

**Министерство образования и науки Российской Федерации**  
**Федеральное государственное бюджетное образовательное**  
**учреждение высшего образования**  
**«Российский экономический университет имени Г.В.**  
**Плеханова»**

**Факультет математической экономики, статистики и информатики**

**Кафедра математических методов в экономике**

**МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ по теме**  
**«Модели управления запасами»**  
**по дисциплине**  
**«Моделирование макроэкономики»**

**Направление подготовки** *38.03.01 Экономика*  
**Профиль программы** *Математические методы в экономике*  
**Уровень высшего образования** *Бакалавриат*  
**Программа подготовки** *Академический бакалавриат*

Москва – 2016 г.

## План лекции

1. Основные понятия и общая постановка задачи
2. Статическая детерминированная модель без дефицита
3. Модель производственных запасов
4. Статическая детерминированная модель с дефицитом
5. Стохастические модели управления запасами

### **Основные понятия и общая постановка задачи**

Задачи управления запасами составляют один из наиболее многочисленных классов экономических задач, решение которых имеет важное народнохозяйственное значение. Правильное и своевременное определение оптимальной стратегии управления запасами, а также нормативного уровня запасов позволяет высвободить значительные оборотные средства, замороженные в виде запасов, что, в конечном счете, повышает эффективность используемых ресурсов.

Основные характеристики моделей управления запасами.

Предприятия, фирмы имеют различные запасы: сырье, комплектующие изделия, готовую продукцию, предназначенную для продажи, и т. д. Совокупность подобных материалов, представляющих временно не используемые экономические ресурсы, называют *запасами предприятия*.

*Спрос.* Спрос на запасаемый продукт может быть *детерминированным* (в простейшем случае — постоянным во времени) или *случайным* (случаен момент спроса, либо объем спроса и др.).

*Пополнение склада.* Пополнение склада может осуществляться либо периодически через определенные интервалы времени, либо по мере снижения запасов до некоторого уровня.

*Объем заказа.* При периодическом пополнении и случайном исчерпании запасов объем заказа может зависеть от того состояния, которое наблюдается в момент подачи заказа. Заказ обычно подается на одну и ту же величину при достижении запасом заданного уровня — так называемой *точки заказа*.

Количество товара, поставляемое на склад, называют *размером партии*.

*Время доставки* в идеализированных моделях управления запасами предполагается, что заказанное пополнение доставляется на склад мгновенно. В других моделях рассматривается задержка поставок на фиксированный или случайный интервал времени.

*Издержки.* Различают *организационные издержки* — расходы, связанные с оформлением и доставкой товаров; *издержки содержания запасов* — затраты, связанные с хранением (возникают из-за амортизации в процессе хранения: изделия могут портиться, устаревать, их количество может уменьшаться и т. д.), *издержки, связанные с дефицитом (штрафом за дефицит)*, если поставка со склада не может быть выполнена, то возникают дополнительные издержки, связанные с отказом.

В большинстве моделей управления запасами считают объем склада практически неограниченным, а в качестве контролирующей величины

служит объем хранимых запасов. При этом полагают, что за хранение каждой единицы запаса в единицу времени взимается определенная плата.

*Номенклатура запаса.* В простейших случаях предполагается, что на складе хранится запас однотипных изделий или однородного продукта. В более сложных случаях рассматривается *многономенклатурный запас*.

*Структура складской системы.* Наиболее полно разработаны математические модели одиночного склада. Однако на практике встречаются и более сложные структуры: иерархические системы складов с различными периодами пополнения и временем доставки заказов, с возможностью обмена запасами между складами одного уровня иерархии и т. п.

В качестве критерия эффективности принятой стратегии управления запасами выступает *функция затрат (издержек)*, представляющая суммарные затраты на хранение и поставку запасаемого продукта (в том числе потери от порчи продукта при хранении и его морального старения, потери прибыли от омертвления капитала и т. п.) и затраты на штрафы. *Управление запасами состоит в отыскании такой стратегии пополнения и расхода запасами, при котором функция затрат принимает минимальное значение.*

Пусть функции  $A(t)$ ,  $B(t)$  и  $R(t)$  выражают соответственно пополнение запасов, их расход и спрос на запасаемый продукт за промежуток времени  $[0, t]$ . В моделях управления запасами обычно используются производные этих функций по времени  $a(t)$ ,  $b(t)$ ,  $r(t)$ , называемые соответственно *интенсивностями пополнения, расхода и спроса*.

Если функции  $a(t)$ ,  $b(t)$ ,  $r(t)$  — не случайные величины, то модель управления запасами считается *детерминированной*, если хотя бы одна из них носит случайный характер — *стохастической*. Если все параметры модели не меняются во времени, она называется *статической*, в противном случае — *динамической*. Статические модели используются, когда принимается разовое решение об уровне запасов на определенный период, а динамические — в случае принятия последовательных решений об уровнях запаса или корректировке ранее принятых решений с учетом происходящих изменений.

Уровень запаса в момент  $t$  определяется основным уравнением запасов

$$J(t) = J_0 + A(t) - B(t)$$

где  $J_0$  — начальный запас в момент  $t = 0$ .

Данное уравнение чаще используется в интегральной форме:

$$J(t) = J_0 + \int_0^t a(t)dt - \int_0^t b(t)dt$$

**Пример 1.** Интенсивность поступления готовых автомашин на склад готовой продукции составляет в начале дневной смены три машины/мин, в течение первого часа линейно возрастает, достигая к концу его шесть машин/мин, и затем остается постоянной. Полагая, что поступление автомашин на склад происходит непрерывно в течение восьми часов смены, а вывоз автомашин со склада производится только в конце работы, записать выражение для уровня запаса в произвольный момент времени и, используя

его, найти количество автомашин на складе: а) через 30 мин после начала работы; б) в конце смены.

*Решение.*

Так как в течение смены не происходит выезда автомашин со склада,  $b(t) = 0$ . Интенсивность пополнения запаса в течение первого часа линейно возрастает, т. е.  $a(t) = kt + b$ . Учитывая, что  $a(0) = 3$ , получаем  $b = 3$ . В конце часа ( $t=60$ ):  $a(60) = 6$ , следовательно,  $6 = 60k + 3$ , откуда  $k = 0,05$ . Таким образом, для первого часа смены  $a(t) = 0,05t + 3$ , а затем  $a(t) = 6$ .

Учитывая продолжительность смены (8 ч = 480 мин), получаем, если  $0 \leq t \leq 60$ :

$$J(t) = \int_0^t (0,05t + 3) dt = 0,025t^2 + 3t$$

и если  $60 \leq t \leq 480$ :

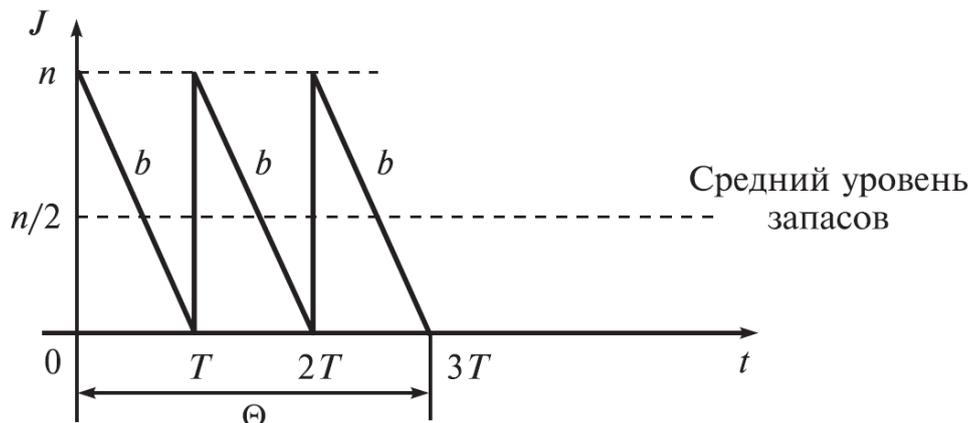
$$\begin{aligned} J(t) &= \int_0^{60} (0,05t + 3) dt + \int_{60}^t 6 dt = (0,025t^2 + 3t)|_0^{60} + (6t)|_{60}^t \\ &= 270 + 6t - 360 = 6t - 90 \end{aligned}$$

Количество автомашин на складе через 30 мин после начала работы будет:  $J(30) = 900 \cdot 0,025 + 3 \cdot 30 = 112,5 \approx 112$ , а в конце смены:

$$J(480) = 6 \cdot 480 - 90 = 2790.$$

### Статическая детерминированная модель без дефицита

Рассмотрим простейшую модель, в которой дефицит не допускается, т. е. осуществляется полное удовлетворение спроса на запасаемый продукт, при этом уровень запаса мгновенно пополняется до начального значения за счет поступления партии заказа. Уровень запаса в начальный момент равен объему партии  $J(0) = n$ . Процесс изменения повторяется на каждом временном интервале продолжительностью  $T$  (рисунок).



Тем самым выполняется совпадение функций  $r(t)$  и  $b(t)$ , и расходование запаса происходит непрерывно с постоянной интенсивностью:  $b(t) = b$ , а общее потребление запасаемого продукта за рассматриваемый интервал времени  $\theta$  равно  $N$ . Интенсивность  $b$  можно определить по формуле:  $b = N/\theta$ .

Введем обозначения необходимых для составления модели величин (таблица).

Величина	Обозначение	Единицы обозначения	Предположения
Интенсивность спроса	$r$	Единиц товара в год	Спрос непрерывен и постоянен; весь спрос удовлетворяется
Организационные издержки	$c_1$	рублей за партию	Издержки постоянны, независимо от размера партии
Стоимость товара	$s$	рублей за единицу товара	Цена единицы товара постоянна, рассматривается один вид товара
Издержки содержания запасов	$c_2$	рублей за единицу товара в единицу времени	Стоимость хранения единицы товара в единицу времени постоянна
Размер партии	$n$	Единиц товара в партии	Размер партии постоянен; поступление товара происходит мгновенно, как только уровень запаса будет равен нулю

Пополнение заказа происходит партиями одинакового объема, т. е. функция  $a(t)$  не является непрерывной:  $a(t) = 0$  при всех  $t$ , кроме моментов поставки продукта, т. е.  $a(t) = n$ , где  $n$  — объем партии.

Так как интенсивность расхода равна  $b$ , вся партия будет использована за время  $T$ :

$$T = n/b$$

На временном интервале  $[0, T]$  уровень запаса уменьшается по прямой  $J(t) = n - bt$  от значения  $n$  до нуля.

Описанную модель называют также основной моделью управления запасами.

*Задача управления запасами состоит в определении такого объема партии  $n$ , при котором суммарные затраты на создание и хранение запаса были бы минимальными.*

Обозначим суммарные затраты через  $C$ , затраты на создание запаса — через  $C_1$ , затраты на хранение запаса — через  $C_2$  и найдем эти величины за весь промежуток времени  $T$ .

Так как за время  $\theta$  необходимо запастись  $N$  единицами продукта, который доставляется партиями объема  $n$ , число таких партий  $k$  равно

$$k = N/n = \theta/T$$

Откуда получаем

$$C_1 = c_1 k = c_1 N/n$$

Мгновенные затраты хранения запаса в момент времени  $t$  равны  $c_2J(t)$ . За промежуток времени  $[0, T]$  они составят с учетом:

$$c_2 \int_0^T J(t) dt = c_2 \int_0^T (n - bt) dt = c_2 \int_0^T (n - n/T) dt = -c_2 \left( nt - \frac{nt^2}{2T} \right) \Big|_0^T = c_2 nT/2$$

Средний запас за промежуток  $[0, T]$  равен  $nT/2$ , т. е. затраты на хранение всего запаса при линейном (по времени) его расходе равны затратам на хранение среднего запаса.

Затраты хранения запаса за промежуток времени с учетом  $k=N/n=\theta/T$  равны

$$C_2 = c_2 nT/2 * k = c_2 nT/2 * N/n = c_2 NT/2 = c_2 n\theta/2$$

Затраты  $C_1$  обратно пропорциональны, а затраты  $C_2$  прямо пропорциональны объему партии  $n$ . Суммарные затраты будут равны:

$$C = c_1 N/n + c_2 n\theta/2$$

Для нахождения минимума  $C$  найдем производную  $dC/dn$  и приравняем ее к нулю:

$$dC/dn = -c_1 N/n^2 + c_2 \theta/2 = 0$$

откуда с учетом  $b=N/\theta$ :

$$n = n_0 = \sqrt{\frac{2c_1 N}{c_2 \theta}} = \sqrt{\frac{2c_1 b}{c_2}}$$

Формула выше называется *формулой Уилсона*, или *формулой наиболее экономического объема партии*.

Число оптимальных партий ( $k_0$ ) за время  $\theta$  с учетом выведенной формулы и время расхода ( $T_0$ ) оптимальной партии равно:

$$k_0 = \frac{N}{n_0} = \sqrt{\frac{c_2 N \theta}{2c_1}} = \theta \sqrt{\frac{c_2 b}{2c_1}}$$

$$T_0 = \frac{n_0}{b} = n_0 * \frac{\theta}{N} = \sqrt{\frac{2c_1 \theta}{c_2 N}} = \sqrt{\frac{2c_1}{c_2 b}}$$

**Пример 2.** Интенсивность равномерного спроса на холодильники «Ока» в магазине составляет 200 шт. в год. Организационные издержки для одной партии составляют 40 тыс. руб. Цена одного холодильника равна 10 тыс. руб., а издержки содержания холодильника на складе составляют 0,2 тыс. руб. за один холодильник в год.

Найти оптимальный размер партии, число поставок и продолжительность цикла.

*Решение.*

По условию задачи  $r=200$ ,  $c_1=40$ ,  $s=10$ ,  $c_2=0,2$ .

Общие издержки в течение года:

$$C = 200 \cdot 40/n + 0,2 \cdot n/2 = 8000/n + n/10;$$

$$dC/dn = -8000/n^2 + 1/10 = 0;$$

$$n_0 = \sqrt{80\,000} = 282,84 \approx 283 \text{ шт.};$$

$$k_0 = 200/n_0 = 200/283 \approx 0,71;$$

$$T_0 = 365/k_0 = 365/0,71 \approx 516 \text{ дн.}$$

*Ответ.* Оптимальный размер партии холодильников составляет 283 шт., число поставок — 0,71, интервал между поставками — 516 дней.

**Пример 3.** Предприятию необходимо для производства своей продукции 4000 деталей в год, которые расходуются в процессе производства равномерно и непрерывно. Перед новым годом детали заказываются и поставляются партиями одинакового объема, указанного в заказе. Хранение детали на складе стоит 50 коп. в сутки, а поставка партии — 500 руб. Задержка производства из-за отсутствия деталей недопустима. Определить наиболее экономичный объем партии и интервал между поставками, которые нужно указать в заказе.

*Решение.*

По условию задачи: затраты на одну партию составляют  $c_1 = 500$  руб., затраты на хранение единицы запаса в сутки  $c_2 = 50$  коп.

Общий промежуток времени  $\theta = 1$  год = 365 дней, а общий объем запаса за этот период  $N = 4000$  деталей. По формуле:

$$n_0 = \sqrt{\frac{2c_1N}{c_2\theta}} = \sqrt{\frac{2 \cdot 500 \cdot 4000}{0,5 \cdot 365}} = \sqrt{21918} \approx 148 \text{ деталей, а:}$$

$$T_0 = n_0 * \frac{\theta}{N} = 148 * 365 / 4000 \approx 13 \text{ дней.}$$

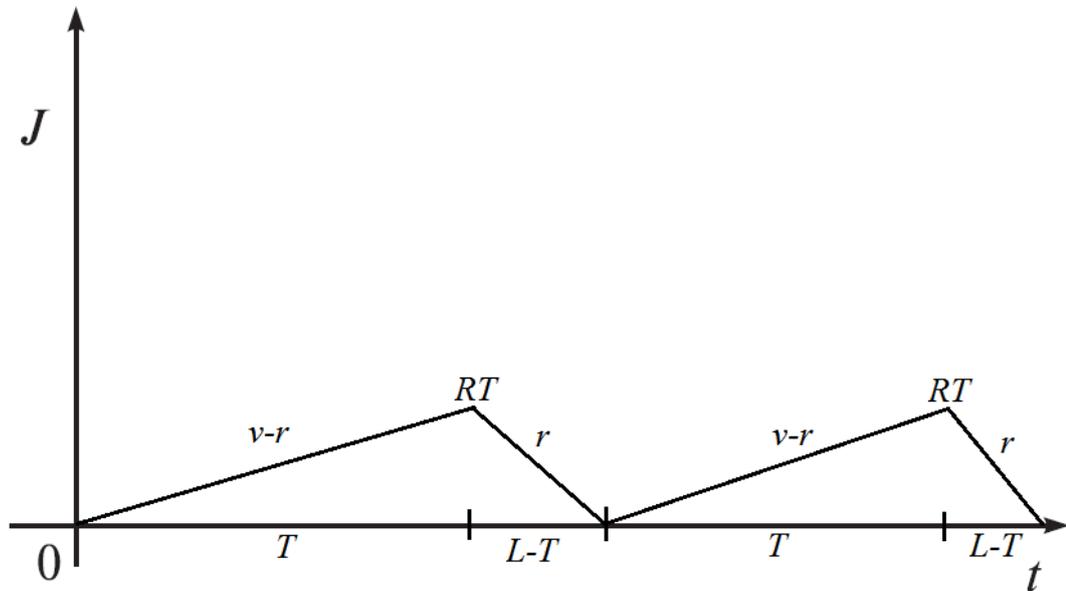
Наиболее экономичный объем партии составляет 148 деталей, а интервал между поставками — 13 дней.

### **Модель производственных запасов**

В основной модели управления запасами предполагалось, что поступление товаров на склад происходит мгновенно, например, в течение одного дня. Рассмотрим случай, когда товары поступают на склад непрерывно и непосредственно с производства. Это — модель *производственных поставок*. Обозначим через  $v$  интенсивность поступления на склад товара, которая равна количеству товаров, выпускаемых производством, в определенный промежуток времени.

Определим оптимальный размер партии, минимизирующий общие затраты.

График изменения модели производственных запасов представлен на рисунке.



Общие издержки рассчитываются по такой же формуле, как и для основной модели.

Для получения среднего уровня запасов следует учесть, что  $RT = (v - r)T$  — максимальный уровень запасов;  $n = vT$  — количество товаров в одной производственной поставке. Можно записать следующее равенство  $T = n/v$

Тогда средний уровень запасов составляет половину максимального и равен  $(v - r)n/2v$ , а  $C$  рассчитывается по формуле

$$C = c_1 r/n + c_2 (v - r)n/2v$$

Решая уравнение  $dC/dn = 0$ , найдем оптимальный размер партии модели производственных поставок:

$$n_0 = \sqrt{\frac{2vc_1r}{c_2(v-r)}}$$

**Пример 4.** Интенсивность равномерного спроса выпускаемых фирмой кофемолок составляет 300 шт. в год. Организационные издержки на запуск сборочной линии равны 200 руб. Цена кофемолки составляет 150 руб., издержки хранения одной кофемолки на складе равны 100 руб. в год. Запасы на складе пополняются со скоростью 400 кофемолок в год. Производственная линия начинает действовать, как только уровень запасов на складе становится равным нулю, и продолжает работу до тех пор, пока не будет произведено  $n$  кофемолок.

Найти размер партии, который минимизирует все затраты. Определить число поставок в течение года, время, на протяжении которого продолжается поставка, продолжительность цикла, максимальный уровень запасов и средний уровень запасов при условии, что размер поставки оптимален.

*Решение.*

Данная модель задачи является моделью производственных поставок и имеет следующие параметры:

$$r = 300, c_1 = 200, c_2 = 100, s = 150, v = 400.$$

Число партий в течение года:

$$k = r/n = 300/n.$$

Продолжительность цикла:

$$L = 365/k.$$

Максимальный уровень запасов:

$$RT = (v - r)T = 100 \cdot n/400 = n/4.$$

Средний уровень запасов:

$$RT/2 = n/8.$$

Уравнение издержек:

$$C = C_1 + C_2 + C_3 = c_1 k + sr + nc_2/8 = c_1 \cdot 300/n + 150 \cdot 300 + n \cdot c_2/8.$$

Решив уравнение  $dC/dn = 0$ , получим

$$n_0 = \sqrt{\frac{2 \cdot 400 \cdot 200 \cdot 300}{100(400 - 300)}} = 69 \text{ кофемолок.}$$

Найдем оптимальные значения числа поставок:

$$k_0 = r/n_0 = 300/69 \approx 4,35.$$

Продолжительность полного цикла:

$$L_0 = 365/k_0 = 365/4,35 \approx 84.$$

Продолжительность производственного цикла:

$$T_0 = n/v = 69/400 \cdot 365 \approx 63$$

Максимальный уровень запасов:

$$RT_0 = (v - r) T = n/4 = 69/4 \approx 17,3.$$

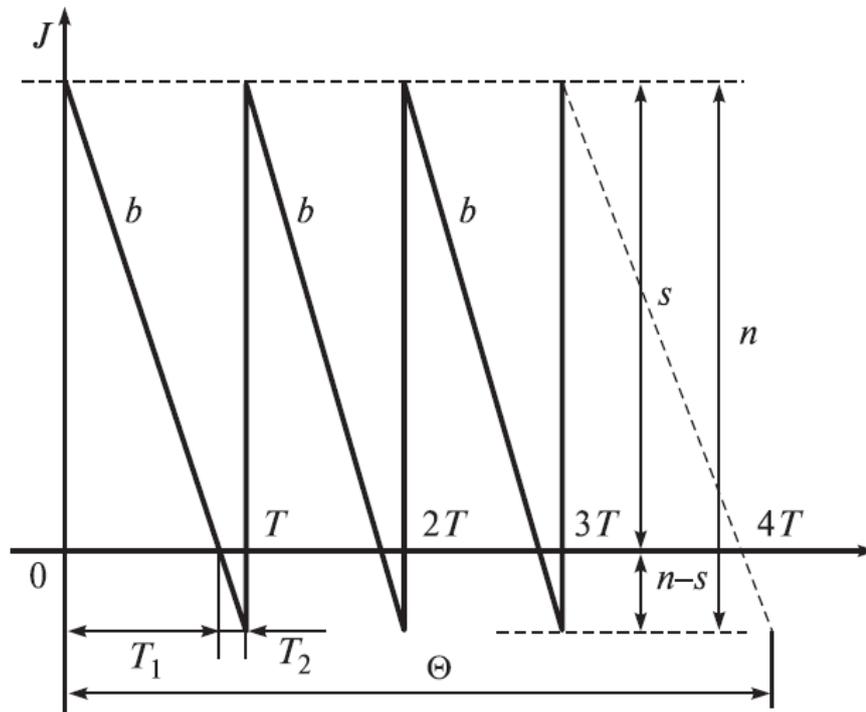
Средний уровень запасов:

$$RT_0/2 = n/8 = 8,6.$$

*Ответ.* За каждую поставку необходимо доставлять на склад 69 кофемолок, оптимальное число поставок (партий) составляет 4,35 шт., продолжительность цикла между двумя запусками линии — 84 дня.

### Статическая детерминированная модель с дефицитом

В рассматриваемой модели предполагается наличие *дефицита*. Это означает, что при отсутствии запасаемого продукта, т. е. при  $J(t) = 0$ , спрос сохраняется с той же интенсивностью  $r(t) = b$ , но потребление запаса отсутствует  $b(t) = 0$ , вследствие чего накапливается дефицит со скоростью  $b$ . График изменения уровня запаса в этом случае представлен на рисунке.



Убывание графика ниже оси абсцисс в область отрицательных значений в отличие от графика основной модели управления запасами характеризует накопление дефицита.

Из рисунка видно, что каждый период  $T = n/b$  разбивается на два временных интервала  $T_1$  и  $T_2$ , т. е.  $T = T_1 + T_2$ , где  $T_1$  — время, в течение которого производится потребление запаса,  $T_2$  — время, когда запас отсутствует и накапливается дефицит, который будет перекрыт в момент поступления следующей партии.

Необходимость покрытия дефицита приводит к тому, что максимальный уровень запаса  $s$  в момент поступления каждой партии теперь не равен ее объему  $n$ , а меньше его на величину дефицита  $n - s$ , накопившегося за время  $T_2$ . Легко установить, что

$$T_1 = s/n * T, \quad T_2 = (n-s)/n * T$$

В данной модели в функцию суммарных затрат  $C$  наряду с затратами  $C_1$  (на пополнение запаса) и  $C_2$  (на хранение запаса) необходимо ввести затраты  $C_3$  (на штраф из-за дефицита), т. е.  $C = C_1 + C_2 + C_3$ .

Затраты  $C_1$ , как и ранее, находим по формуле  $C_1 = c_1 k = c_1 N/n$ . Затраты  $C_2$  при линейном расходе запаса равны затратам на хранение среднего запаса, который за время потребления  $T_1$  равен  $sT_1/2$ , поэтому они составят:

$$C_2 = \frac{c_2 s T_1}{2} * k = \frac{c_2 s * s T}{2n} * \frac{\theta}{T} = \frac{c_2 s * s \theta}{2n}$$

При расчете затрат  $C_3$  будем считать, что штраф за дефицит составляет в единицу времени  $c_3$  на каждую единицу продукта. Так как средний уровень дефицита за период  $T_2$  равен  $(n-s)T_2/2$ , штраф за этот период  $T_2$  составит  $1/2 * c_3 (n-s) T_2$ , а за весь период  $\theta$ :

$$C_3 = \frac{1}{2} * c_3 (n-s) T_2 k = \frac{1}{2} * c_3 (n-s) \frac{n-s}{n} T \frac{\theta}{T} = \frac{c_3 \theta (n-s)^2}{2n}$$

Суммарные затраты равны:

$$C = \frac{c_1 N}{n} + \frac{c_2 s^2 \theta}{2n} + \frac{c_3 \theta (n - s)^2}{2n}$$

При  $n = s$  формула совпадает с ранее полученной формулой в модели без дефицита.

Рассматриваемая задача управления запасами сводится к отысканию такого объема партии  $n$  и максимального уровня запаса  $s$ , при которых функция  $C$  принимает минимальное значение. Другими словами, необходимо исследовать функцию двух переменных  $C(n, s)$  на экстремум. Приравнявая частные производные  $\partial C / \partial n$ ,  $\partial C / \partial s$  к нулю, получим после преобразований систему уравнений:

$$n^2 c_3 - (c_2 + c_3) s^2 = 2c_1 N / \theta$$

$$s = n * c_3 / (c_2 + c_3)$$

Решая систему, получаем формулы наиболее экономичного объема партии  $n_0$  и максимального уровня запаса  $s_0$  модели с дефицитом:

$$n_0 = \sqrt{\frac{2c_1 N}{c_2 \theta}} * \sqrt{\frac{c_2 + c_3}{c_3}} = \sqrt{\frac{2c_1 b}{c_2}} * \sqrt{\frac{c_2 + c_3}{c_3}}$$

$$s_0 = \sqrt{\frac{2c_1 N}{c_2 \theta}} * \sqrt{\frac{c_3}{c_2 + c_3}} = n_0 * \frac{c_3}{c_2 + c_3}$$

Величина

$$\rho = \frac{c_3}{c_2 + c_3}$$

где  $0 \leq \rho \leq 1$ , называется *плотностью убытков из-за неудовлетворенного спроса* и играет важную роль в управлении запасами. Если значение  $c_3$  мало по сравнению с  $c_2$ , то величина  $\rho$  близка к нулю, а когда  $c_3$  значительно превосходит  $c_2$ , то  $\rho$  близка к 1. Недопустимость дефицита равносильна предположению, что  $c_3 = \infty$  или  $\rho = 1$ .

Используя формулу для  $\rho$  можно записать:

$$n_0 = \sqrt{\frac{2c_1 b}{c_2 \rho}}$$

$$s_0 = n_0 * \rho$$

Следует учесть, что

$$\frac{T_1}{T} = \frac{s_0}{n_0} = \rho \text{ и } \frac{T_2}{T} = \frac{n_0 - s_0}{n_0} = 1 - \rho$$

Утверждение о том, что плотность убытков из-за неудовлетворенного спроса равна  $\rho$ , означает, что в течение  $(1 - \rho) \cdot 100\%$  времени полного периода  $T$  запас продукта будет отсутствовать.

Оптимальные объемы партий для задач с дефицитом и без него при одинаковых параметрах связаны соотношением  $n_{0, \text{деф}} = \frac{n_0}{\sqrt{\rho}}$

Таким образом, *оптимальный объем партии в задаче с дефицитом всегда больше в  $\frac{1}{\sqrt{\rho}}$  раз, чем в задаче без дефицита.*

**Пример 5.** Найти наиболее экономичный объем партии и интервал между поставками, сохраняя условия примера 3, кроме недопустимости дефицита, если известно, что отсутствие на сборке каждой детали приносит в сутки убытки в размере 2,5 руб.

*Решение*

По условию  $c_2 = 0,5$ ,  $c_3 = 2,5$ . В примере 2 были получены  $n_0 = 148$  и  $T_0 = 13$ . Найдем плотность убытков из-за неудовлетворенного спроса:

$$\rho = 2,5 / (0,5 + 2,5) = 0,833,$$

т. е.  $100 \cdot (1 - 0,833) = 16,7\%$  времени между поставками детали на сборке будут отсутствовать. Оптимальный размер партии  $n_0$  должен быть равен:

$$n_{0,\text{деф}} = 148 / \sqrt{0,833} \approx 162,15$$

и пропорционально увеличению  $n_0$  должен увеличиться интервал между поставками, т. е.

$$T_{0,\text{деф}} = \frac{T_0}{\sqrt{\rho}} = \frac{13}{\sqrt{0,833}} = 14,24 \text{ дней}$$

### Стохастические модели управления запасами

*Стохастические модели управления запасами* — модели, у которых спрос является *случайным*. Рассмотрим наиболее простые из них.

Предположим, что спрос  $r$  за интервал времени  $T$  является случайным и задан его закон (ряд) распределения  $p(r)$  или плотность вероятностей  $\psi(r)$ . Если спрос  $r$  ниже уровня запаса  $s$ , то приобретение (хранение) излишка продукта требует дополнительных затрат  $c_2$  на единицу продукта; наоборот, если спрос  $r$  выше уровня запаса  $s$ , то это приводит к штрафу за дефицит  $c_3$  на единицу продукции.

В качестве функции суммарных затрат, являющейся в стохастических моделях случайной величиной, рассматривают ее среднее значение или математическое ожидание, которое для рассматриваемой модели при дискретном случайном спросе  $r$ , имеющем закон распределения  $p(r)$ , имеет вид:

$$C(s) = c_2 * \sum_{r=0}^s (s - r)p(r) + c_3 * \sum_{r=s+1}^{\infty} (r - s)p(r)$$

где первое слагаемое учитывает затраты на приобретение (хранение) излишка  $s - r$  единиц продукта (при  $r \leq s$ ), а второе слагаемое — штраф за дефицит на  $r - s$  единиц продукта (при  $r > s$ ).

В случае непрерывного случайного спроса, задаваемого плотностью вероятности  $\psi(r)$ , выражение  $C(s)$  принимает вид:

$$C(s) = c_2 * \int_0^s (s - r)\psi(r)dr + c_3 * \int_s^{\infty} (r - s)\psi(r)dr$$

Задача управления запасами состоит в отыскании такого запаса  $s$ , при котором математическое ожидание суммарных затрат в форме суммы или интеграла принимает минимальное значение.

Доказано, что при дискретном случайном спросе  $r$  выражение  $C(s)$  минимально при запасе  $S_0$ , удовлетворяющем неравенствам

$$F(s_0) \leq \rho < F(s_0 + 1)$$

а при непрерывном случайном спросе  $r$  выражение минимально при значении  $S_0$ , определяемом из уравнения

$$F(s_0) = \rho,$$

где  $F(s) = p(r \leq s)$  есть функция распределения спроса  $r$ ,  $F(s_0)$  и  $F(s_0 + 1)$  — ее значения;  $\rho$  — плотность убытков из-за неудовлетворенного спроса, определяемая по  $\rho = \frac{c_3}{c_2 + c_3}$ .

**Пример 6.** Предприятие закупает фильтрующие установки с запасными сменными блоками (фильтрами) к нему. Стоимость одного сменного блока равна 400 руб. В случае выхода установки из строя из-за поломки блока, отсутствующего в запасе, простой установки и срочный заказ нового блока обойдутся в 15 000 руб.

S	0	1	2	3	4	5	6	$\geq 7$
R	0	1	2	3	4	5	6	$\geq 7$
P(r)	0,00	0,00	0,90	0,05	0,02	0,01	0,01	0,01

Необходимо определить оптимальное число запасных блоков, которое следует приобрести вместе с агрегатом.

*Решение.*

По условию  $c_2 = 400$ ,  $c_3 = 15\ 000$ . Вычислим плотность убытков ( $\rho$ ) из-за нехватки запасных блоков

$$\rho = 15\ 000 / (400 + 15\ 000) = 0,974.$$

С учетом формулы  $F(s) = p(r \leq s)$  найдем значения функции распределения спроса по таблице.

S	0	1	2	3	4	5	6	$\geq 7$
R	0	1	2	3	4	5	6	$\geq 7$
P(r)	0,00	0,00	0,90	0,05	0,02	0,01	0,01	0,01
F(s)	0,00	0,00	0,90	0,95	0,97	0,98	0,99	1,00

Оптимальный запас составит  $s_0 = 4$ , ибо он удовлетворяет неравенству:  $F(4) < 0,974 < F(5)$ .

**Пример 7.** Решить задачу из примера 5 при условии непрерывного случайного спроса  $r$ , распределенного по показательному закону с функцией распределения  $F(r) = 1 - e^{-\lambda r}$  при  $\lambda = 0,98$ .

*Решение*

Оптимальное число запасных блоков  $s_0$  найдем из уравнения:

$$1 - e^{-\lambda r} = \rho,$$

откуда

$$e^{-\lambda r} = 1 - \rho \text{ и } s_0 = -1/\lambda * \ln(1 - \rho).$$

При  $\lambda=0,98$   $s_0=-(1/0,98) \ln 0,02 =3,99 \approx 4$  блока.