

## **Б1.В.ДВ.3 «УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ АНАЛИЗ»**

### ***Цель дисциплины:***

Целями дисциплины «Управленческий анализ» является формирование в процессе обучения у студентов аналитического, конструктивного, творческого мышления путем освоения методологических, методических основ и приобретение практических навыков выполнения процедур анализа, направленного на информационное обеспечение обоснования стратегических и тактических управленческих решений менеджеров различных звеньев управления коммерческих организаций.

### ***Учебные задачи дисциплины:***

Задачи изучения дисциплины обеспечивают реализацию требований подготовки магистров в области управленческого анализа по вопросам:

- роли управленческого анализа как метода обоснования оптимальных управленческих решений;
- взаимосвязи управленческого анализа с бухгалтерским управленческим анализом деятельности коммерческих организаций;
- основных методик анализа издержек производства, калькулирования в коммерческих организациях, анализа доходов и доходности бизнес – деятельности, мониторинга развития организаций, оценки уровня конкурентоустойчивости организаций.

### ***Место дисциплины в структуре ОПОП ВО (основной профессиональной образовательной программы высшего образования)***

Дисциплина «Управленческий анализ» относится к вариативной части учебного плана.

Дисциплина «Управленческий анализ» базируется на дисциплинах: «Микроэкономика (продвинутый уровень)», «Бухгалтерский управленческий учет (продвинутый уровень)».

Для успешного освоения дисциплины «Управленческий анализ», студент должен:

1. Знать: общие принципы функционирования экономических агентов в условиях рынка (ОПК – 2); содержание основных категорий и этапов управления деятельностью фирмы, функционирующей в условиях конкурентных экономических отношений(ПК-1);
2. Уметь: действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения (ОК-2)
3. Владеть: навыками разработки программ организационного развития и изменений и обеспечить их реализацию (ПК-1), способностью принимать организационно-управленческие решения (ОПК-3).

Дисциплина «Управленческий анализ» объединяет все дисциплины, изучаемые студентами экономических специальностей, и является базой для прохождения производственной и преддипломной практик.

### *Требования к результатам освоения содержания дисциплины*

В результате освоения дисциплины должны быть сформированы следующие компетенции:

#### **ОК-1 Способность к абстрактному мышлению, анализу, синтезу.**

В результате освоения компетенции ОК – 1 студент должен:

*Знать:* методологию и критерии определения уровня своего профессионального потенциала; знать принципы проведения научных исследований; требования рынка труда и его динамику по профилю профессиональной деятельности

*Уметь:* оценивать уровень профессионального развития личности, диагностировать эффективность методов исследования; находить информацию о состоянии рынка труда с целью принятия обоснованного решения по изменению профиля профессиональной деятельности

*Владеть:* методами оценки уровня профессионального развития личности и инструментами проведения исследований; навыками анализа информации о востребованности данного профиля для выстраивания профессиональной карьеры

#### **ОПК-3 Способность принимать организационно-управленческие решения**

В результате освоения компетенции ОПК – 3 студент должен:

*Знать:* принципы принятия рациональных управленческих решений; назначение анализа в системе управления организацией.

*Уметь:* формировать алгоритмы и процедуры реализации управленческих решений; учитывать в практической деятельности назначение и ценность финансово-экономических показателей для повышения эффективности аналитической работы и управления в целом;

*Владеть:* методами оценки эффективности социально-экономических и экологических последствий реализации управленческих решений; методами оптимизации управленческих решений

#### **ПК-8 Способность готовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне.**

В результате освоения компетенции ПК – 8 студент должен:

*Знать:* подходы к формированию аналитической базы совершенствования экономической политики; направления аналитической работы в организации и их задачи.

*Уметь:* формировать программу анализа состояния качества стратегических решений и оценки их эффективности; анализировать текущее состояние финансово-хозяйственной деятельности предприятия и его изменение;

выявлять факторы, оказывающие влияние на изменение показателей финансово-хозяйственной деятельности, и оценивать их численное влияние;

*Владеть:* приемами реинжиниринга бизнес-процессов и оценки их эффективности на микро- и макроуровне; методами оценки и анализа финансово-хозяйственной деятельности.

**ПК-9 Способность анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов**

В результате освоения компетенции ПК - 9 студент должен:

*Знать:* особенности функционирования рынков в глобальной среде и специфику поведения их экономических агентов; методологию проведения стратегического анализа внешней и внутренней среды организации

*Уметь:* идентифицировать ключевых участников рынков и определять тип их рыночного поведения; проектировать программу стратегического анализа и аудита организаций и корпоративных образований

*Владеть:* методами экономического анализа поведения агентов и оценки состояния рыночной среды; приемами, способами и инструментами проведения и оценки результативности стратегического анализа организаций и корпоративных структур

**Содержание дисциплины:**

№ п/п	Наименование раздела дисциплины (темы)
1.	Тема 1. Теория и практика управленческого анализа
2.	Тема 2. Методология управленческого анализа
3.	Тема 3. Управленческий анализ в промышленности
4.	Тема 4. Анализ и диагностика инвестиционной привлекательности бизнеса

**Форма контроля – зачет с оценкой**