

## **Б1.Б.19 Стратегический менеджмент**

### **Цель дисциплины:**

Целью освоения учебной дисциплины «Стратегический менеджмент» является формирование у будущих менеджеров теоретических знаний и практических навыков в области внедрения и выбора стратегии развития компании, углубить знания относительно процессов, формы и механизмов стратегического менеджмента, выработать способность использовать полученные теоретические знания на практике.

### **Учебные задачи дисциплины:**

Задачами дисциплины являются:

- изучение базовых понятий и определений, формирующих понятийно-терминологический аппарат студентов;
- умение проводить ситуационный анализ внешней и внутренней среды предприятия;
- изучение отечественного и зарубежного опыта разработки стратегий развития предприятий;
- выявление и оценка устойчивых конкурентных преимуществ предприятий;
- изучение возможных стратегий по достижению устойчивой конкурентной позиции;
- изучение инструментария менеджмента применительно к выбранным стратегиям;
- приобретение умений и навыков использования теоретических знаний в практических ситуациях, а также формирования необходимых для профессиональной деятельности компетенций.

**Место дисциплины в структуре ОПОП ВО (основной профессиональной образовательной программы высшего образования)**

Дисциплина «Б1.Б.21 Стратегический менеджмент» является обязательной дисциплиной и относится к базовой части Блок 1 «Дисциплины (модули)».

Дисциплина основывается на знании дисциплины: Б1.Б.13 «Теория менеджмента: теория организации».

Для успешного освоения дисциплины «Стратегический менеджмент», студент должен:

### **Знать:**

- основные понятия бизнеса и управления, теоретические основы менеджмента, концепции менеджмента (ОК-3, ОПК-2, ОПК-6, ПК-3);

### **Уметь:**

- анализировать конкурентную среду предприятия, текущее состояние бизнеса, стратегические ресурсы предприятия и направления деятельности, профиль способностей и конкурентный профиль (ОК-3, ОПК-2, ОПК-6, ПК-3);

### **Владеть:**

- методологией анализа бизнеса (ОК-3, ОПК-2, ОПК-6, ПК-3).

**Требования к результатам освоения содержания дисциплины**

В результате освоения дисциплины должны быть сформированы следующие компетенции:

**ОК- 3 - способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности**

В результате освоения компетенции **ОК - 3** студент должен:

**1. Знать:**

- цели, принципы, функции, объекты стратегического менеджмента;
- основные инструменты стратегического менеджмента;
- экономическую среду и её анализ, стратегическое планирование; .

**2. Уметь:**

- проводить анализ окружающей среды и анализ ресурсного потенциала организации;
- определять степень важности деловых решений и уровень собственной компетентности и ответственности; формулировать организационно-управленческие решения и распределять обязанности;
- определять миссию, цели и задачи развития планируемого объекта, определять выбор стратегии.

**3. Владеть:**

- умениями и навыками стратегического менеджмента в организации.

**ОПК-2 - способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений**

В результате освоения компетенции **ОПК - 2** студент должен:

**1. Знать:**

- роли, функции и задачи менеджера в современной организации;
- основные методы стратегического менеджмента.

**2. Уметь:**

- анализировать социально значимые проблемы и процессы;
- проектировать организационную структуру, осуществлять распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования.

**3. Владеть:**

- методами принятия стратегических решений в управлении деятельностью организаций;

**ОПК-6 - владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций**

В результате освоения компетенции **ОПК - 6** студент должен:

**1. Знать:**

- методы принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций;

**2. Уметь:**

– принимать решения в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций.

**3. Владеть:**

– методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций.

**ПК- 3 - владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности**

В результате освоения компетенции **ПК - 3** студент должен:

**1. Знать:**

- цели, принципы, функции, объекты стратегического анализа;
- основные инструменты стратегического анализа;
- экономическую среду и её стратегический анализ.

**2. Уметь:**

- проводить стратегический анализ направленный на обеспечение конкурентоспособности организации;
- разрабатывать и осуществлять стратегии организации

**3. Владеть:**

– навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности.

**Содержание дисциплины:**

№ п/п	Наименование раздела дисциплины (темы)
1	Концепции стратегического менеджмента
2	Объекты, этапы и методы стратегического управления
3	Анализ отрасли и конкурентной среды
4	Модели анализа стратегического потенциала предприятия
5	Модели анализа и выбора конкурентных стратегий
6	Внешняя среда бизнеса (отрасли) и альтернативы конкурентных стратегий
7	Корпоративные стратегии
8	Методология портфельного анализа
9	Выбор стратегии и разработка стратегического плана предприятия в условиях российской экономики
10	Модели технологий реализации стратегий

**Форма контроля - экзамен**