

## **Б1.Б.16 Производственный и операционный менеджмент**

### **Цель дисциплины:**

Целью учебной дисциплины «Производственный менеджмент» является приобретение студентами системных знаний о деятельности производственных и коммерческих предприятий в современных условиях, связанных с интеграционными процессами в производственном менеджменте; теоретических знаний и практических навыков по управлению производством; освоение методов формирования и управления производственным потенциалом промышленного предприятия, планирования производственной программы, производственной мощности, производственных ресурсов предприятия, производительности труда.

### **Учебные задачи дисциплины:**

Задачами дисциплины являются:

- в уяснении роли производственного предприятия в структуре национальной экономике и понять особенности функционирования в системе рыночных отношений;
- в изучении типов предприятий и принципы организации производственного процесса;
- в умении рассчитать эффективность использования производственных ресурсов;
- в знании механизмов управления производственными и социально-экономическими процессами на фирме;
- в определении принципов и методов планирования и организации экономической деятельности производственного предприятия;
- в уяснении роли производственных систем в структуре предприятия;
- в изучении эффективности использования производственного потенциала предприятия;
- в умении использовать системы всеобщего управления качеством;
- в усвоении правил организации, планирования и управления созданием нового продукта.

**Место дисциплины в структуре ОПОП ВО (основной профессиональной образовательной программы высшего образования)**

Дисциплина Б1.Б.16 «Производственный и операционный менеджмент» относится к базовой части профессионального цикла для подготовки бакалавров по направлению 38.03.02 «Менеджмент» профиль «Логистика и управление цепями поставок».

Дисциплина базируется на знании студентами следующих дисциплин: «Маркетинг»; «Управление человеческими ресурсами».

Изучается в 5 семестре для групп на базе СО (очная и заочная формы обучения). В 6 семестре изучается на базе СПО (заочная форма обучения).

### **Знать:**

методы количественного анализа и моделирования, теоретического и экспериментального исследования;

современные концепции организации операционной деятельности и готовность к их применению;

современной системы управления качеством и обеспечения конкурентоспособности;

экономических основ поведения организаций, представление о различных структурах рынков и способность проводить анализ конкурентной среды отрасли.

**Уметь:**

работать с компьютером как средством управления информацией;

- анализировать социально значимые проблемы и процессы;

- анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса;

- применять количественные и качественные методы анализа при принятии управленческих решений и строить экономические, финансовые и организационно-управленческие модели.

**Владеть навыками:**

- культуры мышления, способностью к восприятию, обобщению и анализу информации, постановке цели и выбору путей ее достижения;

- получения, хранения, переработки информации;

- использования средств программного обеспечения анализа и количественного моделирования систем управления;

- принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций.

**Требования к результатам освоения содержания дисциплины**

В результате освоения дисциплины должны быть сформированы следующие компетенции:

**ОПК-6 способность владения методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организации.**

В результате освоения компетенции **ОПК – 6** студент должен:

**Знать:**

- закономерности и этапы развития мировой и отечественной экономической истории;

- основные нормативные правовые документы;

- основные закономерности развития общества и мышления;

- основы математического анализа, теории вероятностей и математической статистики, необходимые для решения экономических задач;

- закономерности функционирования современной экономики на макро- и микро-уровне;

- основные понятия, категории и инструменты экономической теории;

**Уметь:**

применять понятийно-категориальный аппарат, основные законы социальных и гуманитарных наук в профессиональной сфере;

- применять методы и средства познания;
- ориентироваться в системе законодательства и нормативных правовых актов, регламентирующих сферу профессиональной деятельности;
- использовать правовые нормы в профессиональной сфере;
- определять обязанности в организационной системе управления;
  - определять миссию, цели и задачи развития планируемого объекта,
- определять выбор стратегии системы управления производством.

**Владеть:**

- умениями и навыками организации деятельности по разработке системы управления производством и оценки ее эффективности.

**ПК-8- владение навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организацией при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений.**

В результате освоения компетенции **ПК - 8** студент должен:

**1. Знать:**

- организационную структуру операционного управления;
- содержание составляющих подготовки операций при проектировании процесса;
- элементы и факторы экономической стратегии предприятия;
- техническую подготовку производства нового изделия;
- документационное обеспечение проектирования нового изделия.

**2. Уметь:**

- анализировать показатели эффективности производства;
- определять результативность производства;
- анализировать внешнее окружение операционной системы;
- определять экономическое содержание точки безубыточности.

**3. Владеть:**

- методами принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций;
- методом «рычага» в управлении производством;
- навыками калькулирования и анализа себестоимости продукции;
- методами финансового планирования и прогнозирования.

**ПК-10 – владение навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-**

## **управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления.**

В результате освоения компетенции **ПК - 10** студент должен:

### **1. Знать:**

- виды организационных и управленческих решений;
- роли, функции и задачи менеджера в современной организации;
- основные методы финансового менеджмента;
- принципы, способы и методы оценки активов, инвестиционных проектов и организаций;
- основные концепции и методы организации операционной деятельности (MRP, MRP II, ERP);

### **2. Уметь:**

- анализировать социально значимые проблемы и процессы;
- проводить количественный и качественный анализ;
- формировать экономическую, организационно-управленческую модель с учетом адаптации к поставленным задачам управления;
- проектировать организационную структуру, осуществлять распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования.

### **3. Владеть:**

- методами принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций;
- методами финансового планирования и прогнозирования.

## **Содержание дисциплины:**

№ п/п	Наименование раздела дисциплины (темы)
1	Производственный и операционный менеджмент, операционная функция
2	Операционная стратегия
3	Проектирование продукта
4	Разработка услуги
5	Планирование производственных мощностей
6	Организация производственного процесса
7	Планирование и контроль производственных мощностей
8	Планирование и контроль проектов
9	Управление запасами. Техническое обслуживание

**Форма контроля – экзамен**

