

## **Б1.В.ОД.15 Антикризисное управление**

**Цели дисциплины:** дать комплекс экономических знаний и практических навыков студентам о методах и процедурах антикризисного управления предприятием в сложных экономических условиях, в условиях рыночной нестабильности на основе, прежде всего, накопленного в России опыта и результатов зарубежной практики в данной сфере, а также сформировать общекультурные и профессиональные компетенции.

### **Задачи дисциплины:**

- определение целей и постановка задач, определение и распределение функций, структуры процессов, разработка организационной структуры службы антикризисного управления компании, цепи антикризисного управления;
- поиск оптимальных решений в финансовом управлении компанией и пути решения с позиции финансового оздоровления, повышения конкурентоспособности, ликвидности и платежеспособности;
- работа по совершенствованию организации и развитию методического инструментария антикризисного управления компанией;
- разработка методов сбора первичных данных, анализа и интерпретации данных в процессе обследования (аудита) производственно-финансовой деятельности компании;
- аналитическое сопровождение проектов по выводу компании из кризиса и предотвращение кризисных ситуаций;
- анализ ситуации, определение финансовых потребностей, диктующих необходимость изменений, формулирование целей, ограничений и рисков управления компанией;
- оценка готовности организаций и персонала к осуществлению изменений и инноваций в управлении бизнесом компании в условиях кризиса;
- анализ проблем предприятий и организаций, связанных с управлением компанией, организацией производственно-финансовой деятельности.

### **Место дисциплины в структуре ОПОП:**

Дисциплина «Антикризисное управление» относится обязательной дисциплиной и относится к вариативной части Блок 1 «Дисциплины (модули)».

Дисциплина основывается на знании следующих дисциплин: «Управление операциями», «Стратегический менеджмент».

Для успешного освоения дисциплины «Антикризисное управление», студент должен:

#### **1. Знать:**

- теоретические основы для разработки стратегий, а также инструменты стратегического анализа и планирования (ПК-4);

- основные принципы выбора стратегических альтернатив для обеспечения заданного уровня целесообразности и допустимого уровня рисков, связанных с разработкой и реализацией стратегического направления развития предприятия (ПК-47).

2. Уметь:

- осуществлять комплексные финансово-экономические расчеты по управлению инвестициями, обоснованию внедрения инноваций в организациях (ПК-4);

- разрабатывать стратегии поведения экономических агентов на различных рынках (ПК-48).;

3. Владеть

- умениями разработки бизнес-процессов, контроля за их выполнением, методами реинжиниринга (ПК-47).

Межпредметные связи дисциплина «Антикризисное управление» имеет с дисциплинами: Риск-менеджмент, Разработка управленческих решений.

**Требования к результатам освоения содержания дисциплины**

В результате освоения дисциплины должны быть сформированы следующие компетенции:

**ОПК-3 – способность проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия;**

В результате освоения компетенции **ОПК - 3** студент должен:

**Знать:**

- закономерности функционирования и развития бизнеса на предприятиях, организациях и объектах различных сфер экономики;
- конкретную предметную область антикризисного управления, ее эволюцию, понятийный аппарат, методологию;
- концепцию антикризисного менеджмента;
- действующие нормативные акты и положения о банкротстве.

**Уметь:**

- идентифицировать кризисные ситуации в бизнесе;
- моделировать бизнес-процессы в условиях кризиса;
- выявлять причины возникновения кризисов;
- диагностировать банкротство организации.

**Владеть:**

- навыками моделирования бизнес-процессов;
- методами подготовки аналитических материалов;
- современными методами сбора, обработки и анализа управленческой информации.

**ПК-4 - умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации;**

В результате освоения компетенции **ПК - 4** студент должен:

**Знать:**

- инвестиционные решения, необходимые для проведения инновационной деятельности;
- сертификацию и стандартизацию инновационных продуктов;
- механизмы повышения антикризисной устойчивости.

**Уметь:**

- разрабатывать проекты внедрения новшеств;
- ставить цели экспериментальной работы и планировать ее;
- применять механизм финансовой стабилизации и вывода организации из кризиса.

**Владеть:**

- методами разработки, реализации и оценки инновационных программ в профессиональной деятельности;
- навыками выявления проблем предприятия;
- аналитическими методами для оценки эффективности.

**Содержание дисциплины:**

№ п/п	Наименование раздела дисциплины
1	Причины возникновения кризисов, их роль в социально – экономическом развитии; разновидности кризисов
2	Особенности и виды экономических кризисов
3	Потребность и необходимость в антикризисном управлении; его механизмы
4	Государственное регулирование кризисных ситуаций
5	Закон РФ «О несостоятельности (банкротстве) предприятий». Санация предприятий.
6	Диагностика банкротства; основные причины возникновения кризисов на предприятиях
7	Механизмы финансовой стабилизации и вывода предприятия из кризиса
8	Управление рисками в антикризисном управлении
9	Инвестиционная политика в антикризисном управлении
10	Стратегия и тактика в антикризисном управлении
11	Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости
12	Человеческий фактор антикризисного управления
13	Взаимодействие с профсоюзами в процессах антикризисного управления
	<b>Итого</b>

**Форма контроля – зачет с оценкой**