

## **Б1.В.ДВ.5.2 Управление проектами**

**Цель** учебной дисциплины «Управление проектами»: приобретение знаний и умений по управлению проектами, навыков практического исследования проектов на основе развития у студентов творческих способностей и перспективного мышления.

**Задачами** курса являются:

- освоение основ управления проектами;
- изучение подходов и методов планирования, организации и завершения процессов управления проектами;
- овладение методологией управления проектами;
- овладение инструментарием управления проектами;
- ознакомление с информационными технологиями в управлении проектами.

### **2. Место дисциплины в структуре ООП:**

Дисциплина «Управление проектами» относится к дисциплинам по выбору вариативной части (Б1.В.ДВ.7.2) ООП бакалавриата по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль подготовки Менеджмент организации торговли.

Дисциплина основывается на знании следующих дисциплин: Б1.Б.8 Информационные технологии в менеджменте, Б1.Б.9 Теория менеджмента, Б1.Б.13 Стратегический менеджмент, Б1.Б.22 Исследование систем управления, Б1.В.ОД.15 Разработка управленческих решений.

Для успешного освоения дисциплины «Управление проектами» студент должен:

**Знать:**

- основы экономических знаний в различных сферах деятельности (ОК-3);
- методы принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций (ОПК-6).

**Уметь:**

- решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности (ОПК-7);
- находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений (ОПК-2).

**Владеть:**

- навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности (ПК-3);

– способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений (ОПК-2);

– способностью оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели (ПК-17).

### **Требования к результатам освоения содержания дисциплины**

В результате освоения дисциплины должны быть сформированы следующие компетенции:

**ОПК-3 - способность проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия.**

В результате освоения компетенции **ОПК - 3** студент должен:

#### **1. Знать:**

- цели, принципы, функции, объекты управления проектами;
- основные инструменты проведения реинжиниринга бизнес-процессов;
- экономическую среду и её анализ, стратегическое планирование;
- методы сбора информации;
- подходы к организации деятельности специфических служб по управлению проектами.

#### **2. Уметь:**

- анализировать социально значимые проблемы и процессы;
- проектировать организационную структуру, осуществлять распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования.

#### **3. Владеть:**

- способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности;
- умениями и навыками организации деятельности по управлению проектами и оценки его эффективности.

**ПК-6 - способность участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений.**

В результате освоения компетенции **ПК-6** студент должен:

#### **1. Знать:**

- модели и методы управления проектом на стадиях его разработки и реализации, их возможности и ограничения, порядок использования;
- основные процессы и подсистемы проектного управления;

– формы организации труда над проектом в ходе его разработки и реализации.

**2. Уметь:**

– использовать методы качественного и количественного анализа проекта в ходе его концептуальной проработки;

– использовать проектный анализ;

– организовывать систему управления проектом;

– контролировать ход выполнения проекта.

**3. Владеть:**

– арсеналом современного инструментария управления проектами.

– навыками управления проектом, его организацией, планированием, реализацией и интеграцией; управлять поставками, рисками и человеческими ресурсами при управлении проектами;

– методами и приемами анализа управленческих процессов.

**ПК-8 - владеть навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений.**

В результате освоения компетенции **ПК-8** студент должен:

**1. Знать:**

– основные термины, методы управления проектами, стандарты управления проектами;

– формы организации труда над проектом в ходе его разработки и реализации.

**2. Уметь:**

– использовать методы качественного и количественного анализа проекта в ходе его концептуальной проработки;

– документально оформлять решения в управлении проектами.

**3. Владеть:**

– методологией формализации управления проектом;

– навыками управления проектом, его организацией, планированием, реализацией и интеграцией; управлять поставками, рисками и человеческими ресурсами проекта.

**ПК-20 - владеть навыками подготовки организационных и распорядительных документов, необходимых для создания новых предпринимательских структур.**

В результате освоения компетенции **ПК-20** студент должен:

**1. Знать:**

– модели и методы управления проектом на стадиях его разработки и реализации, их возможности и ограничения, порядок использования;

– основные процессы и подсистемы проектного управления.

**2. Уметь:**

– создавать систему документации по управлению проектом;

– контролировать ход выполнения проекта.

**3. Владеть:**

– арсеналом современного инструментария проектного управления, включая модели жизненного цикла, структуру разбиения работ, функционально-стоимостной анализ, систему бюджетирования, сетевые модели, метод освоенного объема и т.п.;

– методами и приемами по управлению проектной документацией.

**Содержание дисциплины:**

|  | Наименование раздела дисциплины (темы)                  |
|--|---|
| <b>Раздел I. Методология управления проектом</b> |   |
|  | Тема 1. Введение в управление проектом                  |
|  | Тема 2. Жизненный цикл проекта. Организация проекта     |
|  | Тема 3. Процессы управления проектом                    |
| <b>Раздел II. Планирование проекта</b>           |   |
|  | Тема 4. Управление интеграцией проекта                  |
|  | Тема 5. Управление содержанием проекта                  |
|  | Тема 6. Управление сроками проекта                      |
|  | Тема 7. Управление стоимостью проекта                   |
|  | Тема 8. Управление качеством проекта                    |
| <b>Раздел III. Ресурсное обеспечение проекта</b> |   |
|  | Тема 9. Управление человеческими ресурсами проекта      |
|  | Тема 10. Управление коммуникациями проекта              |
|  | Тема 11. Управление рисками проекта                     |
|  | Тема 12. Управление поставками проекта                  |
| <b>Раздел IV. Информационные технологии</b>      |   |
|  | Тема 13. Информационные технологии управления проектами |

**Форма контроля - экзамен**