

Б1.Б.10 Методы принятия управленческих решений

Цель дисциплины:

Целью освоения учебной дисциплины «Методы принятия управленческих решений» является формирование у студентов целостной системы знаний, умений и практических навыков, необходимых для управления современной организацией и готовности эффективно использовать их для достижения целей развития организации.

Учебные задачи дисциплины:

Задачами дисциплины являются:

- изучение методов обеспечения качества принимаемого управленческого решения в условиях неопределенности внешней и внутренней среды, с учетом факторов неопределенности ситуации и риска вкладываемых инвестиций;
- изучение факторов (экономические законы, научные подходы и др.), влияющих на эффективность управленческого решения как основного условия достижения его конкурентоспособности;
- изучение технологии разработки, принятия, реализации и мотивации качественного управленческого решения;
- изучение методов анализа, прогнозирования, оптимизации и экономического обоснования управленческого решения в рамках системы менеджмента;
- получение практических навыков в применении методических вопросов разработки методов управленческого решения при помощи проигрывания конкретных ситуаций и решения практических задач;
- закрепление полученных знаний с целью их применения на практике после окончания учебы.

Место дисциплины в структуре ОПОП ВО (основной профессиональной образовательной программы высшего образования)

Дисциплина «Б1.Б.10 Методы принятия управленческих решений» относится к базовой части Блок 1 «Дисциплины (модули)».

Дисциплина основывается на знании следующих дисциплин: Б1.Б.6 «Математика», Б1.Б.27 «Экономическая теория».

Для успешного освоения дисциплины «Методы принятия управленческих решений», студент должен:

Знать:

- количественные и качественные методы анализа при принятии управленческих решений и построении экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей (ПК-10);
- опыт ведущих отечественных и зарубежных компаний в области управления деятельностью (ПК-10);

Уметь:

- использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности (ОК-3);
- оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски (ПК-9).

Владеть:

- способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений (ОПК-2);
- методами принятия решений в управлении операционной деятельностью организаций (ОПК-6);
- навыками сбора и обработки данных, необходимых для обоснования управленческих решений (ПК-10);
- навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности (ПК-3);
- способностью оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели (ПК-17).

Требования к результатам освоения содержания дисциплины

В результате освоения дисциплины должны быть сформированы следующие компетенции:

ОПК-2 - способность находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений

В результате освоения компетенции **ОПК - 2** студент должен:

1. Знать:

- роль принятия решений в управлении;
- сущность процесса принятия управленческих решений, условия и факторы их качества.

2. Уметь:

- обобщать, анализировать, воспринимать информацию;
- работать в коллективе;
- находить организационно-управленческие решения и нести за них ответственность;
- осознавать социальную значимость своей профессии, обладая высокой мотивацией к выполнению профессиональной деятельности.

3. Владеть:

- культурой мышлений, способностью к постановке цели и выбору путей ее достижения.

ОПК-6 - владеть методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций

В результате освоения компетенции **ОПК - 6** студент должен:

1. **Знать:**
 - методы разработки и принятия управленческих решений.
2. **Уметь:**
 - анализировать социально значимые проблемы и процессы.
3. **Владеть:**
 - методами принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций.

ПК-5 - анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений

В результате освоения компетенции **ПК - 5** студент должен:

1. **Знать:**
 - виды организационных и управленческих решений;
2. **Уметь:**
 - критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий.
3. **Владеть:**
 - основными методами и методикой анализа взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний.

ПК-7 - владеть навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов/ умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ.

1. **Знать:**
 - роли, функции и задачи менеджера в современной организации;
 - основные методы финансового менеджмента;
 - принципы, способы и методы оценки активов, инвестиционных проектов и организаций.
2. **Уметь:**
 - проектировать организационную структуру, осуществлять распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования.
3. **Владеть:**

- методами финансового планирования и прогнозирования.

ПК-10 - владеть навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления

1. Знать:

- расчет показателей по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности, используемые для целей эффективного управления деятельностью хозяйствующего субъекта;
- современные методы и приемы аналитической обработки данных.

2. Уметь:

- оформить аналитические документы, позволяющие наглядно представить процесс проведения и обобщения результатов анализа отчетных показателей в организациях;
- формировать показатели характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов.

3. Владеть:

- основными методами и методикой формирования обоснованной отчетной информации с целью исключения искажения показателей бухгалтерской (финансовой) отчетности;
- навыками использования технических приемов финансового анализа с целью повышения эффективности деятельности организации.

ПК-15 - уметь проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании.

1. Знать:

- сущность неопределённости риска;
- способы оценки степени риска.

2. Уметь:

- уметь проводить анализ рисков для принятия управленческих решений;
- управлять рисками при принятии управленческих решений.

3. Владеть:

- инструментами повышения эффективности управленческих решений.

Содержание дисциплины:

№	Наименование раздела дисциплины (темы)
---	--

п/п	
1	Методы управленческих решений
2	Формулирование исходных представлений о процессе принятия управленческих решений
3	Определение природы процесса принятия управленческих решений
4	Сущность и функции управленческого решения
5	Условия и факторы качества управленческих решений
6	Элементарные понятия теории множеств
7	Контроль реализации управленческих решений

Форма контроля – экзамен