<p>ПК-1.10. У-1. Умеет контролировать план реализации инвестиционного проекта</p> <p>ПК-1.10. У-2. Умеет разрабатывать документы, отчеты по инвестиционному проекту</p> <p>ПК-1.10. У-3. Умеет использовать различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов для реализации инвестиционного проекта</p>		
		ПК-1.11. Управляет командой инвестиционного проекта	<p>ПК-1.11. З-1. Знает коммуникации между участниками инвестиционного проекта</p> <p>ПК-1.11. У-2. Умеет разрабатывать и проводить презентации инвестиционного проекта</p>		
Организационно-управленческий	ПК-2. Способен управлять сроками и контролировать реализацию инвестиционного проекта	ПК-2.1. Разрабатывает рабочий план-график контроля исполнения контрактных обязательств по инвестиционному проекту	ПК-2.1. З-1. Знает системный анализ, теорию принятия решений в рамках реализации инвестиционного проекта		
			ПК-2.1. У-1. Умеет собирать, анализировать, систематизировать сведения и данные, документировать полные и исчерпывающие требования к проектам и процессам организации, их ресурсному окружению		
		ПК-2.2. Планирует сроки и управляет сроками инвестиционного проекта	ПК-2.2. З-1. Знает методы и модели управления проектами в рамках реализации инвестиционного проекта		
			ПК-2.2. У-1. Умеет составлять планы работ по инвестиционному проекту		
		ПК-2.3. Осуществляет контроль текущих промежуточных результатов инвестиционного проекта	ПК-2.3. З-1. Знает основные механизмы финансирования инвестиционных проектов		
			ПК-2.3. У-1. Умеет разрабатывать, внедрять, контролировать и оценивать мероприятия по совершенствованию бизнес-процессов инвестиционного проекта		
			ПК-2.3. У-2. Умеет анализировать принципиальные технические решения и технологии, применяемые для реализации инвестиционного проекта		
					ПК-2.3. У-3. Умеет анализировать долгосрочные целевые программы в рамках реализации инвестиционного проекта

			ПК-2.3. У-4. Умеет оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту
		ПК-2.4. Оценивает соответствие промежуточных результатов инвестиционного проекта контрактным обязательствам инвестиционного проекта	ПК-2.4. З-1. Знает инструменты проектного финансирования в рамках реализации инвестиционного проекта
			ПК-2.4. У-1. Умеет оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту
		ПК-2.5. Выявляет отклонения от плана-графика исполнения контрактных обязательств по инвестиционному проекту и анализирует причины	ПК-2.5. З-1. Знает теорию управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта
			ПК-2.5. У-1. Умеет оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту
		ПК-2.6. Осуществляет организацию совещаний с участниками инвестиционного проекта по проблемным вопросам и определяет мероприятия по их устранению	ПК-2.6. З-1. Знает методы управления персоналом в рамках реализации инвестиционного проекта
			ПК-2.6. У-1. Умеет анализировать данные о факторах, ценах и тенденциях рынка в рамках реализации инвестиционного проекта
			ПК-2.6. У-2. Умеет использовать эконометрические методы прогнозирования развития рынка на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективу
			ПК-2.6. У-3. Умеет собирать, анализировать, систематизировать сведения и данные, документировать полные и исчерпывающие требования к проектам и процессам организации, их ресурсному окружению
		ПК-2.7. Осуществляет организацию корректировки контрактной документации по инвестиционному проекту	ПК-2.7. З-1. Знает рынок капитала и его инструментарий в рамках реализации инвестиционного проекта
			ПК-2.7. У-1. Умеет анализировать данные о факторах, ценах и тенденциях рынка в рамках реализации инвестиционного проекта
		ПК-2.8. Осуществляет организацию информационного взаимодействия по инвестиционному проекту между участниками проекта	ПК-2.8. З-1. Знает методы управления персоналом в рамках реализации инвестиционного проекта
			ПК-2.8. У-1. Умеет работать в специализированных аппаратно-программных комплексах

		ПК-2.9. Обеспечивает межведомственную координацию деятельности для реализации инвестиционного проекта	ПК-2.9. 3-1. Знает международную практику по привлечению инвестиций
			ПК-2.9. У-1. Умеет работать в специализированных аппаратно-программных комплексах
			ПК-2.9. У-2. Умеет организовывать групповую работу, коммуникации по инвестиционному проекту
		ПК-2.10. Осуществляет мониторинг и содействие в прохождении согласований и получении разрешений по инвестиционному проекту	ПК-2.10. 3-1. Знает принципы оценки состояния земельного участка и объектов инфраструктуры, необходимых для реализации инвестиционного проекта
			ПК-2.10. 3-2. Знает особенности применения механизмов по привлечению инвестиций для различных отраслей экономики
			ПК-2.10. У-1. Умеет использовать различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов для реализации инвестиционного проекта
		ПК-2.11. Осуществляет организацию завершения инвестиционного проекта	ПК-2.11. 3-1. Знает методы и модели управления проектами в рамках реализации инвестиционного проекта
			ПК-2.11. У-1. Умеет работать в специализированных аппаратно-программных комплексах
		ПК-2.12. Составляет отчеты о ходе реализации инвестиционного проекта	ПК-2.12. 3-1. Знает системный анализ, теорию принятия решений в рамках реализации инвестиционного проекта
			ПК-2.12. У-1. Умеет разрабатывать документы, отчеты по инвестиционному проекту
Информационно-аналитический	ПК-3. Способен осуществлять проверку соблюдения условий контракта	ПК-3.1. Получает информацию о ходе исполнения обязательств поставщика (подрядчика, исполнителя), в том числе о сложностях, возникающих при исполнении контракта	ПК-3.1. 3-1. Знает основы статистики в части применения к закупкам
			ПК-3.1. 3-2. Знает особенности составления закупочной документации
			ПК-3.1. 3-3. Знает дисциплину труда и внутренний трудовой распорядок
			ПК-3.1. У-1. Умеет использовать вычислительную и иную вспомогательную технику, средства связи и коммуникаций
		ПК-3.2. Проверяет на достоверность полученную информацию о ходе	ПК-3.2. 3-1. Знает основы антимонопольного законодательства

		исполнения обязательств поставщика (подрядчика, исполнителя), в том числе о сложностях, возникающих при исполнении контракта	ПК-3.2. У-1. Умеет организовывать и проводить процедуры привлечения экспертов, экспертных организаций
		ПК-3.3. Осуществляет организацию процедуры приемки отдельных этапов исполнения контракта и создание приемочной комиссии	ПК-3.3. 3-1. Знает основы гражданского, бюджетного, земельного, трудового и административного законодательства в части применения к закупкам
			ПК-3.3. 3-2. Знает экономические основы ценообразования
			ПК-3.3. 3-3. Знает основы бухгалтерского учета в части применения к закупкам
			ПК-3.3. У-1. Умеет организовывать и проводить процедуры привлечения экспертов, экспертных организаций
			ПК-3.4. Привлекает экспертов, экспертные организации к проведению экспертизы поставленного товара, выполненной работы или оказанной услуги
			ПК-3.4. 3-1. Знает особенности ценообразования на рынке (по направлениям)
			ПК-3.4. 3-2. Знает порядок установления ценообразующих факторов и выявления качественных характеристик, влияющих на стоимость товаров, работ, услуг (по направлениям)
			ПК-3.4. 3-3. Знает методологию проведения проверки (экспертизы) закупочной процедуры и документации
			ПК-3.4. 3-4. Знает порядок составления документа в виде заключения по результатам проверки (экспертизы) закупочной процедуры и документации
			ПК-3.4. У-1. Умеет организовывать и проводить процедуры привлечения экспертов, экспертных организаций
		ПК-3.5. Взаимодействует с поставщиком (подрядчиком, исполнителем) при изменении, расторжении контракта	ПК-3.5. 3-1. Знает этику делового общения и правила ведения переговоров
			ПК-3.5. У-1. Умеет вести переговоры, анализировать данные о ходе исполнения обязательств
		ПК-3.6. Осуществляет применение мер ответственности и совершение иных действий в случае	ПК-3.6. 3-1. Знает требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих деятельность в сфере закупок

		<p>нарушения поставщиком (подрядчиком, исполнителем) условий контракта, в том числе организация включения в реестр недобросовестных поставщиков</p>	<p>ПК-3.6. 3-2. Знает правоприменительную практику в сфере логистики и закупок</p> <p>ПК-3.6. 3-3. Знает особенности подготовки документов для претензионной работы</p> <p>ПК-3.6. 3-4. Знает требования охраны труда</p> <p>ПК-3.6. У-1. Умеет применять меры ответственности и совершать иные действия в случае нарушения поставщиком (подрядчиком, исполнителем) условий контракта</p>
Организационно-управленческий	ПК-4. Способен управлять инвестиционно-строительным проектом на жизненном цикле	ПК-4.1. Организует и контролирует работы на архитектурно-строительной стадии жизненного цикла инвестиционно-строительного проекта	<p>ПК-4.1. 3-1. Знает требования к архитектурно-строительному планированию инвестиционно-строительного проекта</p> <p>ПК-4.1. У-1. Умеет управлять разработкой архитектурно-строительной концепции проекта</p>
		ПК-4.2 Обеспечивает применение инструментов и цифровых технологий в системе управления инвестиционно-строительными проектами	<p>ПК-4.2. 3-1. Знает инструментарий и цифровые технологии планирования и контроля инвестиционно-строительного проекта</p> <p>ПК-4.2. У-1. Умеет разрабатывать цифровые модели инвестиционно-строительного проекта</p>
		ПК-4.3 Осуществляет анализ проектов и программ в системе портфельного управления	<p>ПК-4.3. 3-1. Знает методы отбора и анализа проектов и программ для портфельного управления</p> <p>ПК-4.3. У-1. Умеет формировать, балансировать и оптимизировать портфель проектов и программ</p>
		ПК-4.4 Разрабатывает и анализирует финансовую модель проекта	<p>ПК-4.4. 3-1. Знает принципы инвестиционного анализа и организации финансирования инвестиционно-строительных проектов</p> <p>ПК-4.4. У-1. Умеет оценивать показатели эффективности инвестиционно-строительных проектов на основе моделирования денежных потоков</p>
		ПК-4.5 Выполняет оценку стоимости, разрабатывает и контролирует бюджет инвестиционно-строительного проекта	<p>ПК-4.5. 3-1. Знает методы планирования и контроля стоимостных показателей инвестиционно-строительного проекта</p> <p>ПК-4.5. У-1. Умеет анализировать информацию о формировании и исполнении бюджета инвестиционно-строительного проекта на каждой стадии жизненного цикла</p>
		ПК-4.6 Осуществляет анализ и прогнозирование рынка недвижимости	ПК-4.6. 3-1. Знает методы сбора и верификации данных о состоянии различных сегментов рынка недвижимости

			ПК-4.6. У-1. Умеет оценивать и прогнозировать ценовую ситуацию на рынке недвижимости на основе статистических методов и программных продуктов
		ПК-4.7 Обеспечивает управление инвестиционно-строительными проектами в цифровой градостроительной среде	ПК-4.7. 3-1. Знает основные принципы функционирования системы управления градостроительной деятельностью в цифровой среде
			ПК-4.7. У-1. Умеет работать с цифровыми программными продуктами в области градостроительного планирования
		ПК-4.8 Разрабатывает и реализует контрактные стратегии в управлении инвестиционно-строительными проектами	ПК-4.8. 3-1. Знает методы оценки соответствия промежуточных результатов инвестиционного проекта контрактным обязательствам
			ПК-4.8. У-1. Умеет контролировать исполнение контрактных обязательств по инвестиционно-строительному проекту и анализировать причины отклонений
		ПК-4.9 Организует и контролирует выполнение работ на градостроительной стадии жизненного цикла инвестиционно-строительного проекта	ПК-4.9. 3-1. Знает принципы и методы пространственной организации и планировки городских территорий
			ПК-4.9. У-1. Умеет анализировать градостроительные решения с точки зрения эффективности использования городской территории
		ПК-4.10 Планирует и обеспечивает качество ресурсов инвестиционно-строительного проекта	ПК-4.10. 3-1. Знает виды ресурсов для обеспечения инвестиционно-строительного проекта и методы их оценки
			ПК-4.10. У-1. Умеет обеспечивать качество ресурсов инвестиционно-строительного проекта
		ПК-4.11 Проводит анализ наиболее эффективного использования земельного участка при обосновании инвестиционно-строительного проекта	ПК-4.11. 3-1. Знает виды ленд-девелопмента для подготовки к реализации инвестиционно-строительных проектов
			ПК-4.11. У-1. Умеет проводить анализ наиболее эффективного использования в обосновании концепции инвестиционно-строительного проекта
		ПК-4.12 Организует управление технологическими процессами девелоперского проекта	ПК-4.12. 3-1. Знает технологические основы управления инвестиционно-строительным проектом

			ПК-4.12. У-1. Умеет осуществлять организационно-технологическую подготовку инвестиционно-строительного проекта
		ПК-4.13 Обеспечивает разработку и координацию процессов инвестиционно-строительного проекта на принципах устойчивого управления	ПК-4.13. З-1. Знает положения концепции комплексного развития территории
			ПК-4.13. У-1. Умеет координировать процессы инвестиционно-строительного проекта на принципах устойчивого управления

**7. Структура и содержание практики
(этапы формирования и критерии оценивания сформированности компетенций)**

Общая трудоемкость производственной практики «Преддипломная практика» составляет 9 зачетных единиц, 324 академических часов.

Таблица 2

№	Разделы (этапы) практики	Виды работ, осуществляемых обучающимися	Трудоемкость (ак. час.)		Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения (знания, умения)	Формы текущего контроля
			Контакт. работа	Сам.раб./практичес. подготовка			
1	Организационно-подготовительный	<ul style="list-style-type: none"> ➤ установочное собрание; ➤ инструктаж по технике безопасности; ➤ инструктаж по подготовке отчета и процедуре защиты (на кафедре); ➤ встреча с руководителями практики, ➤ обсуждение и утверждение индивидуальных планов практикантов 	0,5	-	ПК-1.1; ПК-1.2; ПК-1.8; ПК-2.1; ПК-3.3; ПК-4.1; ПК-4.2; ПК-4.3	ПК-1.1. 3-1;ПК-1.1. У-1; ПК-1.1. У-2;ПК-1.1. У-3; ПК-1.2. 3-1;ПК-1.2. У-1; ПК-1.8. 3-1;ПК-1.8. 3-2; ПК-1.8. У-1;ПК-1.8. У-2; ПК-1.8. У-3;ПК-1.8. У-4; ПК-1.8. У-5; ПК-2.1. 3-1, ПК-2.1. 3-2; ПК-2.1. 3-3;ПК-2.1. У-1, ПК-2.1. У-2;ПК-2.1. У-3, ПК-2.1. У-4; ПК-3.3. 3-1; ПК-3.3. У-1; ПК-4.1. 3-1.ПК-4.1. У-1. ПК-4.2. 3-1.ПК-4.2. У-1. ПК-4.3. 3-1.ПК-4.3. У-1	утверждение индивидуального задания по практике; запись в дневнике; индивидуальная консультация
2	Основной	<ul style="list-style-type: none"> ➤ знакомство с базой практики/ изучение деятельности организации в целом и избранного структурного подразделения; ➤ выполнение индивидуального задания; ➤ сбор материалов для выполнения задания по практике/по теме выпускной работы; ➤ анализ собранных материалов, проведение расчетов, составление графиков, диаграмм; 	1,5	300/300	ПК-1.1; ПК-1.3; ПК-1.4; ПК-1.5; ПК-1.6; ПК-1.7; ПК-2.2;	ПК-1.1. У-1;ПК-1.3. 3-1; ПК-1.3. У-1; ПК-1.3. У-2; ПК-1.3. У-3; ПК-1.4. 3-1, ПК-1.4. У-1; ПК-1.5. 3-1, ПК-1.5. У-1; ПК-1.6. 3-1;ПК-1.6. У-1; ПК-1.6. У-2; ПК-1.7. 3-1;ПК-1.7. У-1; ПК-2.2. 3-1;ПК-2.2. 3-2; ПК-2.2. 3-3; ПК-2.2. 3-4;	отчет/презентация части выполненного индивидуального задания; запись в дневнике; индивидуальная консультация

		<ul style="list-style-type: none"> ➤ участие в решение конкретных профессиональных задач; ➤ на основе анализа разработать возможные перспективы развития организации; ➤ обработка и систематизация материала; ➤ представление и обсуждение с руководителем проделанной части работы 			<p>ПК-2.4;</p> <p>ПК-2.5 ПК-2.6</p> <p>ПК-2.7 ПК-2.8 ПК-2.9</p> <p>ПК-2.10</p> <p>ПК-2.11 ПК-2.12</p> <p>ПК-3.1; ПК-3.4 ПК-3.5 ПК-3.6</p> <p>ПК-4.4. ПК-4.5 ПК-4.6 ПК-4.7 ПК-4.8 ПК-4.9</p>	<p>ПК-2.2. У-1, ПК-2.2. У 2; ПК-2.2. У-3, ПК-2.2. У 4; ПК-2.4. 3-1; ПК-2.4. 3-2, ПК-2.4. 3 3; ПК-2.4. У-1; ПК-2.4. У-2; ПК-2.4. У-3; ПК-2.4. У-4;</p> <p>ПК-2.5 3-1, ПК-2.5 У-1 ПК-2.6.3-1, ПК-2.6 У-1 ПК-2.6. У-2, ПК-2.6 У-3 ПК-2.7. У-1, ПК-2.7 3-1 ПК-2.8. 3-1, ПК-2.8. У-1 ПК-2.9. У-1, ПК- 2.9. 3-1 ПК-2.9. У-2</p> <p>ПК-2.10 3-1, ПК-2,10 У-1 ПК-2.10. У-1.</p> <p>ПК-2.11. 3-1, ПК-2.11 У-1 ПК-2.12. 3-1, ПК-2.12 У-1 ПК-3.1.. 3-1; ПК-3.1. У-1; ПК-3.4. У-1, ПК-3.4 3-1 ПК-3.5. У-1, ПК-3.5 3-1 ПК-3.6. 3-1, ПК-3.6 3-2 ПК-3.6. 3-3, ПК-3.6 3-4 ПК-3.6. У-1</p> <p>ПК-4.4. 3-1., ПК-4.4. У-1. ПК-4.5. 3-1., ПК-4.5. У-1. ПК-4.6. 3-1., ПК-4.6. У-1. ПК-4.7. 3-1., ПК-4.7. У-1. ПК-4.8. 3-1., ПК-4.8. У-1. ПК-4.9. 3-1., ПК-4.9. У-1.</p>	
3	Отчетный	<ul style="list-style-type: none"> ➤ выработка на основе проведенного исследования выводов и предложений; ➤ оформление результатов работы по практике в соответствии с установленными требованиями; ➤ согласование отчета с руководителем практики, устранение замечаний; ➤ сдача комплекта документов по практике на кафедру; ➤ размещение документов в личном 	2	20/20	<p>ПК-1.9; ПК-1.10;</p> <p>ПК-1.11;</p> <p>ПК-2.3;</p> <p>ПК-3.2; ПК-3.3; ПК-4.10</p>	<p>ПК-1.9. У-1; ПК-1.9. 3-1, ПК-1.10. 3-1; ПК-1.10. У-1; ПК-1.10. У-2; ПК-1.10. У-3; ПК-1.11. 3-1., ПК-1.11. У-1; ПК-2.3. 3-1; ПК-2.3. 3-2; ПК-2.3. 3-3; ПК-2.3. 3-4; ПК-2.3. 3-5; ПК-2.3. У-1, ПК-2.3. У-2;</p> <p>ПК-3.2. 3-1; ПК-3.2. У-1; ПК-3.3. 3-1, ПК-3.3. У-1; ПК-4.10. 3-1., ПК-4.10. У-1.</p>	Отчет по практике. Защита отчета.

		кабинете обучающегося; ➤ защита отчета по практике с презентацией.			ПК-4.11 ПК-4.12 ПК-4.13	ПК-4.11. 3-1.,ПК-4.11. У-1. ПК-4.12. 3-1.,ПК-4.12. У-1. ПК-4.13. 3-1.,ПК-4.13. У-1.	
Итого: 324 часа			4	320/320			
<i>В том числе контактные часы на:</i>							
<i>индивидуальную консультацию</i>			2				
<i>промежуточную аттестацию (зачет с оценкой)</i>			2				

8. Образовательные, научно-исследовательские и научно-производственные технологии, используемые на практике

- установочное собрание руководителя практики от вуза;
- самостоятельная работа обучающихся, в которую включается выполнение разделов практики в соответствии с индивидуальным заданием и рекомендованными источниками литературы;
- анализ информации и интерпретация результатов;
- выполнение письменных аналитических и расчетных заданий в рамках практики с использованием необходимых информационных источников (лекции, учебники, статьи в периодической печати, сайты в сети Интернет);
- консультации руководителя практики от Университета и/или руководителя практики от организации по актуальным вопросам, возникающим у обучающихся в ходе ее выполнения; методологии выполнения заданий, подготовке отчета по практике и доклада презентации по нему;
- обсуждение подготовленных обучающимися этапов работ по практике;
- сбор научной литературы по тематике индивидуального задания по практике;
- компьютерные технологии и программные продукты, используемые для сбора, систематизации, анализа информации;
- мультимедийные технологии для проведения ознакомительных мероприятий, презентации результатов исследований;
- защита отчета по практике с использованием презентаций;
- электронно-библиотечные системы для проведения научных исследований и аналитических разработок на основе изучения научной и учебно-методической литературы;
- справочно-правовые системы «Консультант +» и «Гарант»;

9. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся на практике

- Методические рекомендации по составлению Отчета по практике, рекомендации по сбору материалов, их обработке и анализу, форме представления.

10. Формы отчетной документации и промежуточной аттестации

Формы отчетной документации - комплект отчетных документов в соответствии с Регламентом организации и проведения практик, обучающихся в ФГОБУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова».

К защите отчета по практике допускаются обучающиеся, предоставившие полный комплект закрывающих практику документов.

Защита отчета проходит в последний день практики (с учетом календарного учебного графика по образовательной программе).

Отчеты по практике, выполненные на русском языке, подлежат проверке на объем неправомерных заимствований. Итоговая оценка оригинальности текста отчета по практике определяется в системе «Антиплагиат. ВУЗ» и закрепляется на уровне согласно указанному в Регламенте организации и проведения практик, обучающихся в ФГОБУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова».

Структура отчета по практике должна включать следующие разделы:

- титульный лист;
- план прохождения практики;
- отзыв руководителя;

- аннотация;
 - раздел с сокращениями и условными обозначениями;
 - оглавление и введение;
 - основная часть практической работы;
 - заключение;
 - использованная литература списком;
 - приложения и дополнительные материалы.
- Приложения включаются в практику по мере необходимости.

Обучающиеся, не выполнившие программу практики без уважительной причины или получившие отрицательную оценку считаются имеющими академическую задолженность и обязаны ликвидировать академическую задолженность в порядке, установленном в локальных документах Университета.

Промежуточная аттестация осуществляется в соответствии с учебным планом в **4** семестре в форме зачета с оценкой, который выставляется по результатам проверки отчетной документации, собеседования и защиты отчета с представлением презентации.

11. Учебно-методическое и информационное обеспечение практики

- Программа производственной практики «Преддипломная практика»
- Положение о практической подготовке, утвержденное Приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации и Министерством просвещения Российской Федерации от 05 августа 2020г. №885/390;
- Положение о практической подготовке обучающихся, осваивающих основные профессиональные образовательные программы высшего образования – программы бакалавриата, программы специалитета, программы магистратуры, программы подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре и осваивающих основные профессиональные образовательные программы среднего профессионального образования федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»;
- Регламент организации и проведения практик, обучающихся, осваивающих основные профессиональные образовательные программы высшего образования- программы бакалавриата, программы специалитета, программы магистратуры ФГБОУ ВО «РЭУ имени Г.В. Плеханова».

Рекомендуемая литература

Основная литература

1. Зуб, А. Т. Управление проектами: учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/469084>
2. Управление проектами: учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 383 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00436-6. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/449791>

Дополнительная литература:

1. Управление проектами: Учебное пособие / Ю.И. Попов, О.В. Яковенко. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2018. - 208 с. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/92334>
2. Романова, М. В. Управление проектами : учебное пособие / М.В. Романова. — Москва : ИД «ФОРУМ» : ИНФРА-М, 2020. - 256 с. : ил. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-8199-0308-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1039340>
3. Управление проектами в области социального предпринимательства: Учебное пособие / Благов Ю.Е. - СПб:СПбГУ, 2017. - 164 с.: ISBN 978-5-288-05719-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1001420>
4. Холодкова, В. В. Управление инвестиционным проектом : практическое пособие / В. В. Холодкова. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 302 с. — (Профессиональная практика). — ISBN 978-5-534-09088-8. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/477517>
5. Алтухов А.И., Баутин В.М., Владимирова И.Л., и др. Управление проектами пространственного развития. Учебное пособие. Москва, 2020. С. 538.

Перечень информационно-справочных систем

1. <http://www.consultant.ru/> - Консультант Плюс;
2. <http://www.garant.ru> - Гарант.

Перечень профессиональных баз данных

1. <https://apps.webofknowledge.com/> - База данных Web of Science
2. <https://www.scopus.com> - База данных Scopus
3. <https://data.gov.ru> - Портал открытых данных Российской Федерации
4. <https://elibrary.ru/> - База данных Научной электронной библиотеки eLIBRARY.RU
5. <http://profstandart.rosmintrud.ru/obshchiy-informatsionnyy-blok/natsionalnyy-reestr-professionalnykh-standartov/> - База данных профессиональных стандартов Министерства труда и социальной защиты РФ
6. <http://www.gks.ru> - Росстат – федеральная служба государственной статистики
7. <http://www.iep.ru/ru/publikacii/categories.html> - Федеральный образовательный портал. Экономика. Социология. Менеджмент
8. <https://www.nalog.ru/rn39/program/> - База программных средств налогового учета
9. <https://rosmintrud.ru/opendata> - База открытых данных Минтруда России
10. www.economy.gov.ru - Базы данных Министерства экономического развития и торговли России
11. <http://www.fedsfm.ru/opendata> - База открытых данных Росфинмониторинга
12. <https://www.polpred.com> - Электронная база данных "Polpred.com Обзор СМИ"

Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

1. <https://web.aacei.org/> международная ассоциация стоимостных инженеров (Association for the Advancement of Cost Engineering)
2. www.pmssoft.ru - группа компаний ПМСОФТ;
3. www.pmppractice.ru – Группа компаний «Проектная ПРАКТИКА»;
4. www.sovnet.ru - национальная ассоциация управления проектами «СОВНЕТ»
5. www.pmpofy.ru – информационный портал профессионала управления проектами;
6. www.pmmagazine.ru – информационно-аналитический журнал;
7. www.pmxpert.ru - профессиональное управление проектами;

8. www.vestnikmckisey.ru
9. Бизнес-словарь - www.businessvoc.ru
10. Журнал «Риск-менеджмент» - www.riskm.ru
11. Журнал «Управление персоналом» - www.TOP-PERSONAL.ru
12. Журнал «Эксперт» - www.expert.ru
13. Институт инвестиционного развития. Дистанционное бизнес-образование на базе Интернет-технологий. - www.idi.com.ru
14. <http://www.ksrf.ru> - Официальный сайт Конституционного Суда Российской Федерации
15. <http://www.rbc.ru> – Официальный сайт АО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ»
16. <http://www.government.ru> - официальный сайт Правительства РФ.
17. <http://www.economy.gov.ru> - официальный сайт Министерства экономического развития РФ.
18. <http://www.minfin.ru> - официальный сайт Министерства финансов РФ.
19. <http://www.nalog.ru> - официальный сайт Федеральной налоговой службы РФ.
20. <http://www.gks.ru> - официальный сайт Федеральная служба государственной статистики.
21. <http://www.fedstat.ru/about.do> - Единая межведомственная информационно-статистическая система (ЕМИСС).
22. <http://www.cbr.ru> - официальный сайт Центрального Банка РФ.
23. www.ach.gov.ru - официальный сайт Счетной палаты РФ.
24. www.economy.gov.ru – официальный сайт Министерства экономического развития и торговли РФ.
25. www.ey.com - официальный сайт компании «ERNST & YOUNG».
26. www.goscomstat.ru - официальный сайт Федеральной службы государственной статистики РФ.
27. www.mckinsey.com - официальный сайт журнала «Вестник McKinsey».
28. www.ru.pwc.com - официальный сайт аудиторской компании «PricewaterhouseCoopers» в России.
29. www.scorecard.ru - сайт компании «МАГ КОНСАЛТИНГ».
30. www.sternstewart.com - сайт компании «Stern Stewart & Co».
31. www.finanalisis.ru - сайт проекта «FINANALIS.RU».
32. www.audit-it.ru - сайт компании подготовки и повышения квалификации бухгалтеров и аудиторов.
33. www.consultant.ru – информационно-правовая система «КонсультантПлюс».
34. <http://www.rbc.ru> Информационное агентство «РосБизнесКонсалтинг»:
35. www.offerings.ru - обзор рынка публичных размещений российских эмитентов:
36. <http://www.financepress.ru/> - журнал «Финансы и кредит»:
37. <http://www.fd.ru/> - Практический журнал по управлению финансами предприятий «Финансовый директор»:
38. <http://www.expert.ru> - Журнал «Эксперт».
39. <https://znanium.com/> - Электронно-библиотечная система ZNANIUM.COM (электронные версии учебников, в том числе учебных кейсов, заданий для самостоятельной работы, практикумов и т.д.).
40. <https://urait.ru/> - Электронно-библиотечная система biblio-online (электронные версии учебников, в том числе учебных кейсов, заданий для самостоятельной работы, практикумов и т.д.).

Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса при прохождении практики, включая перечень программного обеспечения

Программное обеспечение:

1. Операционная система Windows 10
2. Microsoft Office Professional Plus: 2019 (MS Word, MS Excel, MS Power Point, MS Access, MS Project), Microsoft Visio
3. 1С Предприятие 8 Комплект для обучения в высших и средних учебных заведениях
4. Антивирус Dr.Web Desktop Security Suite Комплексная защита
5. Браузер Google Chrome, Mozilla Firefox.
6. Сmeta.ru
7. AutoCAD
8. Система «Бизнес-инженер»

12. Материально-техническое обеспечение практики

- Учебная аудитория для проведения установочного собрания, текущего контроля и промежуточной аттестации, групповых и индивидуальных консультаций, оснащенная оборудованием и техническими средствами обучения.
- Помещения для самостоятельной работы обучающихся, оснащенные компьютерной техникой с комплектом лицензионного программного обеспечения, с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде Университета.
- Библиотечный фонд ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова».
- Материально-техническая база организации/предприятия, обеспечивающая проведение практики (практической подготовки), предусмотренной учебным планом и соответствующей действующим санитарным и противопожарным нормам и правилам.

13. Обязанности обучающегося при прохождении практики

Обязанности обучающегося при прохождении практики определяются Регламентом организации и проведения практик обучающихся, осваивающих основные профессиональные образовательные программы высшего образования, федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова».

14. Обязанности руководителя практики

Обязанности руководителя практики определяются Регламентом организации и проведения практик обучающихся, осваивающих основные профессиональные образовательные программы высшего образования, федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова».

15. Оценочные средства

Оценочные средства по практике разработаны в соответствии с Положением о фонде оценочных средств в ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова».

Перечень планируемых результатов обучения при прохождении практики, соотнесенных с требуемыми индикаторами достижения компетенций и компетенциями выпускников – указаны в таблице 1, раздел 6.

Этапы формирования и критерии оценивания сформированности компетенций - указаны в таблице 2, раздел 7.

Предметом оценки по практике является приобретение практического опыта. Контроль и оценка по практике проводится на основе индивидуального задания обучающегося (с указанием конкретных видов работ, их объема, качества выполнения в соответствии с требованиями); дневника практики обучающегося; отзыва руководителя по практике; отчета по практике.

Типовые задания и иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе прохождения практики указаны в Приложении 1.

В процессе прохождения практики руководителем по практике контролируется формирование у обучающихся соответствующих компетенций и ее составляющих.

Виды оценочных средств, используемых для оценки сформированности компетенций

Таблица 3

Формируемые компетенции	Индикаторы достижения компетенций	Виды оценочных средств		
		Выполнение индивидуального задания	Отчет по практике	Защита отчета по практике
ПК-1. Способен управлять эффективностью инвестиционного проекта	ПК-1.1. Определяет операции для реализации инвестиционного проекта	+	+	
	ПК-1.2. Определяет последовательность операций для реализации инвестиционного проекта	+	+	
	ПК-1.3. Оценивает ресурсы операций инвестиционного проекта	+	+	
	ПК-1.4. Оценивает длительность операций инвестиционного проекта		+	
	ПК-1.5. Осуществляет расчет трудовых ресурсов для реализации инвестиционного проекта	+		
	ПК-1.6. Определяет состав участников инвестиционного проекта	+	+	
	ПК-1.7. Осуществляет развитие команды инвестиционного проекта	+	+	
	ПК-1.8. Осуществляет планирование этапов реализации инвестиционного проекта	+	+	+
	ПК-1.9. Обеспечивает качество реализации инвестиционного проекта		+	+
	ПК-1.10. Осуществляет контроль качества реализации инвестиционного проекта		+	+
	ПК-1.11. Управляет командой инвестиционного проекта		+	+
ПК-2. Способен управлять сроками и контролировать реализацию инвестиционного проекта	ПК-2.1. Разрабатывает рабочий план-график контроля исполнения контрактных обязательств по инвестиционному проекту	+		
	ПК-2.2. Планирует сроки и управляет сроками инвестиционного проекта		+	
	ПК-2.3. Осуществляет контроль текущих промежуточных результатов инвестиционного проекта		+	+
	ПК-2.4. Оценивает соответствие промежуточных результатов инвестиционного проекта контрактным обязательствам инвестиционного проекта	+		
	ПК-2.5. Выявляет отклонения от плана-графика исполнения контрактных обязательств по инвестиционному проекту и анализирует причины	+		
	ПК-2.6. Осуществляет организацию совещаний с участниками инвестиционного проекта по проблемным вопросам и определяет мероприятия по их устранению	+		

	<i>ПК-2.7. Осуществляет организацию корректировки контрактной документации по инвестиционному проекту</i>	+		
	<i>ПК-2.8. Осуществляет организацию информационного взаимодействия по инвестиционному проекту между участниками проекта</i>	+		
	<i>ПК-2.9. Обеспечивает межведомственную координацию деятельности для реализации инвестиционного проекта</i>	+		
	<i>ПК-2.10. Осуществляет мониторинг и содействие в прохождении согласований и получении разрешений по инвестиционному проекту</i>	+		
	<i>ПК-2.11. Осуществляет организацию завершения инвестиционного проекта</i>	+		
	<i>ПК-2.12. Составляет отчеты о ходе реализации инвестиционного проекта</i>	+		
ПК-3. Способен осуществлять проверку соблюдения условий контракта	<i>ПК-3.1. Получает информацию о ходе исполнения обязательств поставщика (подрядчика, исполнителя), в том числе о сложностях, возникающих при исполнении контракта</i>	+		
	<i>ПК-3.2. Проверяет на достоверность полученную информацию о ходе исполнения обязательств поставщика (подрядчика, исполнителя), в том числе о сложностях, возникающих при исполнении контракта</i>		+	+
	<i>ПК-3.3. Осуществляет организацию процедуры приемки отдельных этапов исполнения контракта и создание приемочной комиссии</i>		+	+
	<i>ПК-3.4. Привлекает экспертов, экспертные организации к проведению экспертизы поставленного товара, выполненной работы или оказанной услуги</i>	+		
	<i>ПК-3.5. Взаимодействует с поставщиком (подрядчиком, исполнителем) при изменении, расторжении контракта</i>	+		
	<i>ПК-3.6. Осуществляет применение мер ответственности и совершение иных действий в случае нарушения поставщиком (подрядчиком, исполнителем) условий контракта, в том числе организация включения в реестр недобросовестных поставщиков</i>	+		
	ПК-4. Способен управлять инвестиционно-строительным проектом на жизненном цикле	<i>ПК-4.1. Организует и контролирует работы на архитектурно-строительной стадии жизненного цикла инвестиционно-строительного проекта</i>	+	
<i>ПК-4.2 Обеспечивает применение инструментов и цифровых технологий в системе управления инвестиционно-строительными проектами</i>		+		
<i>ПК-4.3 Осуществляет анализ проектов и программ в системе портфельного управления</i>		+		
<i>ПК-4.4 Разрабатывает и анализирует финансовую модель проекта</i>		+		
<i>ПК-4.5 Выполняет оценку стоимости, разрабатывает и контролирует бюджет инвестиционно-строительного проекта</i>		+		
<i>ПК-4.6 Осуществляет анализ и прогнозирование рынка недвижимости</i>		+		
<i>ПК-4.7 Обеспечивает управление инвестиционно-строительными проектами в цифровой градостроительной среде</i>		+		
<i>ПК-4.8 Разрабатывает и реализует контрактные стратегии в управлении инвестиционно-строительными проектами</i>		+		
<i>ПК-4.9. Организует и контролирует</i>		+		

	<i>выполнение работ на градостроительной стадии жизненного цикла инвестиционно-строительного проекта</i>			
	<i>ПК-4.10 Планирует и обеспечивает качество ресурсов инвестиционно-строительного проекта</i>		+	+
	<i>ПК-4.11 Проводит анализ наиболее эффективного использования земельного участка при обосновании инвестиционно-строительного проекта</i>		+	+
	<i>ПК-4.12 Организует управление технологическими процессами девелоперского проекта</i>		+	+
	<i>ПК-4.13 Обеспечивает разработку и координацию процессов инвестиционно-строительного проекта на принципах устойчивого управления</i>		+	+

Форма отзыва руководителя по практике с указанием баллов оформляются в соответствии с Регламентом организации и проведения практик обучающихся, осваивающих основные профессиональные образовательные программы высшего образования, федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова».

Показатели и критерии оценивания планируемых результатов освоения компетенций и результатов обучения, шкала оценивания

Таблица 4

Шкала оценивания		Формируемые компетенции	Индикатор достижения компетенции	Критерии оценивания	Уровень освоения компетенций
85-100 баллов	«отлично»	ПК-1. Способен управлять эффективностью инвестиционного проекта	ПК-1.1. Определяет операции для реализации инвестиционного проекта	<p>Знает верно и в полном объеме:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методы и модели управления инвестиционными проектами <p>Умеет верно и в полном объеме:</p> <ul style="list-style-type: none"> - определять операции для реализации инвестиционного проекта, - разрабатывать алгоритмы, модели, схемы по инвестиционному проекту - осуществлять поиск необходимой информации для подготовки и реализации инвестиционного проекта 	Продвинутый
			ПК-1.2. Определяет последовательность операций для реализации инвестиционного проекта	<p>Знает верно и в полном объеме:</p> <ul style="list-style-type: none"> - принципы структурирования инвестиционного проекта <p>Умеет верно и в полном объеме:</p> <ul style="list-style-type: none"> - определять последовательность операций для реализации инвестиционного проекта, - анализировать принципиальные технические решения и технологии, предлагаемые для реализации инвестиционного проекта 	
			ПК-1.3. Оценивает ресурсы операций инвестиционного проекта	<p>Знает верно и в полном объеме:</p> <ul style="list-style-type: none"> - системный анализ, теорию принятия решений при реализации инвестиционного проекта <p>Умеет верно и в полном объеме:</p> <ul style="list-style-type: none"> - оценивать ресурсы операций инвестиционного проекта, - управлять издержками инвестиционного проекта, - оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту 	
			ПК-1.4. Оценивает длительность операций инвестиционного проекта	<p>Знает верно и в полном объеме:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методы и модели управления инвестиционными проектами <p>Умеет верно и в полном объеме:</p> <ul style="list-style-type: none"> оценивать длительности операций инвестиционного проекта 	
			ПК-1.5. Осуществляет расчет трудовых ресурсов для реализации инвестиционного проекта	<p>Знает верно и в полном объеме:</p> <ul style="list-style-type: none"> - принципы структурирования инвестиционного проекта <p>Умеет верно и в полном объеме:</p> <ul style="list-style-type: none"> - планировать потребности инвестиционного проекта в трудовых ресурсах; составлять штатную структуру инвестиционного проекта 	
			ПК-1.6. Определяет состав участников инвестиционного проекта	<p>Знает верно и в полном объеме:</p> <ul style="list-style-type: none"> - коммуникации между участниками инвестиционного проекта <p>Умеет верно и в полном объеме:</p> <ul style="list-style-type: none"> - вести деловые переговоры по различным сделкам с целью согласования взаимных интересов по инвестиционному проекту, - описывать детальное распределение ролей и полномочий между участниками инвестиционного проекта и соответствующие взаимосвязи 	
			ПК-1.7. Осуществляет развитие команды инвестиционного	<p>Знает верно и в полном объеме:</p> <ul style="list-style-type: none"> - коммуникации между участниками инвестиционного проекта; 	

		проекта	<p>методы управления персоналом при реализации инвестиционного проекта</p> <p>Умеет верно и в полном объеме:</p> <ul style="list-style-type: none"> - оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту 	
		ПК-1.8. Осуществляет планирование этапов реализации инвестиционного проекта	<p>Знает верно и в полном объеме:</p> <ul style="list-style-type: none"> - принципы структурирования инвестиционного проекта; - принципы оценки состояния земельного участка и объектов инфраструктуры, необходимых для реализации инвестиционного проекта; - методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов, - системный анализ, теорию принятия решений при реализации инвестиционного проекта; - механизмы финансирования инвестиционных проектов; - инструменты проектного финансирования; - рынок капитала и его инструментарий; - теорию управления рисками; - особенности применения механизмов по привлечению инвестиций для различных отраслей экономики <p>Умеет верно и в полном объеме:</p> <ul style="list-style-type: none"> - разрабатывать план реализации инвестиционного проекта, - выявлять и оценивать степень (уровень) риска инвестиционного проекта, - разрабатывать мероприятия по управлению рисками инвестиционного проекта, - работать в специализированных компьютерных программах для подготовки и реализации инвестиционного проекта, - декомпозировать инвестиционный проект на стандартные этапы с четко установленными результатами 	
		ПК-1.9. Обеспечивает качество реализации инвестиционного проекта	<p>Знает верно и в полном объеме:</p> <ul style="list-style-type: none"> - системный анализ, теорию принятия решений при реализации инвестиционного проекта <p>Умеет верно и в полном объеме:</p> <ul style="list-style-type: none"> - оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту 	
		ПК-1.10. Осуществляет контроль качества реализации инвестиционного проекта	<p>Знает верно и в полном объеме:</p> <ul style="list-style-type: none"> - принципы оценки состояния земельного участка и объектов инфраструктуры, необходимых для реализации инвестиционного проекта <p>Умеет верно и в полном объеме:</p> <ul style="list-style-type: none"> - контролировать план реализации инвестиционного проекта, - разрабатывать документы, отчеты по инвестиционному проекту - использовать различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов для реализации инвестиционного проекта 	
		ПК-1.11. Управляет командой инвестиционного проекта	<p>Знает верно и в полном объеме:</p> <ul style="list-style-type: none"> - коммуникации между участниками инвестиционного проекта <p>Умеет верно и в полном объеме:</p> <ul style="list-style-type: none"> - разрабатывать и проводить презентации инвестиционного проекта 	
	ПК-2. Способен управлять сроками и контролировать реализацию инвестиционного проекта	ПК-2.1. Разрабатывает рабочий план-график контроля исполнения контрактных обязательств по инвестиционному проекту	<p>Знает верно и в полном объеме:</p> <ul style="list-style-type: none"> - системный анализ, теорию принятия решений в рамках реализации инвестиционного проекта <p>Умеет верно и в полном объеме:</p> <ul style="list-style-type: none"> - собирать, анализировать, систематизировать сведения и данные, документировать полные и исчерпывающие требования к проектам и процессам организации, их ресурсному окружению 	

			<p>ПК-2.2. Планирует сроки и управляет сроками инвестиционного проекта</p>	<p>Знает верно и в полном объеме:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методы и модели управления проектами в рамках реализации инвестиционного проекта <p>Умеет верно и в полном объеме:</p> <ul style="list-style-type: none"> - составлять планы работ по инвестиционному проекту 	
			<p>ПК-2.3. Осуществляет контроль текущих промежуточных результатов инвестиционного проекта</p>	<p>Знает верно и в полном объеме:</p> <ul style="list-style-type: none"> - основные механизмы финансирования инвестиционных проектов <p>Умеет верно и в полном объеме:</p> <ul style="list-style-type: none"> - разрабатывать, внедрять, контролировать и оценивать мероприятия по совершенствованию бизнес-процессов инвестиционного проекта, - анализировать принципиальные технические решения и технологии, применяемые для реализации инвестиционного проекта, - анализировать долгосрочные целевые программы в рамках реализации инвестиционного проекта, - оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту 	
			<p>ПК-2.4. Оценивает соответствие промежуточных результатов инвестиционного проекта контрактным обязательствам инвестиционного проекта</p>	<p>Знает верно и в полном объеме:</p> <ul style="list-style-type: none"> - инструменты проектного финансирования в рамках реализации инвестиционного проекта <p>Умеет верно и в полном объеме:</p> <ul style="list-style-type: none"> - оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту 	
			<p>ПК-2.5. Выявляет отклонения от плана-графика исполнения контрактных обязательств по инвестиционному проекту и анализирует причины</p>	<p>Знает верно и в полном объеме:</p> <ul style="list-style-type: none"> - теорию управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта <p>Умеет верно и в полном объеме:</p> <ul style="list-style-type: none"> - оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту 	
			<p>ПК-2.6. Осуществляет организацию совещаний с участниками инвестиционного проекта по проблемным вопросам и определяет мероприятия по их устранению</p>	<p>Знает верно и в полном объеме:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методы управления персоналом в рамках реализации инвестиционного проекта <p>Умеет верно и в полном объеме:</p> <ul style="list-style-type: none"> - анализировать данные о факторах, ценах и тенденциях рынка в рамках реализации инвестиционного проекта, - использовать эконометрические методы прогнозирования развития рынка на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективу, - собирать, анализировать, систематизировать сведения и данные, документировать полные и исчерпывающие требования к проектам и процессам организации, их ресурсному окружению 	
			<p>ПК-2.7. Осуществляет организацию корректировки контрактной документации по инвестиционному проекту</p>	<p>Знает верно и в полном объеме:</p> <ul style="list-style-type: none"> - рынок капитала и его инструментарий в рамках реализации инвестиционного проекта <p>Умеет верно и в полном объеме:</p> <ul style="list-style-type: none"> - анализировать данные о факторах, ценах и тенденциях рынка в рамках реализации инвестиционного проекта 	
			<p>ПК-2.8. Осуществляет организацию информационного взаимодействия по инвестиционному проекту между участниками проекта</p>	<p>Знает верно и в полном объеме:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методы управления персоналом в рамках реализации инвестиционного проекта <p>Умеет верно и в полном объеме:</p> <ul style="list-style-type: none"> - работать в специализированных аппаратно-программных комплексах 	
			<p>ПК-2.9. Обеспечивает межведомственную</p>	<p>Знает верно и в полном объеме:</p> <ul style="list-style-type: none"> - международную практику по привлечению инвестиций 	

		координацию деятельности для реализации инвестиционного проекта	Умеет верно и в полном объеме: - работать в специализированных аппаратно-программных комплексах, - организовывать групповую работу, коммуникации по инвестиционному проекту	
		ПК-2.10. Осуществляет мониторинг и содействие в прохождении согласований и получении разрешений по инвестиционному проекту	Знает верно и в полном объеме: - принципы оценки состояния земельного участка и объектов инфраструктуры, необходимых для реализации инвестиционного проекта, - особенности применения механизмов по привлечению инвестиций для различных отраслей экономики Умеет верно и в полном объеме: - использовать различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов для реализации инвестиционного проекта	
		ПК-2.11. Осуществляет организацию завершения инвестиционного проекта	Знает верно и в полном объеме: - методы и модели управления проектами в рамках реализации инвестиционного проекта Умеет верно и в полном объеме: - работать в специализированных аппаратно-программных комплексах	
		ПК-2.12. Составляет отчеты о ходе реализации инвестиционного проекта	Знает верно и в полном объеме: - системный анализ, теорию принятия решений в рамках реализации инвестиционного проекта Умеет верно и в полном объеме: - разрабатывать документы, отчеты по инвестиционному проекту	
	ПК-3. Способен осуществлять проверку соблюдения условий контракта	ПК-3.1. Получает информацию о ходе исполнения обязательств поставщика (подрядчика, исполнителя), в том числе о сложностях, возникающих при исполнении контракта	Знает верно и в полном объеме: - основы статистики в части применения к закупкам - особенности составления закупочной документации - дисциплину труда и внутренний трудовой распорядок Умеет верно и в полном объеме: - использовать вычислительную и иную вспомогательную технику, средства связи и коммуникаций	
ПК-3.2. Проверяет на достоверность полученную информацию о ходе исполнения обязательств поставщика (подрядчика, исполнителя), в том числе о сложностях, возникающих при исполнении контракта		Знает верно и в полном объеме: - основы антимонопольного законодательства Умеет верно и в полном объеме: - организовывать и проводить процедуры привлечения экспертов, экспертных организаций		
ПК-3.3. Осуществляет организацию процедуры приемки отдельных этапов исполнения контракта и создание приемочной комиссии		Знает верно и в полном объеме: - основы гражданского, бюджетного, земельного, трудового и административного законодательства в части применения к закупкам, - экономические основы ценообразования, - основы бухгалтерского учета в части применения к закупкам Умеет верно и в полном объеме: - организовывать и проводить процедуры привлечения экспертов, экспертных организаций		
ПК-3.4. Привлекает экспертов, экспертные организации к проведению экспертизы поставленного товара, выполненной работы или оказанной услуги		Знает верно и в полном объеме: - особенности ценообразования на рынке (по направлениям), - порядок установления ценообразующих факторов и выявления качественных характеристик, влияющих на стоимость товаров, работ, услуг (по направлениям), - методологию проведения проверки (экспертизы) закупочной процедуры и документации - порядок составления документа в виде заключения по результатам проверки (экспертизы)		

			закупочной процедуры и документации Умеет верно и в полном объеме: - организовывать и проводить процедуры привлечения экспертов, экспертных организаций
		ПК-3.5. Взаимодействует с поставщиком (подрядчиком, исполнителем) при изменении, расторжении контракта Знает верно и в полном объеме: - этику делового общения и правила ведения переговоров Умеет верно и в полном объеме: - вести переговоры, анализировать данные о ходе исполнения обязательств	
		ПК-3.6. Осуществляет применение мер ответственности и совершение иных действий в случае нарушения поставщиком (подрядчиком, исполнителем) условий контракта, в том числе организация включения в реестр недобросовестных поставщиков Знает верно и в полном объеме: - требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих деятельность в сфере закупок, - правоприменительную практику в сфере логистики и закупок, - особенности подготовки документов для претензионной работы, - требования охраны труда Умеет верно и в полном объеме: - применять меры ответственности и совершать иные действия в случае нарушения поставщиком (подрядчиком, исполнителем) условий контракта	
	ПК-4. Способен управлять инвестиционно-строительным проектом на жизненном цикле	ПК-4.1. Организует и контролирует работы на архитектурно-строительной стадии жизненного цикла инвестиционно-строительного проекта Знает верно и в полном объеме: - требования к архитектурно-строительному планированию инвестиционно-строительного проекта Умеет верно и в полном объеме: - управлять разработкой архитектурно-строительной концепции проекта	
ПК-4.2. Обеспечивает применение инструментов и цифровых технологий в системе управления инвестиционно-строительными проектами Знает верно и в полном объеме: - инструментарий и цифровые технологии планирования и контроля инвестиционно-строительного проекта Умеет верно и в полном объеме: - разрабатывать цифровые модели инвестиционно-строительного проекта			
ПК-4.3. Осуществляет анализ проектов и программ в системе портфельного управления Знает верно и в полном объеме: - методы отбора и анализа проектов и программ для портфельного управления Умеет верно и в полном объеме: - формировать, балансировать и оптимизировать портфель проектов и программ			
ПК-4.5. Выполняет оценку стоимости, разрабатывает и контролирует бюджет инвестиционно-строительного проекта Знает верно и в полном объеме: - методы планирования и контроля стоимостных показателей инвестиционно-строительного проекта Умеет верно и в полном объеме: - анализировать информацию о формировании и исполнении бюджета инвестиционно-строительного проекта на каждой стадии жизненного цикла			
ПК-4.6. Осуществляет анализ и прогнозирование рынка недвижимости Знает верно и в полном объеме: - методы сбора и верификации данных о состоянии различных сегментов рынка недвижимости Умеет верно и в полном объеме: - оценивать и прогнозировать ценовую ситуацию на рынке недвижимости на основе статистических методов и программных продуктов			

		ПК-4.7. Обеспечивает управление инвестиционно-строительными проектами в цифровой среде градостроительной среде	<p>Знает верно и в полном объеме:</p> <ul style="list-style-type: none"> - основные принципы функционирования системы управления градостроительной деятельностью в цифровой среде <p>Умеет верно и в полном объеме:</p> <ul style="list-style-type: none"> - работать с цифровыми программными продуктами в области градостроительного планирования 	
		ПК-4.8. Разрабатывает и реализует контрактные стратегии в управлении инвестиционно-строительными проектами	<p>Знает верно и в полном объеме:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методы оценки соответствия промежуточных результатов инвестиционного проекта контрактным обязательствам <p>Умеет верно и в полном объеме:</p> <ul style="list-style-type: none"> - контролировать исполнение контрактных обязательств по инвестиционно-строительному проекту и анализировать причины отклонений 	
		ПК-4.9. Организует и контролирует выполнение работ на градостроительной стадии жизненного цикла инвестиционно-строительного проекта	<p>Знает верно и в полном объеме:</p> <ul style="list-style-type: none"> - принципы и методы пространственной организации и планировки городских территорий <p>Умеет верно и в полном объеме:</p> <ul style="list-style-type: none"> - анализировать градостроительные решения с точки зрения эффективности использования городской территории 	
		ПК-4.10. Планирует и обеспечивает качество ресурсов инвестиционно-строительного проекта	<p>Знает верно и в полном объеме:</p> <ul style="list-style-type: none"> - виды ресурсов для обеспечения инвестиционно-строительного проекта и методы их оценки <p>Умеет верно и в полном объеме:</p> <ul style="list-style-type: none"> - обеспечивать качество ресурсов инвестиционно-строительного проекта 	
		ПК-4.11. Проводит анализ наиболее эффективного использования земельного участка при обосновании инвестиционно-строительного проекта	<p>Знает верно и в полном объеме:</p> <ul style="list-style-type: none"> - виды ленд-девелопмента для подготовки к реализации инвестиционно-строительных проектов <p>Умеет верно и в полном объеме:</p> <ul style="list-style-type: none"> - проводить анализ наиболее эффективного использования в обосновании концепции инвестиционно-строительного проекта 	
		ПК-4.12. Организует управление технологическими процессами девелоперского проекта	<p>Знает верно и в полном объеме:</p> <ul style="list-style-type: none"> - технологические основы управления инвестиционно-строительным проектом <p>Умеет верно и в полном объеме:</p> <ul style="list-style-type: none"> - осуществлять организационно-технологическую подготовку инвестиционно-строительного проекта 	
		ПК-4.13. Обеспечивает разработку и координацию процессов инвестиционно-строительного проекта на принципах устойчивого управления	<p>Знает верно и в полном объеме:</p> <ul style="list-style-type: none"> - положения концепции комплексного развития территории <p>Умеет верно и в полном объеме:</p> <ul style="list-style-type: none"> - координировать процессы инвестиционно-строительного проекта на принципах устойчивого управления 	

70-84 баллов	«хорошо»	ПК-1. Способен управлять эффективностью инвестиционного проекта	ПК-1.1. Определяет операции для реализации инвестиционного проекта	<p>Знает с незначительными замечаниями:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методы и модели управления инвестиционными проектами <p>Умеет с незначительными замечаниями:</p> <ul style="list-style-type: none"> - определять операции для реализации инвестиционного проекта, - разрабатывать алгоритмы, модели, схемы по инвестиционному проекту - осуществлять поиск необходимой информации для подготовки и реализации инвестиционного проекта 	Повышенный
			ПК-1.2. Определяет последовательность операций для реализации инвестиционного проекта	<p>Знает с незначительными замечаниями:</p> <ul style="list-style-type: none"> - принципы структурирования инвестиционного проекта <p>Умеет с незначительными замечаниями:</p> <ul style="list-style-type: none"> - определять последовательность операций для реализации инвестиционного проекта, анализировать принципиальные технические решения и технологии, предлагаемые для реализации инвестиционного проекта 	
			ПК-1.3. Оценивает ресурсы операций инвестиционного проекта	<p>Знает с незначительными замечаниями:</p> <ul style="list-style-type: none"> - системный анализ, теорию принятия решений при реализации инвестиционного проекта <p>Умеет с незначительными замечаниями:</p> <ul style="list-style-type: none"> - оценивать ресурсы операций инвестиционного проекта, - управлять издержками инвестиционного проекта, - оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту 	
			ПК-1.4. Оценивает длительность операций инвестиционного проекта	<p>Знает с незначительными замечаниями:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методы и модели управления инвестиционными проектами <p>Умеет верно и в полном объеме:</p> <ul style="list-style-type: none"> - оценивать с незначительными замечаниями длительности операций инвестиционного проекта 	
			ПК-1.5. Рассчитывает трудовые ресурсы для реализации инвестиционного проекта	<p>Знает с незначительными замечаниями:</p> <ul style="list-style-type: none"> - принципы структурирования инвестиционного проекта <p>Умеет с незначительными замечаниями:</p> <ul style="list-style-type: none"> - планировать потребности инвестиционного проекта в трудовых ресурсах; - составлять штатную структуру инвестиционного проекта 	
			ПК-1.6. Определяет состав участников инвестиционного проекта	<p>Знает с незначительными замечаниями:</p> <ul style="list-style-type: none"> - коммуникации между участниками инвестиционного проекта <p>Умеет с незначительными замечаниями:</p> <ul style="list-style-type: none"> - вести деловые переговоры по различным сделкам с целью согласования взаимных интересов по инвестиционному проекту, - описывать детальное распределение ролей и полномочий между участниками инвестиционного проекта и соответствующие взаимосвязи 	
			ПК-1.7. Развивает команду инвестиционного проекта	<p>Знает с незначительными замечаниями:</p> <ul style="list-style-type: none"> - коммуникации между участниками инвестиционного проекта; - методы управления персоналом при реализации инвестиционного проекта <p>Умеет с незначительными замечаниями:</p> <ul style="list-style-type: none"> - оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту 	
			ПК-1.8. Планирует этапы реализации инвестиционного проекта	<p>Знает с незначительными замечаниями:</p> <ul style="list-style-type: none"> - принципы структурирования инвестиционного проекта; - принципы оценки состояния земельного участка и объектов инфраструктуры, необходимых для реализации инвестиционного проекта; - методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов, - системный анализ, теорию принятия решений при реализации инвестиционного проекта; 	

			<ul style="list-style-type: none"> - механизмы финансирования инвестиционных проектов; - инструменты проектного финансирования; - рынок капитала и его инструментарий; - теорию управления рисками; - особенности применения механизмов по привлечению инвестиций для различных отраслей экономики <p>Умеет с незначительными замечаниями:</p> <ul style="list-style-type: none"> - разрабатывать план реализации инвестиционного проекта, - выявлять и оценивать степень (уровень) риска инвестиционного проекта, - разрабатывать мероприятия по управлению рисками инвестиционного проекта, - работать в специализированных компьютерных программах для подготовки и реализации инвестиционного проекта, - декомпозировать инвестиционный проект на стандартные этапы с четко установленными результатами 	
		ПК-1.9. Обеспечивает качество реализации инвестиционного проекта	<p>Знает с незначительными замечаниями:</p> <ul style="list-style-type: none"> - системный анализ, теорию принятия решений при реализации инвестиционного проекта <p>Умеет с незначительными замечаниями:</p> <ul style="list-style-type: none"> - оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту 	
		ПК-1.10. Контролирует качество реализации инвестиционного проекта	<p>Знает с незначительными замечаниями:</p> <ul style="list-style-type: none"> - принципы оценки состояния земельного участка и объектов инфраструктуры, необходимых для реализации инвестиционного проекта <p>Умеет с незначительными замечаниями:</p> <ul style="list-style-type: none"> - контролировать план реализации инвестиционного проекта, - разрабатывать документы, отчеты по инвестиционному проекту - использовать различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов для реализации инвестиционного проекта 	
		ПК-1.11. Управляет командой инвестиционного проекта	<p>Знает с незначительными замечаниями:</p> <ul style="list-style-type: none"> - коммуникации между участниками инвестиционного проекта <p>Умеет с незначительными замечаниями:</p> <ul style="list-style-type: none"> - разрабатывать и проводить презентации инвестиционного проекта 	
	ПК-2. Способен управлять сроками и контролировать реализацию инвестиционного проекта	ПК-2.1. Разрабатывает рабочий план-график контроля исполнения контрактных обязательств по инвестиционному проекту	<p>Знает верно и в полном объеме:</p> <ul style="list-style-type: none"> - системный анализ, с незначительными замечаниями теорию принятия решений в рамках реализации инвестиционного проекта <p>Умеет с незначительными замечаниями:</p> <ul style="list-style-type: none"> - собирать, анализировать, систематизировать сведения и данные, документировать полные и исчерпывающие требования к проектам и процессам организации, их ресурсному окружению 	
		ПК-2.2. Планирует сроки и управляет сроками инвестиционного проекта	<p>Знает с незначительными замечаниями:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методы и модели управления проектами в рамках реализации инвестиционного проекта <p>Умеет с незначительными замечаниями:</p> <ul style="list-style-type: none"> - составлять планы работ по инвестиционному проекту 	
		ПК-2.3. Осуществляет контроль текущих промежуточных результатов инвестиционного проекта	<p>Знает с незначительными замечаниями:</p> <ul style="list-style-type: none"> - основные механизмы финансирования инвестиционных проектов <p>Умеет с незначительными замечаниями:</p> <ul style="list-style-type: none"> - разрабатывать, внедрять, контролировать и оценивать мероприятия по совершенствованию бизнес-процессов инвестиционного проекта, - анализировать принципиальные технические решения и технологии, применяемые для 	

			<p>реализации инвестиционного проекта,</p> <ul style="list-style-type: none"> - анализировать долгосрочные целевые программы в рамках реализации инвестиционного проекта, - оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту 	
		ПК-2.4. Оценивает соответствие промежуточных результатов инвестиционного проекта контрактным обязательствам инвестиционного проекта	<p>Знает с незначительными замечаниями:</p> <ul style="list-style-type: none"> - инструменты проектного финансирования в рамках реализации инвестиционного проекта <p>Умеет с незначительными замечаниями:</p> <ul style="list-style-type: none"> - оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту 	
		ПК-2.5. Выявляет отклонения от плана-графика исполнения контрактных обязательств по инвестиционному проекту и анализирует причины	<p>Знает с незначительными замечаниями:</p> <ul style="list-style-type: none"> - теорию управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта <p>Умеет с незначительными замечаниями:</p> <ul style="list-style-type: none"> - оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту 	
		ПК-2.6. Осуществляет организацию совещаний с участниками инвестиционного проекта по проблемным вопросам и определяет мероприятия по их устранению	<p>Знает с незначительными замечаниями:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методы управления персоналом в рамках реализации инвестиционного проекта <p>Умеет с незначительными замечаниями:</p> <ul style="list-style-type: none"> - анализировать данные о факторах, ценах и тенденциях рынка в рамках реализации инвестиционного проекта, - использовать эконометрические методы прогнозирования развития рынка на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективу, - собирать, анализировать, систематизировать сведения и данные, документировать полные и исчерпывающие требования к проектам и процессам организации, их ресурсному окружению 	
		ПК-2.7. Осуществляет организацию корректировки контрактной документации по инвестиционному проекту	<p>Знает с незначительными замечаниями:</p> <ul style="list-style-type: none"> - рынок капитала и его инструментов в рамках реализации инвестиционного проекта <p>Умеет с незначительными замечаниями:</p> <ul style="list-style-type: none"> - анализировать данные о факторах, ценах и тенденциях рынка в рамках реализации инвестиционного проекта 	
		ПК-2.8. Осуществляет организацию информационного взаимодействия по инвестиционному проекту между участниками проекта	<p>Знает с незначительными замечаниями:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методы управления персоналом в рамках реализации инвестиционного проекта <p>Умеет с незначительными замечаниями:</p> <ul style="list-style-type: none"> - работать в специализированных аппаратно-программных комплексах 	
		ПК-2.9. Обеспечивает межведомственную координацию деятельности для реализации инвестиционного проекта	<p>Знает с незначительными замечаниями:</p> <ul style="list-style-type: none"> - международную практику по привлечению инвестиций <p>Умеет с незначительными замечаниями:</p> <ul style="list-style-type: none"> - работать в специализированных аппаратно-программных комплексах, - организовывать групповую работу, коммуникации по инвестиционному проекту 	
		ПК-2.10. Осуществляет мониторинг и содействие в прохождении согласований и получении разрешений по инвестиционному проекту	<p>Знает с незначительными замечаниями:</p> <ul style="list-style-type: none"> - принципы оценки состояния земельного участка и объектов инфраструктуры, необходимых для реализации инвестиционного проекта, - особенности применения механизмов по привлечению инвестиций для различных отраслей экономики <p>Умеет с незначительными замечаниями:</p> <ul style="list-style-type: none"> - использовать различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых 	

			документов для реализации инвестиционного проекта	
		ПК-2.11. Осуществляет организацию завершения инвестиционного проекта	<p>Знает с незначительными замечаниями:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методы и модели управления проектами в рамках реализации инвестиционного проекта <p>Умеет с незначительными замечаниями:</p> <ul style="list-style-type: none"> - работать в специализированных аппаратно-программных комплексах 	
		ПК-2.12. Составляет отчеты о ходе реализации инвестиционного проекта	<p>Знает с незначительными замечаниями:</p> <ul style="list-style-type: none"> - системный анализ, теорию принятия решений в рамках реализации инвестиционного проекта <p>Умеет с незначительными замечаниями:</p> <ul style="list-style-type: none"> - разрабатывать документы, отчеты по инвестиционному проекту 	
	ПК-3. Способен осуществлять проверку соблюдения условий контракта	ПК-3.1. Получает информацию о ходе исполнения обязательств поставщика (подрядчика, исполнителя), в том числе о сложностях, возникающих при исполнении контракта	<p>Знает с незначительными замечаниями:</p> <ul style="list-style-type: none"> - основы статистики в части применения к закупкам - особенности составления закупочной документации - дисциплину труда и внутренний трудовой распорядок <p>Умеет с незначительными замечаниями:</p> <ul style="list-style-type: none"> - использовать вычислительную и иную вспомогательную технику, средства связи и коммуникаций 	
		ПК-3.2. Проверяет на достоверность полученную информацию о ходе исполнения обязательств поставщика (подрядчика, исполнителя), в том числе о сложностях, возникающих при исполнении контракта	<p>Знает с незначительными замечаниями:</p> <ul style="list-style-type: none"> - основы антимонопольного законодательства <p>Умеет с незначительными замечаниями:</p> <ul style="list-style-type: none"> - организовывать и проводить процедуры привлечения экспертов, экспертных организаций 	
		ПК-3.3. Осуществляет организацию процедуры приемки отдельных этапов исполнения контракта и создание приемочной комиссии	<p>Знает с незначительными замечаниями:</p> <ul style="list-style-type: none"> - основы гражданского, бюджетного, земельного, трудового и административного законодательства в части применения к закупкам, - экономические основы ценообразования, - основы бухгалтерского учета в части применения к закупкам <p>Умеет с незначительными замечаниями:</p> <ul style="list-style-type: none"> - организовывать и проводить процедуры привлечения экспертов, экспертных организаций 	
		ПК-3.4. Привлекает экспертов, экспертные организации к проведению экспертизы поставленного товара, выполненной работы или оказанной услуги	<p>Знает с незначительными замечаниями:</p> <ul style="list-style-type: none"> - особенности ценообразования на рынке (по направлениям), - порядок установления ценообразующих факторов и выявления качественных характеристик, влияющих на стоимость товаров, работ, услуг (по направлениям), - методологию проведения проверки (экспертизы) закупочной процедуры и документации - порядок составления документа в виде заключения по результатам проверки (экспертизы) закупочной процедуры и документации <p>Умеет с незначительными замечаниями:</p> <ul style="list-style-type: none"> - организовывать и проводить процедуры привлечения экспертов, экспертных организаций 	

			<p>ПК-3.5. Взаимодействует с поставщиком (подрядчиком, исполнителем) при изменении, расторжении контракта</p>	<p>Знает с незначительными замечаниями: - этику делового общения и правила ведения переговоров</p> <p>Умеет с незначительными замечаниями: - вести переговоры, анализировать данные о ходе исполнения обязательств</p>	
			<p>ПК-3.6. Осуществляет применение мер ответственности и совершение иных действий в случае нарушения поставщиком (подрядчиком, исполнителем) условий контракта, в том числе организация включения в реестр недобросовестных поставщиков</p>	<p>Знает с незначительными замечаниями: - требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих деятельность в сфере закупок, - правоприменительную практику в сфере логистики и закупок, - особенности подготовки документов для претензионной работы, - требования охраны труда</p> <p>Умеет с незначительными замечаниями: - применять меры ответственности и совершать иные действия в случае нарушения поставщиком (подрядчиком, исполнителем) условий контракта</p>	
		<p>ПК-4. Способен управлять инвестиционно-строительным проектом на жизненном цикле</p>	<p>ПК-4.1. Организует и контролирует работы на архитектурно-строительной стадии жизненного цикла инвестиционно-строительного проекта</p>	<p>Знает с незначительными замечаниями: - требования к архитектурно-строительному планированию инвестиционно-строительного проекта</p> <p>Умеет с незначительными замечаниями: - управлять разработкой архитектурно-строительной концепции проекта</p>	
			<p>ПК-4.2. Обеспечивает применение инструментов и цифровых технологий в системе управления инвестиционно-строительными проектами</p>	<p>Знает с незначительными замечаниями: - инструментарий и цифровые технологии планирования и контроля инвестиционно-строительного проекта</p> <p>Умеет с незначительными замечаниями: - разрабатывать цифровые модели инвестиционно-строительного проекта</p>	
			<p>ПК-4.3. Осуществляет анализ проектов и программ в системе портфельного управления</p>	<p>Знает с незначительными замечаниями: - методы отбора и анализа проектов и программ для портфельного управления</p> <p>Умеет с незначительными замечаниями: - формировать, балансировать и оптимизировать портфель проектов и программ</p>	
			<p>ПК-4.5. Выполняет оценку стоимости, разрабатывает и контролирует бюджет инвестиционно-строительного проекта</p>	<p>Знает с незначительными замечаниями: - методы планирования и контроля стоимостных показателей инвестиционно-строительного проекта</p> <p>Умеет с незначительными замечаниями: - анализировать информацию о формировании и исполнении бюджета инвестиционно-строительного проекта на каждой стадии жизненного цикла</p>	

			<p>ПК-4.6. Осуществляет анализ и прогнозирование рынка недвижимости</p>	<p>Знает с незначительными замечаниями: - методы сбора и верификации данных о состоянии различных сегментов рынка недвижимости</p> <p>Умеет с незначительными замечаниями: - оценивать и прогнозировать ценовую ситуацию на рынке недвижимости на основе статистических методов и программных продуктов</p>	
			<p>ПК-4.7. Обеспечивает управление инвестиционно-строительными проектами в цифровой градостроительной среде</p>	<p>Знает с незначительными замечаниями: - основные принципы функционирования системы управления градостроительной деятельностью в цифровой среде</p> <p>Умеет с незначительными замечаниями: - работать с цифровыми программными продуктами в области градостроительного планирования</p>	
			<p>ПК-4.8. Разрабатывает и реализует контрактные стратегии в управлении инвестиционно-строительными проектами</p>	<p>Знает с незначительными замечаниями: - методы оценки соответствия промежуточных результатов инвестиционного проекта контрактным обязательствам</p> <p>Умеет с незначительными замечаниями: - контролировать исполнение контрактных обязательств по инвестиционно-строительному проекту и анализировать причины отклонений</p>	
			<p>ПК-4.9. Организует и контролирует выполнение работ на градостроительной стадии жизненного цикла инвестиционно-строительного проекта</p>	<p>Знает с незначительными замечаниями: - принципы и методы пространственной организации и планировки городских территорий</p> <p>Умеет с незначительными замечаниями: - анализировать градостроительные решения с точки зрения эффективности использования городской территории</p>	
			<p>ПК-4.10. Планирует и обеспечивает качество ресурсов инвестиционно-строительного проекта</p>	<p>Знает с незначительными замечаниями: - виды ресурсов для обеспечения инвестиционно-строительного проекта и методы их оценки</p> <p>Умеет с незначительными замечаниями: - обеспечивать качество ресурсов инвестиционно-строительного проекта</p>	
			<p>ПК-4.11. Проводит анализ наиболее эффективного использования земельного участка при обосновании инвестиционно-строительного проекта</p>	<p>Знает с незначительными замечаниями: - виды ленд-девелопмента для подготовки к реализации инвестиционно-строительных проектов</p> <p>Умеет с незначительными замечаниями: - проводить анализ наиболее эффективного использования в обосновании концепции инвестиционно-строительного проекта</p>	
			<p>ПК-4.12. Организует управление технологическими процессами девелоперского проекта</p>	<p>Знает с незначительными замечаниями: - технологические основы управления инвестиционно-строительным проектом</p> <p>Умеет с незначительными замечаниями: - осуществлять организационно-технологическую подготовку инвестиционно-строительного проекта</p>	

			ПК-4.13. Обеспечивает разработку и координацию процессов инвестиционно-строительного проекта на принципах устойчивого управления	<p>Знает с незначительными замечаниями:</p> <ul style="list-style-type: none"> - положения концепции комплексного развития территории <p>Умеет с незначительными замечаниями:</p> <ul style="list-style-type: none"> - координировать процессы инвестиционно-строительного проекта на принципах устойчивого управления 	
50-69 баллов	«удовлетворительно»	ПК-1. Способен управлять эффективностью инвестиционного проекта	ПК-1.1. Определяет операции для реализации инвестиционного проекта	<p>Знает на базовом уровне:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методы и модели управления инвестиционными проектами <p>Умеет на базовом уровне:</p> <ul style="list-style-type: none"> - определять операции для реализации инвестиционного проекта, - разрабатывать алгоритмы, модели, схемы по инвестиционному проекту - осуществлять поиск необходимой информации для подготовки и реализации инвестиционного проекта 	Базовый
			ПК-1.2. Определяет последовательность операций для реализации инвестиционного проекта	<p>Знает на базовом уровне:</p> <ul style="list-style-type: none"> - принципы структурирования инвестиционного проекта <p>Умеет на базовом уровне:</p> <ul style="list-style-type: none"> - определять последовательность операций для реализации инвестиционного проекта, анализировать принципиальные технические решения и технологии, предлагаемые для реализации инвестиционного проекта 	
			ПК-1.3. Оценивает ресурсы операций инвестиционного проекта	<p>Знает на базовом уровне:</p> <ul style="list-style-type: none"> - системный анализ, теорию принятия решений при реализации инвестиционного проекта <p>Умеет на базовом уровне:</p> <ul style="list-style-type: none"> - оценивать ресурсы операций инвестиционного проекта, - управлять издержками инвестиционного проекта, - оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту 	
			ПК-1.4. Оценивает длительность операций инвестиционного проекта	<p>Знает на базовом уровне:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методы и модели управления инвестиционными проектами <p>Умеет на базовом уровне:</p> <ul style="list-style-type: none"> - оценивать с незначительными замечаниями длительности операций инвестиционного проекта 	
			ПК-1.5. Рассчитывает трудовые ресурсы для реализации инвестиционного проекта	<p>Знает на базовом уровне:</p> <ul style="list-style-type: none"> - принципы структурирования инвестиционного проекта <p>Умеет на базовом уровне:</p> <ul style="list-style-type: none"> - планировать потребности инвестиционного проекта в трудовых ресурсах; - составлять штатную структуру инвестиционного проекта 	
			ПК-1.6. Определяет состав участников инвестиционного проекта	<p>Знает на базовом уровне:</p> <ul style="list-style-type: none"> - коммуникации между участниками инвестиционного проекта <p>Умеет на базовом уровне:</p> <ul style="list-style-type: none"> - вести деловые переговоры по различным сделкам с целью согласования взаимных интересов по инвестиционному проекту, - описывать детальное распределение ролей и полномочий между участниками инвестиционного проекта и соответствующие взаимосвязи 	
			ПК-1.7. Развивает команду инвестиционного проекта	<p>Знает на базовом уровне:</p> <ul style="list-style-type: none"> - коммуникации между участниками инвестиционного проекта; <p>методы управления персоналом при реализации инвестиционного проекта</p> <p>Умеет на базовом уровне:</p>	

				- оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту	
		ПК-1.8. Планирует этапы реализации инвестиционного проекта	<p>Знает на базовом уровне:</p> <ul style="list-style-type: none"> - принципы структурирования инвестиционного проекта; - принципы оценки состояния земельного участка и объектов инфраструктуры, необходимых для реализации инвестиционного проекта; - методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов, - системный анализ, теорию принятия решений при реализации инвестиционного проекта; - механизмы финансирования инвестиционных проектов; - инструменты проектного финансирования; - рынок капитала и его инструментарий; - теорию управления рисками; - особенности применения механизмов по привлечению инвестиций для различных отраслей экономики <p>Умеет на базовом уровне:</p> <ul style="list-style-type: none"> - разрабатывать план реализации инвестиционного проекта, - выявлять и оценивать степень (уровень) риска инвестиционного проекта, - разрабатывать мероприятия по управлению рисками инвестиционного проекта, - работать в специализированных компьютерных программах для подготовки и реализации инвестиционного проекта, - декомпозировать инвестиционный проект на стандартные этапы с четко установленными результатами 		
		ПК-1.9. Обеспечивает качество реализации инвестиционного проекта	<p>Знает на базовом уровне:</p> <ul style="list-style-type: none"> - системный анализ, теорию принятия решений при реализации инвестиционного проекта <p>Умеет на базовом уровне:</p> <ul style="list-style-type: none"> - оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту 		
		ПК-1.10. Контролирует качество реализации инвестиционного проекта	<p>Знает на базовом уровне:</p> <ul style="list-style-type: none"> - принципы оценки состояния земельного участка и объектов инфраструктуры, необходимых для реализации инвестиционного проекта <p>Умеет на базовом уровне:</p> <ul style="list-style-type: none"> - контролировать план реализации инвестиционного проекта, - разрабатывать документы, отчеты по инвестиционному проекту - использовать различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов для реализации инвестиционного проекта 		
		ПК-1.11. Управляет командой инвестиционного проекта	<p>Знает на базовом уровне:</p> <ul style="list-style-type: none"> - коммуникации между участниками инвестиционного проекта <p>Умеет на базовом уровне:</p> <ul style="list-style-type: none"> - разрабатывать и проводить презентации инвестиционного проекта 		

		ПК-2. Способен управлять сроками и контролировать реализацию инвестиционного проекта	ПК-2.1. Разрабатывает рабочий план-график контроля исполнения контрактных обязательств по инвестиционному проекту	<p>Знает на базовом уровне:</p> <ul style="list-style-type: none"> - системный анализ, с незначительными замечаниями теорию принятия решений в рамках реализации инвестиционного проекта <p>Умеет на базовом уровне:</p> <ul style="list-style-type: none"> - собирать, анализировать, систематизировать сведения и данные, документировать полные и исчерпывающие требования к проектам и процессам организации, их ресурсному окружению 	
			ПК-2.2. Планирует сроки и управляет сроками инвестиционного проекта	<p>Знает на базовом уровне:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методы и модели управления проектами в рамках реализации инвестиционного проекта <p>Умеет на базовом уровне:</p> <ul style="list-style-type: none"> - составлять планы работ по инвестиционному проекту 	
			ПК-2.3. Осуществляет контроль текущих промежуточных результатов инвестиционного проекта	<p>Знает на базовом уровне:</p> <ul style="list-style-type: none"> - основные механизмы финансирования инвестиционных проектов <p>Умеет на базовом уровне:</p> <ul style="list-style-type: none"> - разрабатывать, внедрять, контролировать и оценивать мероприятия по совершенствованию бизнес-процессов инвестиционного проекта, - анализировать принципиальные технические решения и технологии, применяемые для реализации инвестиционного проекта, - анализировать долгосрочные целевые программы в рамках реализации инвестиционного проекта, - оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту 	
			ПК-2.4. Оценивает соответствие промежуточных результатов инвестиционного проекта контрактным обязательствам инвестиционного проекта	<p>Знает на базовом уровне:</p> <ul style="list-style-type: none"> - инструменты проектного финансирования в рамках реализации инвестиционного проекта <p>Умеет на базовом уровне:</p> <ul style="list-style-type: none"> - оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту 	
			ПК-2.5. Выявляет отклонения от плана-графика исполнения контрактных обязательств по инвестиционному проекту и анализирует причины	<p>Знает на базовом уровне:</p> <ul style="list-style-type: none"> - теорию управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта <p>Умеет на базовом уровне:</p> <ul style="list-style-type: none"> - оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту 	

			<p>ПК-2.6. Осуществляет организацию совещаний с участниками инвестиционного проекта по проблемным вопросам и определяет мероприятия по их устранению</p>	<p>Знает на базовом уровне: - методы управления персоналом в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Умеет на базовом уровне: - анализировать данные о факторах, ценах и тенденциях рынка в рамках реализации инвестиционного проекта, - использовать эконометрические методы прогнозирования развития рынка на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективу, - собирать, анализировать, систематизировать сведения и данные, документировать полные и исчерпывающие требования к проектам и процессам организации, их ресурсному окружению</p>	
			<p>ПК-2.7. Осуществляет организацию корректировки контрактной документации по инвестиционному проекту</p>	<p>Знает на базовом уровне: - рынок капитала и его инструментов в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Умеет на базовом уровне: - анализировать данные о факторах, ценах и тенденциях рынка в рамках реализации инвестиционного проекта</p>	
			<p>ПК-2.8. Осуществляет организацию информационного взаимодействия по инвестиционному проекту между участниками проекта</p>	<p>Знает на базовом уровне: - методы управления персоналом в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Умеет на базовом уровне: - работать в специализированных аппаратно-программных комплексах</p>	
			<p>ПК-2.9. Обеспечивает межведомственную координацию деятельности для реализации инвестиционного проекта</p>	<p>Знает на базовом уровне: - международную практику по привлечению инвестиций</p> <p>Умеет на базовом уровне: - работать в специализированных аппаратно-программных комплексах, - организовывать групповую работу, коммуникации по инвестиционному проекту</p>	
			<p>ПК-2.10. Осуществляет мониторинг и содействие в прохождении согласований и получении разрешений по инвестиционному проекту</p>	<p>Знает на базовом уровне: - принципы оценки состояния земельного участка и объектов инфраструктуры, необходимых для реализации инвестиционного проекта, - особенности применения механизмов по привлечению инвестиций для различных отраслей экономики</p> <p>Умеет на базовом уровне: - использовать различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов для реализации инвестиционного проекта</p>	
			<p>ПК-2.11. Осуществляет организацию завершения инвестиционного проекта</p>	<p>Знает на базовом уровне: - методы и модели управления проектами в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Умеет на базовом уровне: - работать в специализированных аппаратно-программных комплексах</p>	
			<p>ПК-2.12. Составляет отчеты о ходе реализации инвестиционного проекта</p>	<p>Знает на базовом уровне: - системный анализ, теорию принятия решений в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Умеет на базовом уровне: - разрабатывать документы, отчеты по инвестиционному проекту</p>	

		ПК-3. Способен осуществлять проверку соблюдения условий контракта	<p>ПК-3.1. Получает информацию о ходе исполнения обязательств поставщика (подрядчика, исполнителя), в том числе о сложностях, возникающих при исполнении контракта</p>	<p>Знает на базовом уровне: - основы статистики в части применения к закупкам - особенности составления закупочной документации - дисциплину труда и внутренний трудовой распорядок</p> <p>Умеет на базовом уровне: - использовать вычислительную и иную вспомогательную технику, средства связи и коммуникаций</p>	
			<p>ПК-3.2. Проверяет на достоверность полученную информацию о ходе исполнения обязательств поставщика (подрядчика, исполнителя), в том числе о сложностях, возникающих при исполнении контракта</p>	<p>Знает на базовом уровне: - основы антимонопольного законодательства</p> <p>Умеет на базовом уровне: - организовывать и проводить процедуры привлечения экспертов, экспертных организаций</p>	
			<p>ПК-3.3. Осуществляет организацию процедуры приемки отдельных этапов исполнения контракта и создание приемочной комиссии</p>	<p>Знает на базовом уровне: - основы гражданского, бюджетного, земельного, трудового и административного законодательства в части применения к закупкам, - экономические основы ценообразования, - основы бухгалтерского учета в части применения к закупкам</p> <p>Умеет на базовом уровне: - организовывать и проводить процедуры привлечения экспертов, экспертных организаций</p>	
			<p>ПК-3.4. Привлекает экспертов, экспертные организации к проведению экспертизы поставленного товара, выполненной работы или оказанной услуги</p>	<p>Знает на базовом уровне: - особенности ценообразования на рынке (по направлениям), - порядок установления ценообразующих факторов и выявления качественных характеристик, влияющих на стоимость товаров, работ, услуг (по направлениям), - методологию проведения проверки (экспертизы) закупочной процедуры и документации - порядок составления документа в виде заключения по результатам проверки (экспертизы) закупочной процедуры и документации</p> <p>Умеет на базовом уровне: - организовывать и проводить процедуры привлечения экспертов, экспертных организаций</p>	
			<p>ПК-3.5. Взаимодействует с поставщиком (подрядчиком, исполнителем) при изменении, расторжении контракта</p>	<p>Знает на базовом уровне: - этику делового общения и правила ведения переговоров</p> <p>Умеет на базовом уровне: - вести переговоры, анализировать данные о ходе исполнения обязательств</p>	
			<p>ПК-3.6. Осуществляет применение мер ответственности и совершение иных действий в случае нарушения поставщиком (подрядчиком, исполнителем) условий контракта, в том числе организация включения в реестр недобросовестных поставщиков</p>	<p>Знает на базовом уровне: - требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих деятельность в сфере закупок, - правоприменительную практику в сфере логистики и закупок, - особенности подготовки документов для претензионной работы, - требования охраны труда</p> <p>Умеет на базовом уровне: - применять меры ответственности и совершать иные действия в случае нарушения поставщиком (подрядчиком, исполнителем) условий контракта</p>	

		<p>ПК-4. Способен управлять инвестиционно-строительным проектом на жизненном цикле</p>	<p>ПК-4.1. Организует и контролирует работы на архитектурно-строительной стадии жизненного цикла инвестиционно-строительного проекта</p>	<p>Знает на базовом уровне: - требования к архитектурно-строительному планированию инвестиционно-строительного проекта Умеет на базовом уровне - управлять разработкой архитектурно-строительной концепции проекта</p>	
<p>ПК-4.2. Обеспечивает применение инструментов и цифровых технологий в системе управления инвестиционно-строительными проектами</p>	<p>Знает на базовом уровне: - инструментарий и цифровые технологии планирования и контроля инвестиционно-строительного проекта Умеет на базовом уровне: - разрабатывать цифровые модели инвестиционно-строительного проекта</p>				
<p>ПК-4.3. Осуществляет анализ проектов и программ в системе портфельного управления</p>	<p>Знает на базовом уровне: - методы отбора и анализа проектов и программ для портфельного управления Умеет на базовом уровне: - формировать, балансировать и оптимизировать портфель проектов и программ</p>				
<p>ПК-4.5. Выполняет оценку стоимости, разрабатывает и контролирует бюджет инвестиционно-строительного проекта</p>	<p>Знает на базовом уровне: - методы планирования и контроля стоимостных показателей инвестиционно-строительного проекта Умеет на базовом уровне: - анализировать информацию о формировании и исполнении бюджета инвестиционно-строительного проекта на каждой стадии жизненного цикла</p>				
<p>ПК-4.6. Осуществляет анализ и прогнозирование рынка недвижимости</p>	<p>Знает на базовом уровне: - методы сбора и верификации данных о состоянии различных сегментов рынка недвижимости Умеет на базовом уровне: - оценивать и прогнозировать ценовую ситуацию на рынке недвижимости на основе статистических методов и программных продуктов</p>				
<p>ПК-4.7. Обеспечивает управление инвестиционно-строительными проектами в цифровой градостроительной среде</p>	<p>Знает на базовом уровне: - основные принципы функционирования системы управления градостроительной деятельностью в цифровой среде Умеет на базовом уровне: - работать с цифровыми программными продуктами в области градостроительного планирования</p>				
<p>ПК-4.8. Разрабатывает и реализует контрактные стратегии в управлении инвестиционно-строительными проектами</p>	<p>Знает на базовом уровне: - методы оценки соответствия промежуточных результатов инвестиционного проекта контрактным обязательствам Умеет на базовом уровне: - контролировать исполнение контрактных обязательств по инвестиционно-строительному проекту и анализировать причины отклонений</p>				
<p>ПК-4.9. Организует и контролирует выполнение работ на градостроительной стадии жизненного цикла инвестиционно-строительного проекта</p>	<p>Знает на базовом уровне: - принципы и методы пространственной организации и планировки городских территорий Умеет на базовом уровне: - анализировать градостроительные решения с точки зрения эффективности использования городской территории</p>				

			ПК-4.10. Планирует и обеспечивает качество ресурсов инвестиционно-строительного проекта	Знает на базовом уровне: - виды ресурсов для обеспечения инвестиционно-строительного проекта и методы их оценки Умеет на базовом уровне: - обеспечивать качество ресурсов инвестиционно-строительного проекта	
			ПК-4.11. Проводит анализ наиболее эффективного использования земельного участка при обосновании инвестиционно-строительного проекта	Знает на базовом уровне: - виды ленд-девелопмента для подготовки к реализации инвестиционно-строительных проектов Умеет на базовом уровне: - проводить анализ наиболее эффективного использования в обосновании концепции инвестиционно-строительного проекта	
			ПК-4.12. Организует управление технологическими процессами девелоперского проекта	Знает на базовом уровне: - технологические основы управления инвестиционно-строительным проектом Умеет на базовом уровне: - осуществлять организационно-технологическую подготовку инвестиционно-строительного проекта	
			ПК-4.13. Обеспечивает разработку и координацию процессов инвестиционно-строительного проекта на принципах устойчивого управления	Знает на базовом уровне: - положения концепции комплексного развития территории Умеет на базовом уровне: - координировать процессы инвестиционно-строительного проекта на принципах устойчивого управления	
Менее 50 баллов	«не удовлетворительно»	ПК-1. Способен управлять эффективностью инвестиционного проекта	ПК-1.1. Определяет операции для реализации инвестиционного проекта	Не знает на базовом уровне: - методы и модели управления инвестиционными проектами Не умеет на базовом уровне: - определять операции для реализации инвестиционного проекта, - разрабатывать алгоритмы, модели, схемы по инвестиционному проекту - осуществлять поиск необходимой информации для подготовки и реализации инвестиционного проекта	Компетенции не сформированы
			ПК-1.2. Определяет последовательность операций для реализации инвестиционного проекта	Не знает на базовом уровне: - принципы структурирования инвестиционного проекта Не умеет на базовом уровне: - определять последовательность операций для реализации инвестиционного проекта, анализировать принципиальные технические решения и технологии, предлагаемые для реализации инвестиционного проекта	
			ПК-1.3. Оценивает ресурсы операций инвестиционного проекта	Не знает на базовом уровне: - системный анализ, теорию принятия решений при реализации инвестиционного проекта Не умеет на базовом уровне: - оценивать ресурсы операций инвестиционного проекта, - управлять издержками инвестиционного проекта, - оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту	
			ПК-1.4. Оценивает длительность операций инвестиционного проекта	Не знает на базовом уровне: - методы и модели управления инвестиционными проектами Не умеет на базовом уровне: оценивать с незначительными замечаниями длительности операций инвестиционного проекта	

		ПК-1.5. Рассчитывает трудовые ресурсы для реализации инвестиционного проекта	<p>Не знает на базовом уровне:</p> <ul style="list-style-type: none"> - принципы структурирования инвестиционного проекта <p>Не умеет на базовом уровне:</p> <ul style="list-style-type: none"> - планировать потребности инвестиционного проекта в трудовых ресурсах; - составлять штатную структуру инвестиционного проекта 	
		ПК-1.6. Определяет состав участников инвестиционного проекта	<p>Не знает на базовом уровне:</p> <ul style="list-style-type: none"> - коммуникации между участниками инвестиционного проекта <p>Не умеет на базовом уровне:</p> <ul style="list-style-type: none"> - вести деловые переговоры по различным сделкам с целью согласования взаимных интересов по инвестиционному проекту, - описывать детальное распределение ролей и полномочий между участниками инвестиционного проекта и соответствующие взаимосвязи 	
		ПК-1.7. Развивает команду инвестиционного проекта	<p>Не знает на базовом уровне:</p> <ul style="list-style-type: none"> - коммуникации между участниками инвестиционного проекта; - методы управления персоналом при реализации инвестиционного проекта <p>Не умеет на базовом уровне:</p> <ul style="list-style-type: none"> - оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту 	
		ПК-1.8. Планирует этапы реализации инвестиционного проекта	<p>Не знает на базовом уровне:</p> <ul style="list-style-type: none"> - принципы структурирования инвестиционного проекта; - принципы оценки состояния земельного участка и объектов инфраструктуры, необходимых для реализации инвестиционного проекта; - методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов, - системный анализ, теорию принятия решений при реализации инвестиционного проекта; - механизмы финансирования инвестиционных проектов; - инструменты проектного финансирования; - рынок капитала и его инструментарий; - теорию управления рисками; - особенности применения механизмов по привлечению инвестиций для различных отраслей экономики <p>Не умеет на базовом уровне:</p> <ul style="list-style-type: none"> - разрабатывать план реализации инвестиционного проекта, - выявлять и оценивать степень (уровень) риска инвестиционного проекта, - разрабатывать мероприятия по управлению рисками инвестиционного проекта, - работать в специализированных компьютерных программах для подготовки и реализации инвестиционного проекта, - декомпозировать инвестиционный проект на стандартные этапы с четко установленными результатами 	
		ПК-1.9. Обеспечивает качество реализации инвестиционного проекта	<p>Не знает на базовом уровне:</p> <ul style="list-style-type: none"> - системный анализ, теорию принятия решений при реализации инвестиционного проекта <p>Не умеет на базовом уровне:</p> <ul style="list-style-type: none"> - оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту 	
		ПК-1.10. Контролирует качество реализации инвестиционного проекта	<p>Не знает на базовом уровне:</p> <ul style="list-style-type: none"> - принципы оценки состояния земельного участка и объектов инфраструктуры, необходимых для реализации инвестиционного проекта <p>Не умеет на базовом уровне:</p> <ul style="list-style-type: none"> - контролировать план реализации инвестиционного проекта, 	

			<ul style="list-style-type: none"> - разрабатывать документы, отчеты по инвестиционному проекту - использовать различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов для реализации инвестиционного проекта 	
		ПК-1.11. Управляет командой инвестиционного проекта	<p>Не знает на базовом уровне:</p> <ul style="list-style-type: none"> - коммуникации между участниками инвестиционного проекта <p>Не умеет на базовом уровне:</p> <ul style="list-style-type: none"> - разрабатывать и проводить презентации инвестиционного проекта 	
	ПК-2. Способен управлять сроками и контролировать реализацию инвестиционного проекта	ПК-2.1. Разрабатывает рабочий план-график контроля исполнения контрактных обязательств по инвестиционному проекту	<p>Не знает на базовом уровне:</p> <ul style="list-style-type: none"> - системный анализ, с незначительными замечаниями теорию принятия решений в рамках реализации инвестиционного проекта <p>Не умеет на базовом уровне:</p> <ul style="list-style-type: none"> - собирать, анализировать, систематизировать сведения и данные, документировать полные и исчерпывающие требования к проектам и процессам организации, их ресурсному окружению 	
		ПК-2.2. Планирует сроки и управляет сроками инвестиционного проекта	<p>Не знает на базовом уровне:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методы и модели управления проектами в рамках реализации инвестиционного проекта <p>Не умеет на базовом уровне:</p> <ul style="list-style-type: none"> - составлять планы работ по инвестиционному проекту 	
		ПК-2.3. Осуществляет контроль текущих промежуточных результатов инвестиционного проекта	<p>Не знает на базовом уровне:</p> <ul style="list-style-type: none"> - основные механизмы финансирования инвестиционных проектов <p>Не умеет на базовом уровне:</p> <ul style="list-style-type: none"> - разрабатывать, внедрять, контролировать и оценивать мероприятия по совершенствованию бизнес-процессов инвестиционного проекта, - анализировать принципиальные технические решения и технологии, применяемые для реализации инвестиционного проекта, - анализировать долгосрочные целевые программы в рамках реализации инвестиционного проекта, - оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту 	
		ПК-2.4. Оценивает соответствие промежуточных результатов инвестиционного проекта контрактным обязательствам инвестиционного проекта	<p>Не знает на базовом уровне:</p> <ul style="list-style-type: none"> - инструменты проектного финансирования в рамках реализации инвестиционного проекта <p>Не умеет на базовом уровне:</p> <ul style="list-style-type: none"> - оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту 	
		ПК-2.5. Выявляет отклонения от плана-графика исполнения контрактных обязательств по инвестиционному проекту и анализирует причины	<p>Не знает на базовом уровне:</p> <ul style="list-style-type: none"> - теорию управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта <p>Не умеет на базовом уровне:</p> <ul style="list-style-type: none"> - оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту 	
		ПК-2.6. Осуществляет организацию совещаний с участниками инвестиционного проекта по проблемным вопросам и определяет мероприятия по их устранению	<p>Не знает на базовом уровне:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методы управления персоналом в рамках реализации инвестиционного проекта <p>Не умеет на базовом уровне:</p> <ul style="list-style-type: none"> - анализировать данные о факторах, ценах и тенденциях рынка в рамках реализации инвестиционного проекта, - использовать эконометрические методы прогнозирования развития рынка на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективу, 	

				- собирать, анализировать, систематизировать сведения и данные, документировать полные и исчерпывающие требования к проектам и процессам организации, их ресурсному окружению	
			ПК-2.7. Осуществляет организацию корректировки контрактной документации по инвестиционному проекту	Не знает на базовом уровне: - рынок капитала и его инструментов в рамках реализации инвестиционного проекта Не умеет на базовом уровне: - анализировать данные о факторах, ценах и тенденциях рынка в рамках реализации инвестиционного проекта	
			ПК-2.8. Осуществляет организацию информационного взаимодействия по инвестиционному проекту между участниками проекта	Не знает на базовом уровне: - методы управления персоналом в рамках реализации инвестиционного проекта Не умеет на базовом уровне: - работать в специализированных аппаратно-программных комплексах	
			ПК-2.9. Обеспечивает межведомственную координацию деятельности для реализации инвестиционного проекта	Не знает на базовом уровне: - международную практику по привлечению инвестиций Не умеет на базовом уровне: - работать в специализированных аппаратно-программных комплексах, - организовывать групповую работу, коммуникации по инвестиционному проекту	
			ПК-2.10. Осуществляет мониторинг и содействие в прохождении согласований и получении разрешений по инвестиционному проекту	Не знает на базовом уровне: - принципы оценки состояния земельного участка и объектов инфраструктуры, необходимых для реализации инвестиционного проекта, - особенности применения механизмов по привлечению инвестиций для различных отраслей экономики Не умеет на базовом уровне: - использовать различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов для реализации инвестиционного проекта	
			ПК-2.11. Осуществляет организацию завершения инвестиционного проекта	Не знает на базовом уровне: - методы и модели управления проектами в рамках реализации инвестиционного проекта Не умеет на базовом уровне: - работать в специализированных аппаратно-программных комплексах	
			ПК-2.12. Составляет отчеты о ходе реализации инвестиционного проекта	Не знает на базовом уровне: - системный анализ, теорию принятия решений в рамках реализации инвестиционного проекта Не умеет на базовом уровне: - разрабатывать документы, отчеты по инвестиционному проекту	
		ПК-3. Способен осуществлять проверку соблюдения условий контракта	ПК-3.1. Получает информацию о ходе исполнения обязательств поставщика (подрядчика, исполнителя), в том числе о сложностях, возникающих при исполнении контракта	Не знает на базовом уровне: - основы статистики в части применения к закупкам - особенности составления закупочной документации - дисциплину труда и внутренний трудовой распорядок Не умеет на базовом уровне: - использовать вычислительную и иную вспомогательную технику, средства связи и коммуникаций	

			<p>ПК-3.2. Проверяет на достоверность полученную информацию о ходе исполнения обязательств поставщика (подрядчика, исполнителя), в том числе о сложностях, возникающих при исполнении контракта</p>	<p>Не знает на базовом уровне: - основы антимонопольного законодательства</p> <p>Не умеет на базовом уровне: - организовывать и проводить процедуры привлечения экспертов, экспертных организаций</p>	
			<p>ПК-3.3. Осуществляет организацию процедуры приемки отдельных этапов исполнения контракта и создание приемочной комиссии</p>	<p>Не знает на базовом уровне: - основы гражданского, бюджетного, земельного, трудового и административного законодательства в части применения к закупкам, - экономические основы ценообразования, - основы бухгалтерского учета в части применения к закупкам</p> <p>Не умеет на базовом уровне: - организовывать и проводить процедуры привлечения экспертов, экспертных организаций</p>	
			<p>ПК-3.4. Привлекает экспертов, экспертные организации к проведению экспертизы поставленного товара, выполненной работы или оказанной услуги</p>	<p>Не знает на базовом уровне: - особенности ценообразования на рынке (по направлениям), - порядок установления ценообразующих факторов и выявления качественных характеристик, влияющих на стоимость товаров, работ, услуг (по направлениям), - методологию проведения проверки (экспертизы) закупочной процедуры и документации - порядок составления документа в виде заключения по результатам проверки (экспертизы) закупочной процедуры и документации</p> <p>Не умеет на базовом уровне: - организовывать и проводить процедуры привлечения экспертов, экспертных организаций</p>	
			<p>ПК-3.5. Взаимодействует с поставщиком (подрядчиком, исполнителем) при изменении, расторжении контракта</p>	<p>Не знает на базовом уровне: - этику делового общения и правила ведения переговоров</p> <p>Не умеет на базовом уровне: - вести переговоры, анализировать данные о ходе исполнения обязательств</p>	
			<p>ПК-3.6. Осуществляет применение мер ответственности и совершение иных действий в случае нарушения поставщиком (подрядчиком, исполнителем) условий контракта, в том числе организация включения в реестр недобросовестных поставщиков</p>	<p>Не знает на базовом уровне: - требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих деятельность в сфере закупок, - правоприменительную практику в сфере логистики и закупок, - особенности подготовки документов для претензионной работы, - требования охраны труда</p> <p>Не умеет на базовом уровне: - применять меры ответственности и совершать иные действия в случае нарушения поставщиком (подрядчиком, исполнителем) условий контракта</p>	
		<p>ПК-4. Способен управлять инвестиционно-строительным проектом на жизненном цикле</p>	<p>ПК-4.1. Организует и контролирует работы на архитектурно-строительной стадии жизненного цикла инвестиционно-строительного проекта</p>	<p>Не знает на базовом уровне: - требования к архитектурно-строительному планированию инвестиционно-строительного проекта</p> <p>Не умеет на базовом уровне: - управлять разработкой архитектурно-строительной концепции проекта</p>	
			<p>ПК-4.2. Обеспечивает применение инструментов и цифровых технологий в системе управления инвестиционно-</p>	<p>Не знает на базовом уровне: - инструментарий и цифровые технологии планирования и контроля инвестиционно-строительного проекта</p> <p>Не умеет на базовом уровне:</p>	

		строительными проектами	- разрабатывать цифровые модели инвестиционно-строительного проекта	
		ПК-4.3 Осуществляет анализ проектов и программ в системе портфельного управления	Не знает на базовом уровне: - методы отбора и анализа проектов и программ для портфельного управления Не умеет на базовом уровне: - формировать, балансировать и оптимизировать портфель проектов и программ	
		ПК-4.5 Выполняет оценку стоимости, разрабатывает и контролирует бюджет инвестиционно-строительного проекта	Не знает на базовом уровне: - методы планирования и контроля стоимостных показателей инвестиционно-строительного проекта Не умеет на базовом уровне: - анализировать информацию о формировании и исполнении бюджета инвестиционно-строительного проекта на каждой стадии жизненного цикла	
		ПК-4.6 Осуществляет анализ и прогнозирование рынка недвижимости	Не знает на базовом уровне: - методы сбора и верификации данных о состоянии различных сегментов рынка недвижимости Не умеет на базовом уровне: - оценивать и прогнозировать ценовую ситуацию на рынке недвижимости на основе статистических методов и программных продуктов	
		ПК-4.7. Обеспечивает управление инвестиционно-строительными проектами в цифровой градостроительной среде	Не знает верно и в полном объеме: - основные принципы функционирования системы управления градостроительной деятельностью в цифровой среде Не умеет верно и в полном объеме: - работать с цифровыми программными продуктами в области градостроительного планирования	
		ПК-4.8. Разрабатывает и реализует контрактные стратегии в управлении инвестиционно-строительными проектами	Не знает верно и в полном объеме: - методы оценки соответствия промежуточных результатов инвестиционного проекта контрактным обязательствам Не умеет верно и в полном объеме: - контролировать исполнение контрактных обязательств по инвестиционно-строительному проекту и анализировать причины отклонений	
		ПК-4.9. Организует и контролирует выполнение работ на градостроительной стадии жизненного цикла инвестиционно-строительного проекта	Не знает верно и в полном объеме: - принципы и методы пространственной организации и планировки городских территорий Не умеет верно и в полном объеме: - анализировать градостроительные решения с точки зрения эффективности использования городской территории	
		ПК-4.10. Планирует и обеспечивает качество ресурсов инвестиционно-строительного проекта	Не знает верно и в полном объеме: - виды ресурсов для обеспечения инвестиционно-строительного проекта и методы их оценки Не умеет верно и в полном объеме: - обеспечивать качество ресурсов инвестиционно-строительного проекта	

		ПК-4.11. Проводит анализ наиболее эффективного использования земельного участка при обосновании инвестиционно-строительного проекта	Не знает верно и в полном объеме: - виды ленд-девелопмента для подготовки к реализации инвестиционно-строительных проектов Не умеет верно и в полном объеме: - проводить анализ наиболее эффективного использования в обосновании концепции инвестиционно-строительного проекта	
		ПК-4.12. Организует управление технологическими процессами девелоперского проекта	Не знает верно и в полном объеме: - технологические основы управления инвестиционно-строительным проектом Не умеет верно и в полном объеме: - осуществлять организационно-технологическую подготовку инвестиционно-строительного проекта	
		ПК-4.13. Обеспечивает разработку и координацию процессов инвестиционно-строительного проекта на принципах устойчивого управления	Не знает верно и в полном объеме: - положения концепции комплексного развития территории Не умеет верно и в полном объеме: - координировать процессы инвестиционно-строительного проекта на принципах устойчивого управления	

16. Особенности прохождения практики для инвалидов и лиц с ОВЗ

Выбор мест прохождения практики для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья осуществляется с учетом рекомендаций медико-социальной экспертизы, отраженных в индивидуальной программе реабилитации, доступности рекомендованных условий труда для данной категории обучающихся (сюда относятся профильные доступные организации, готовые принять обучающихся, кафедры Университета).

Обучающимся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидам необходимо написать заявление с приложением документов, подтверждающих необходимость подбора места практики с учетом их индивидуальных особенностей.

Содержание индивидуального задания для практики обсуждается обучающимся совместно с руководителем практики от организации, учитывая специфику организации и возможности в предоставлении материалов по отдельным аспектам организационной работы.

Обучающиеся должны проходить практику в соответствии с планом, выполняя все задания и по возникающим вопросам обращаться к руководителю практики от кафедры, сообщая о результатах проведенной работы не реже, чем два раза в неделю, при личном посещении или по электронной почте.

ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение 1

Типовые задания, необходимые для оценки знаний, умений, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе прохождения практики.

Типовые задания (общие для всех)

1. Назначение и виды моделей зрелости управления инвестиционно-строительными проектами в организации.
2. Модель РМММ. Уровни и их характеристики.
3. Процесс определения уровня зрелости управления инвестиционно-строительными проектами в организации.
4. Основные компоненты КСУП в организациях инвестиционно-строительной сферы и их взаимосвязь.
5. Корпоративные стандарты управления проектами в организациях инвестиционно-строительной сферы.
6. Информационная система управления проектами в организациях инвестиционно-строительной сферы. Понятие и состав.
7. Базовый цикл управления изменениями при внедрении КСУП в организациях инвестиционно-строительной сферы.: основные фазы.
8. Факторы успеха внедрения КСУП в организациях инвестиционно-строительной сферы.
9. Инновационные и информационные технологии в управлении инвестиционно-строительными проектами и программами.
10. Проблемы государственного регулирования и поддержки проектного менеджмента в инвестиционно-строительной сфере.

Типовые индивидуальные задания

1. Офис управления проектами в организациях инвестиционно-строительной сферы и его функции.
2. Основные принципы организации виртуального офиса проекта в организациях инвестиционно-строительной сферы.
3. Группы процессов управления инвестиционно-строительными проектами. Их взаимодействие и связь с фазами жизненного цикла проекта.
4. Основные задачи, решаемые на разных стадиях управления инвестиционно-строительного проекта.
5. Основные документы инвестиционно-строительного проекта. Их связь с группами процессов управления инвестиционно-строительными проектами.
6. Основные инструменты управления инвестиционно-строительными проектами.
7. Информационное обеспечение управления инвестиционно-строительными проектами: состав, структура, характеристики.

8. Программные средства для управления инвестиционно-строительными проектами и их возможности.
9. Стратегическое планирование и управление инвестиционно-строительными проектами и программами.
10. Уровни планирования управления проектами и соответствующие им задачи в организациях инвестиционно-строительной сферы
11. Основные этапы и инструменты отбора инвестиционно-строительных проектов.

Перечень типовых вопросов для защиты отчета

1. Перечислите задачи преддипломной практики.
2. Какие из задач практики не выполнены и почему?
3. Назовите источники информации, практического материала.
4. Перечислите нормативные и правовые документы, используемые при подготовке вашего проекта.
5. Какова структура стандарта по управлению проектами и его расширения для строительной отрасли?
6. Роль инвестиционно-строительного проекта в портфеле компании.
7. Какие информационно-коммуникационные технологии использовались в ходе выполнения инвестиционно-строительного проекта?
8. Какие методы анализа применялись для выполнения индивидуального задания?
9. Какие пути совершенствования управления инвестиционно-строительными проектами вы можете предложить?
10. Какую практическую значимость имела ваша работа?
11. Какова научная новизна полученных результатов преддипломной практики?

Приложение 2

ПРИМЕРНАЯ ТЕМАТИКА ВЫПУСКНЫХ КВАЛИФИКАЦИОННЫХ РАБОТ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ОЧНОЙ ФОРМЫ ОБУЧЕНИЯ

ФАКУЛЬТЕТА МЕНЕДЖМЕНТ

Направление 38.04.02. Менеджмент

Направленность (профиль) программы

«Управление инвестиционно-строительными проектами и программами»

1. Управление проектом строительства (девелопмента, жилья, энергетического объекта, промышленного, инфраструктурного и т.д.)
2. Управление стоимостью проекта (строительства, реновации, девелопмента, редевелопмента и т.д.) в том числе с учетом различных факторов (рисков, в системе закупок, экологических и др.)
3. Комплексное управление стоимостью проекта строительства (реновации, девелопмента, редевелопмента, на жизненном цикле объекта капитального строительства)
4. Управление закупками проекта строительства (в корпоративной, государственной системе закупок)
5. Управление стоимостью инвестиционно-строительного проекта с использованием цифровых технологий (в условиях ГЧП и т.д.)
6. Методы стоимостной оценки объектов высотного строительства
7. Управление инвестиционно-строительными проектами с использованием контрактов ФИДИК
8. Бюджетирование в системе управления инвестиционно-строительными проектами и программами
9. Методы снижения стоимости инвестиционно-строительных проектов
10. Оценка эффективности инвестиционно-строительного проекта с применением энергосберегающих технологий
11. Оценка эффективности проекта технического переоснащения предприятия
12. Комплексный анализ и оценка социально-экономической и экологической эффективности реализации инвестиционно-строительного проекта
13. Оценка экономической эффективности проектов строительства жилых зданий с применением альтернативных источников теплоснабжения
14. Оценка эффективности проекта модернизации объекта с внедрением энергосберегающих технологий в условиях энергосервисного контракта
15. Управление проектами редевелопмента промышленных территорий
16. Оценка рисков инновационных проектов с использованием вторичных и нетрадиционных источников энергии
17. Управление (инвестиционно-строительными (девелоперскими) проектами с использованием различных схем финансирования
18. Оценка эффективности инвестиционно-строительного (девелоперского) проекта с учетом (в том числе с учетом различных факторов- схем привлечения финансирования, экологии, цифровизации, инноваций и др.)
19. Обоснование ставки дисконтирования при оценке коммерческой эффективности инвестиционно-строительного проекта
20. Управление рисками инвестиционно-строительного проекта
21. Управление сроками инвестиционно-строительного проекта

22. Оценка эффективности проекта капитального ремонта многоквартирного дома с использованием пакета энергоэффективных технологий
23. Анализ эффективности внедрения новых технических решений и технологий в строительных проектах
24. Анализ рынка недвижимости при обосновании коммерческого предложения в девелоперском проекте
25. Управление содержанием инвестиционно-строительного проекта с учетом качества и востребованности на рынке недвижимости
26. Управление командой (человеческими ресурсами) инвестиционно-строительного проекта
27. Управление коммуникациями инвестиционно-строительного (девелоперского) проекта
28. Управление финансированием инвестиционно-строительного проекта
29. Анализ инвестиционно-строительной привлекательности городских территорий
30. Оценка эффективности инвестиционно-строительного проекта на основании анализа наилучшего и наиболее эффективного использования земельного участка
31. Управление проектом комплексного развития территории
32. Оценка эффективности инвестиционного проекта строительства с учетом размещения объекта (характеристик земельного участка)
33. Оценка инвестиционной привлекательности территории под промышленное (жилищное, коммерческое) строительство
34. Рентное регулирование городского землепользования как основа для обоснования инвестиционно-строительного проекта
35. Управление инвестиционно-строительным (девелоперским) проектом с использованием "зеленых" технологий
36. Моделирование бизнес-процессов инвестиционной фазы инвестиционно-строительного проекта
37. Оценка эффективности инвестиционного проекта "зеленого" строительства энергоэффективного жилого дома
38. Определение экономической целесообразности «зеленого» строительства в России
39. Управление природоохранным инвестиционно-строительным проектом (В Арктике)
40. Обоснование инвестиционно-строительных проектов и программ экологической направленности в крупных городах
41. Оценка экологичности и энергоэффективности строительства жилья в Арктической зоне
42. Формирование системы мониторинга адресной инвестиционной программы города
43. Правила и нормативы градостроительного проектирования как инструмент оценки инвестиционной привлекательности городских территорий
44. Механизмы государственной поддержки реализации строительных проектов (программ)
45. Управление проектами строительства социальных объектов (в том числе культовых зданий)
46. Оценка эффективности внедрения технологии информационного моделирования (BIM) в проектной организации (на жизненном цикле инвестиционно-строительного проекта)
47. Управление инвестиционно-строительным (девелоперским) проектом в цифровой среде
48. Оптимизация бизнес-процессов управления инвестиционно-строительным проектом
49. Анализ инвестиционного климата на территории при строительстве (промышленного, энергетического, жилого и др. объекта)
50. Оценка эффективности инвестиционно-строительного проекта (по разным видам объектов)

51. Управление рисками инвестиционно-строительного проекта
52. Управление финансированием инвестиционно-строительного проекта
53. Оценка эффективности проекта строительства многофункционального жилого комплекса
54. Оценка экономической и социальной эффективности проектов строительства
55. Управление государственными инвестиционно-строительными проектами
56. Анализ реализации инвестиционно-строительных проектов (программ) в условиях проектного финансирования
57. Обоснование инвестиционно-строительных проектов в программе реновации застроенных территорий
58. Анализ факторов эффективной реализации национального проекта «Жилье и городская среда»