

## **Б1.Б.18 Методы принятия управленческих решений**

### **Цель дисциплины:**

Целью освоения учебной дисциплины «Методы принятия управленческих решений» является формирование у студентов целостной системы знаний, умений и практических навыков, необходимых для управления современной организацией и готовности эффективно использовать их для достижения целей развития организации.

### **Учебные задачи дисциплины:**

Задачами дисциплины являются:

- изучение методов обеспечения качества принимаемого управленческого решения в условиях неопределенности внешней и внутренней среды, с учетом факторов неопределенности ситуации и риска вкладываемых инвестиций;
- изучение факторов (экономические законы, научные подходы и др.), влияющих на эффективность управленческого решения как основного условия достижения его конкурентоспособности;
- изучение технологии разработки, принятия, реализации и мотивации качественного управленческого решения;
- изучение методов анализа, прогнозирования, оптимизации и экономического обоснования управленческого решения в рамках системы менеджмента;
- получение практических навыков в применении методических вопросов разработки методов управленческого решения при помощи проигрывания конкретных ситуаций и решения практических задач;
- закрепление полученных знаний с целью их применения на практике после окончания учебы.

### **Место дисциплины в структуре ОПОП ВО (основной профессиональной образовательной программы высшего образования)**

Дисциплина Б1.Б.18 «Методы принятия управленческих решений» относится к базовой части учебного плана.

Дисциплина основывается на знании следующих дисциплин: Б1.Б.08.01 «Высшая математика», Б1.Б.08.02 «Теория вероятностей и математическая статистика», Б1.В.02 «Маркетинг», Б1.Б.15 «Эконометрика и моделирование в менеджменте».

Для успешного освоения дисциплины «Методы принятия управленческих решений», студент должен:

#### **Знать:**

- количественные и качественные методы анализа при принятии управленческих решений и построении экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей (ПК-10);
- опыт ведущих отечественных и зарубежных компаний в области управления деятельностью (ПК-10).

### **Уметь:**

- использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности (ОК-3);
- оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски (ПК-9);
- оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели (ПК-17).

### **Владеть:**

- методами принятия решений в управлении операционной деятельностью организаций (ОПК-6);
- навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности (ПК-3);
- навыками сбора и обработки данных, необходимых для обоснования управленческих решений (ПК-10);
- способностью оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели (ПК-17).

### **Требования к результатам освоения содержания дисциплины**

В результате освоения дисциплины должны быть сформированы следующие компетенции:

**ОПК-2 - способность находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений**

В результате освоения компетенции **ОПК - 2** студент должен:

#### **1. Знать:**

- роль принятия решений в управлении;
- сущность процесса принятия управленческих решений, условия и факторы их качества.

#### **2. Уметь:**

- обобщать, анализировать, воспринимать информацию;
- работать в коллективе;
- находить организационно-управленческие решения и нести за них ответственность;
- осознавать социальную значимость своей профессии, обладая высокой мотивацией к выполнению профессиональной деятельности.

#### **3. Владеть:**

- культурой мышлений, способностью к постановке цели и выбору путей ее достижения.

**ОПК-6 - владеть методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций**

В результате освоения компетенции **ОПК - 6** студент должен:

- 1. Знать:**
  - методы разработки и принятия управленческих решений.
- 2. Уметь:**
  - анализировать социально значимые проблемы и процессы.
- 3. Владеть:**
  - методами принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций.

**ПК-5 - анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений**

В результате освоения компетенции **ПК - 5** студент должен:

- 1. Знать:**
  - виды организационных и управленческих решений;
- 2. Уметь:**
  - критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий.
- 3. Владеть:**
  - основными методами и методикой анализа взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний.

**ПК-7 - владеть навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов/умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ.**

В результате освоения компетенции **ПК - 7** студент должен:

- 1. Знать:**
  - роли, функции и задачи менеджера в современной организации;
  - основные методы финансового менеджмента;
  - принципы, способы и методы оценки активов, инвестиционных проектов и организаций.
- 2. Уметь:**
  - проектировать организационную структуру, осуществлять распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования.
- 3. Владеть:**
  - методами финансового планирования и прогнозирования.

**ПК-10 - владеть навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления**

В результате освоения компетенции **ПК - 10** студент должен:

**1. Знать:**

- расчет показателей по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности, используемые для целей эффективного управления деятельностью хозяйствующего субъекта;
- современные методы и приемы аналитической обработки данных.

**2. Уметь:**

- оформить аналитические документы, позволяющие наглядно представить процесс проведения и обобщения результатов анализа отчетных показателей в организациях;
- формировать показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов.

**3. Владеть:**

- основными методами и методикой формирования обоснованной отчетной информации с целью исключения искажения показателей бухгалтерской (финансовой) отчетности;
- навыками использования технических приемов финансового анализа с целью повышения эффективности деятельности организации.

**ПК-15 - уметь проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании.**

В результате освоения компетенции **ПК - 15** студент должен:

**1. Знать:**

- сущность неопределённости риска;
- способы оценки степени риска.

**2. Уметь:**

- уметь проводить анализ рисков для принятия управленческих решений;
- управлять рисками при принятии управленческих решений.

**3. Владеть:**

- инструментами повышения эффективности управленческих решений.

**Содержание дисциплины:**

№ п/п	Наименование раздела дисциплины (темы)
----------	--

1	Методы управленческих решений
2	Формулирование исходных представлений о процессе принятия управленческих решений
3	Определение природы процесса принятия управленческих решений
4	Сущность и функции управленческого решения
5	Условия и факторы качества управленческих решений
6	Элементарные понятия теории множеств
7	Контроль реализации управленческих решений

**Форма контроля – зачёт**