

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ Г.В. ПЛЕХАНОВА»
ВОРОНЕЖСКИЙ ФИЛИАЛ

Утверждено
на заседании Методического совета филиала
протокол № 4 от «11» июня 2019 г.
Председатель МС Боковая Н.В.



ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА
ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ
**«УПРАВЛЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКИМ РАЗВИТИЕМ ФИРМЫ В
УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ»**

СОДЕРЖАНИЕ

- 1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОГРАММЫ**
 - 1.1 ЦЕЛЬ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ.
 - 1.2 ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ
 - 1.3 КАТЕГОРИЯ СЛУШАТЕЛЕЙ
 - 1.4 ТРУДОЕМКОСТЬ ОБУЧЕНИЯ
 - 1.5 ФОРМА ОБУЧЕНИЯ.
- 2. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ**
 - 2.1 УЧЕБНЫЙ ПЛАН.
 - 2.2 УЧЕБНО-ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН.
 - 2.3 РАБОЧАЯ ПРОГРАММА.
 - 2.4 УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИН ПРОГРАММЫ.
 - 2.5 МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ
- 3. ОЦЕНКА КАЧЕСТВА ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ**

1 ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОГРАММЫ

1.1 Цель реализации программы: развитие у слушателей требуемых профессиональных компетенций, формирование необходимых практических умений и навыков, необходимых для эффективной работы в условиях цифровизации экономики, поддержание и повышение уровня квалификации, необходимой для надлежащего исполнения должностных обязанностей, в том числе обновление теоретических и практических знаний и навыков в области экономического развития фирмы. формируют видение

1.2 Планируемые результаты обучения

Знать:

- основные цели и задачи управлению фирмой в условиях постоянно меняющихся требований рынка;
- принципы экономического управления фирмой в условиях цифровизации;
- инфраструктуру организации холдинга РЖД.

Уметь:

- применять современные методики экономического анализа для повышения эффективности деятельности компании;
- анализировать изменения в развитии фирмы в условиях цифровизации;

Владеть:

- навыками развития и пошаговой трансформации развития фирмы при цифровизации;
- навыками управления экономического развития компании в условиях цифровизации.

1.3 Категория слушателей: НПР университета.

1.4 Трудоемкость обучения: 72 академических часа (из них: 18 лекций; 18 часов – практические занятия; 2 часа – итоговый тест).

1.5 Форма обучения – очно-заочная, с применением дистанционных технологий.

2 СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

2.1 УЧЕБНЫЙ ПЛАН

№	Наименование модулей	Общая трудоемкость, ч	Всего ауд., ч	Аудиторные занятия, ч		СРС, ч, в т.ч. КСР, ч	Форма контроля
				Лекции	Практические и семинарские занятия		
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Цифровая экономика: основные тенденции и вызовы	8	4	2	2	4	зачет
2	Современные концепции управления фирмой	16	8	4	4	8	зачет
3	Экономический анализ эффективности развития фирмы	16	8	4	4	8	зачет

4.	Стратегические методы и инструменты управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации	16	8	4	4	8	зачет
5.	Оперативные методы и инструменты экономическим развитием фирмы в условиях цифровой экономики	16	8	4	4	8	зачет
	Итоговая аттестация						Итогов ый тест
	Итого:	72	36	18	18	36	

2.2 УЧЕБНО-ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН

№	Наименование модулей, тем	Общая трудоемкость, ч	Всего ауд., ч	Аудиторные занятия, ч		СРС, ч, в т.ч. КСР, ч	Форма контроля
				Лекции	Практические и семинарские занятия		
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Цифровая экономика: основные тенденции и вызовы	8	4	2	2	4	зачет
1.1	Современная экономическая система. Цели, задачи и структура цифровизации экономики	4	2	1	1	2	зачет
1.2	Управление экономическим развитием фирмы. Тенденции экономического развития в условиях цифровизации	4	2	1	1	2	зачет
2	Современные концепции управления фирмой	16	8	4	4	8	зачет
2.1	Системы управления фирмой в условиях развития цифровизации экономики	8	4	2	2	4	зачет
2.2	Методы управления экономическим развитием фирмы в условиях развития цифровизации экономики	8	4	2	2	4	зачет
3	Экономический анализ эффективности развития фирмы	16	8	4	4	8	зачет
3.1	Методы экономического анализа эффективности развития фирмы	8	4	2	2	4	зачет
3.2	Методика экономического анализа эффективности развития фирмы в	8	4	2	2	4	зачет

	условиях развития цифровизации экономики						
4	Стратегические методы и инструменты управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации	16	8	4	4	8	зачет
4.1	Цели, задачи и структура управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации	8	4	2	2	4	зачет
4.2	Совершенствование системы управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации	8	4	2	2	4	зачет
5	Оперативные методы и инструменты экономическим развитием фирмы в условиях цифровой экономики	16	8	4	4	8	зачет
5.1	Модель управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации	8	4	2	2	4	зачет
5.2	Система инструментов управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации	8	4	2	2	4	зачет
	Итоговая аттестация						зачет
	Итого:	72	36	18	18	36	

2.3 РАБОЧАЯ УЧЕБНАЯ ПРОГРАММА «УПРАВЛЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКИМ РАЗВИТИЕМ ФИРМЫ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ»

«ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА: ОСНОВНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ И ВЫЗОВЫ»

Тема 1. Современная экономическая система. Цели, задачи и структура цифровизации экономики.

Цели, задачи и принципы развития экономической системы. Основные участники экономического развития фирмы. Структура развития экономической системы в условиях цифровизации.

Тема 2. Управление экономическим развитием фирмы. Тенденции экономического развития в условиях цифровизации.

Нормативное и документальное обеспечение системы экономического развития фирмы. Стратегия управления экономическим развитием фирмы и основные тенденции цифровизации.

Перечень лабораторных работ и практических (семинарских) занятий

№ п/п	Наименование лабораторных работ/ практических (семинарских) занятий	Трудоемкость, ч.
1.	Цели, задачи и структура управления экономическим развитием фирмы	1
2.	Нормативно-правовое обеспечение системы экономического развития фирмы	1

Содержание и формы самостоятельной работы слушателей (СРС)

№ п/п	Вид СРС	Содержание	Форма	Трудоемкость, ч.
1.	Цели, задачи и структура управления экономическим развитием фирмы	Цели, задачи и принципы системы экономического развития фирмы. Основные участники системы экономического развития фирмы. Основные процессы системы экономического развития фирмы.	Изучение лекций. Работа с литературой.	2
2.	Нормативно-правовое обеспечение системы экономического развития фирмы	Нормативное и документальное обеспечение системы экономического развития фирмы. Положение о системе управления экономическим развитием фирмы. Стратегия управления экономическим развитием фирмы.	Изучение лекций. Работа с литературой.	2

Вопросы текущего контроля

1. Цели и задачи системы экономического развития фирмы.
2. Основные положения, элементы системы экономического развития фирмы.
3. Модель системы экономического развития фирмы при цифровизации.
4. Принципы цифровизации экономики.
5. Нормативное и документальное обеспечение системы экономического развития фирмы в условиях цифровизации.

6. Стратегия управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации.

«СОВРЕМЕННЫЕ КОНЦЕПЦИИ УПРАВЛЕНИЯ ФИРМОЙ»

Тема 1. Системы управления фирмой в условиях развития цифровизации экономики.

Цели и задачи системы экономического развития фирмы в условиях цифровизации. Критерии управления экономическим развитием фирмы при цифровизации экономики.

Тема 2. Методы управления экономическим развитием фирмы в условиях развития цифровизации экономики.

Мероприятия по формированию структуры управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации. Совершенствование существующих и разработка новых форм управления экономическим развитием фирмы.

Перечень лабораторных работ и практических (семинарских) занятий

№ п/п	Наименование лабораторных работ/ практических (семинарских) занятий	Трудоемкость, ч.
1.	Система экономического развития фирмы в условиях цифровизации	2
2.	Мероприятия по совершенствованию системы управления экономическим развитием фирмы	2

Содержание и формы самостоятельной работы слушателей (СРС)

№ п/п	Вид СРС	Содержание	Форма	Трудоемкость, ч.
1.	Система экономического развития фирмы	Цели и задачи системы экономического развития фирмы. Структура экономического развития фирмы в условиях цифровизации. Критерии управления экономическим развитием фирмы.	Изучение лекций. Работа с литературой.	4
2.	Мероприятия по совершенствованию системы экономического развития фирмы при цифровизации	Направления повышения экономического развития фирмы в условиях цифровизации Мероприятия по анализу экономического развития фирмы. Совершенствование существующих и разработка форм экономического развития фирмы в условиях цифровизации.	Изучение лекций. Работа с литературой.	4

Вопросы текущего контроля

1. Цели и задачи системы экономического развития фирмы в условиях цифровизации.
2. Структура экономического развития фирмы в условиях цифровизации.
3. Критерии управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации.
4. Мероприятия по анализу показателей экономического развития фирмы в условиях цифровизации.

5. Совершенствование методов управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации.

«ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАЗВИТИЯ ФИРМЫ»

Тема 1. Методы экономического анализа эффективности развития фирмы

Цели и задачи системы управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации. Структура управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации. Критерии управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации.

Тема 2. Методика экономического анализа эффективности развития фирмы в условиях развития цифровизации экономики

Направления совершенствования системы управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации. Совершенствование системы управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации.

Перечень лабораторных работ и практических (семинарских) занятий

№ п/п	Наименование лабораторных работ/ практических (семинарских) занятий	Трудоемкость, ч.
1.	Структура управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации	2
2.	Мероприятия по совершенствованию системы управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации.	2

Содержание и формы самостоятельной работы слушателей (СРС)

№ п/п	Вид СРС	Содержание	Форма	Трудоемкость, ч.
1.	Структура управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации	Цели и задачи системы управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации. Структура управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации. Критерии управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации.	Изучение лекций. Работа с литературой.	4
2.	Мероприятия по совершенствованию системы управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации	Направления совершенствования системы управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации. Совершенствование управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации. Развитие системы управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации.	Изучение лекций. Работа с литературой.	4

Вопросы текущего контроля

1. Цели и задачи системы управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации

2. Структура управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации
3. Критерии управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации.
4. Направления совершенствования системы управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации.
5. Программа управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации.

«СТРАТЕГИЧЕСКИЕ МЕТОДЫ И ИНСТРУМЕНТЫ УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКИМ РАЗВИТИЕМ ФИРМЫ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ»

Тема 1. Цели, задачи и структура управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации.

Цели и задачи системы управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации. Модели управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации. Порядок управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации.

Тема 2. Совершенствование системы управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации

Система управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации. Мониторинг управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации.

Перечень лабораторных работ и практических (семинарских) занятий

№ п/п	Наименование лабораторных работ/ практических (семинарских) занятий	Трудоемкость, ч.
1.	Модель управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации»	2
2.	Система управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации	2

Содержание и формы самостоятельной работы слушателей (СРС)

№ п/п	Вид СРС	Содержание	Форма	Трудоемкость, ч.
1.	Модель управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации	Цели и задачи системы управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации. Схема модели управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации. Порядок управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации.	Изучение лекций. Работа с литературой.	4
2.	Система управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации	Система управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации. Мониторинг управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации.	Изучение лекций. Работа с литературой.	4

Вопросы текущего контроля

1. Цели и задачи системы управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации.
2. Схема модели управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации.
3. Порядок управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации.
4. Система управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации.
5. Нормативные документы в системе управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации.
6. Мониторинг управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации.

«ОПЕРАТИВНЫЕ МЕТОДЫ И ИНСТРУМЕНТЫ ЭКОНОМИЧЕСКИМ РАЗВИТИЕМ ФИРМЫ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ»

Тема 1. Модель управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации

Цели и задачи системы управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации. Организационно-функциональная структура системы управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации.

Тема 2. Система инструментов управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации

Инструменты принятия решений по управлению экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации. Нормативные и технические документы, регламентирующие управление рисками, ресурсами в системе управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации. Автоматизация системы управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации.

Перечень лабораторных работ и практических (семинарских) занятий

№ п/п	Наименование лабораторных работ/ практических (семинарских) занятий	Трудоемкость, ч.
1.	Цели, задачи и структура системы управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации	2
2.	Совершенствование системы управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации	2

Содержание и формы самостоятельной работы слушателей (СРС)

№ п/п	Вид СРС	Содержание	Форма	Трудоемкость, ч.
1.	Цели, задачи и структура системы управления экономическим развитием фирмы в	Цели и задачи системы управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации. Организационно-функциональная структура системы управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации.	Изучение лекций. Работа с литературой.	4

	условиях цифровизации»			
2.	Совершенство системы управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации	Инструменты принятия решений по управлению экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации. Нормативные и технические документы, регламентирующие управление рисками, ресурсами в системе управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации. Автоматизация системы управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации.	Изучение лекций. Работа с литературой.	4

Вопросы текущего контроля

1. Цели и задачи системы управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации
2. Организационно-функциональная структура системы управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации.
3. Инструменты принятия решений по управлению экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации.
4. Нормативные и технические документы, регламентирующие управление рисками, ресурсами в системе управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации.
5. Автоматизация системы управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации.

2.4 УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ/ ПРОГРАММЫ.

Обучение обеспечивается учебно-методическими материалами, включающими в себя: учебно-тематический план, краткое содержание тем программы, рекомендации к проведению практических занятий по данной программе, описание каждого практического занятия с указанием цели, задач и заданий, направленных на приобретение практических навыков и умений, описание тренингов, круглых столов, деловых игр, учебных кейсов по программе обучения, контрольные вопросы к итоговой аттестации, тестовые задания к программе, список научной литературы по программе. Предусматривается предоставление по одному полному комплекту учебно-методических материалов, изучение которых предусмотрено программой, каждому слушателю.

Рекомендуемая литература

Основная литература:

1. . *Сергеев, Л. И.* Цифровая экономика: учебник для вузов / Л. И. Сергеев, А. Л. Юданова; под редакцией Л. И. Сергеева. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 332 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13619-7. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/466115> (дата обращения: 14.08.2020).

Нормативно-правовые акты:

1. Указ Президента РФ от 7 мая 2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»: содержание, значимость для развития цифровой экономики.
2. Правовые основы организации проектной деятельности в Правительстве РФ.

3. Национальная программа «Цифровая экономика Российской Федерации».
4. Федеральные проекты Национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации»

Дополнительная литература:

1. Правовое регулирование экономических отношений в современных условиях развития цифровой экономики: монография / А.В. Белицкая, В.С. Белых, О.А. Беляева и др.; отв. ред. В.А. Вайпан, М.А. Егорова. – М.: Юстицинформ, 2019. – 376 с. // СПС КонсультантПлюс.
2. Акаткин Ю.М., Ясиновская Е.Д. Цифровая трансформация государственного управления: датацентричность и семантическая интероперабельность. М.: URSS, 2019. - 724 с.
3. Лapidус Л.В. Цифровая экономика: управление электронным бизнесом и электронной коммерцией: Учебник для вузов. М.: ИНФРА-М, 2019 - 479 с.
4. Правовое администрирование в экономике. актуальные проблемы: монография / коллектив авторов; под ред. Ю.А.Тихомирова. – М.:ЮСТИЦИЯ, 2018. – 306 с.
5. Талапина Э.В. Государственное управление в информационном обществе (правовой аспект): монография. М.: Юриспруденция, 2015. –192 с.

Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимых для освоения дисциплины

1. eLIBRARY.RU : научная электронная библиотека : сайт. – Москва, 2000. – URL: <https://elibrary.ru> (дата обращения: 29.07.2020). – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст: электронный.
2. Научная электронная библиотека «КиберЛенинка» : сайт. – Москва, 2013 – URL: <https://cyberleninka.ru/> (дата обращения: 26.07.2020). – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст: электронный.
3. Виртуальная библиотека по сельскому хозяйству : сайт. – Москва, 2002 – URL: <http://www.fadr.msu.ru/rin/library/index.html> (дата обращения: 26.07.2020). – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст: электронный.
4. Федеральная служба государственной статистики: сайт. – Москва, 2001 – URL: <http://www.gks.ru> (дата обращения: 26.08.2020). – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст: электронный.
5. РУКОНТ : национальный цифровой ресурс : межотраслевая электронная библиотека : сайт / консорциум «КОТЕКСТУМ». – Сколково, 2010 – . – URL: <https://rucont.ru> (дата обращения: 06.08.2020). – Режим доступа: для авториз. пользователей. – Текст: электронный.
6. Госкомстат России : сайт. – URL:<http://www.gks.ru> (дата обращения: 26.07.2020) – Режим доступа: свободный. – Текст: электронный.

2.5 МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ.

Для проведения обучения за слушателями закреплена отдельная аудитория на все время проведения обучения с целью обеспечения принципа непрерывности учебного процесса. Учебный процесс обеспечен современным учебным оборудованием, а именно: мультимедийным проектором, видеозэкраном, флипчартом, маркерной доской, микрофоном, наглядными материалами, фондом законодательных нормативных правовых актов и организационно-распорядительными документами по программе повышения квалификации

Для практических занятий выделяется учебная лаборатория, оборудованная техническими и информационными средствами обучения для проведения практических занятий (мультимедиа проекторы, справочные системы, Интернет).

3 ОЦЕНКА КАЧЕСТВА ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ

Форма итоговой аттестации: зачет.

1. Понятие цифровой экономики.
2. Уровни цифровой экономики.
3. Цифровая экосистема.
4. Источники правового регулирования отношений в сфере развития цифровой экономики.
5. Указ Президента РФ от 7 мая 2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»: содержание, значимость для развития цифровой экономики.
6. Национальная программа «Цифровая экономика Российской Федерации»: основные направления преобразований экономики и социальной сферы, особенности реализации.
7. Федеральные проекты Национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации»
8. Центры компетенций.
9. Правовые условия для формирования системы управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации.
10. Реестровая модель системы управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации.
11. Цифровая трансформация отношений в системе управления экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации.
12. Информационные системы, используемые в управлении экономическим развитием фирмы в условиях цифровизации.

Составитель: