

## **Б1.В.ДВ.6.1 Управление проектами**

### **Цель дисциплины**

Целью учебной дисциплины «Управление проектами» является формирование у студентов знаний концептуальных и практических вопросов применения проектного управления в современных организациях с учетом актуальных тенденций развития деловой среды с целью применения данных знаний в своей последующей практической профессиональной деятельности.

### **Учебные задачи дисциплины**

В процессе изучения дисциплины решаются следующие учебные задачи:

- формирование у студентов системы знаний об основах проектного управления;
- ознакомление студентов с историей развития методов управления проектами;
- изучение научных, теоретических и методических основ системы управления проектами;
- изучение методических подходов к принятию решений по выработке концепции проекта, его структуризации и оценке;
- изучение роли и функций проектного менеджера на различных этапах жизненного цикла проекта;
- ознакомление с организационными формами управления проектами и методами их разработки и оптимизации;
- изучение инструментария планирования и контроля хода выполнения проекта;
- приобретение и развитие навыков исследовательской и творческой работы, экономического моделирования проектов с применением программных средств.

### **Место дисциплины в структуре ОПОП**

Дисциплина «Управление проектами», относится к вариативной части учебного плана. Дисциплина основывается на знании следующих дисциплин: «Деловые коммуникации» (Б1.Б.6), «Организация предпринимательской деятельности» (Б1.Б.11), «Методы принятия управленческих решений» (Б1.Б.13).

Для успешного освоения дисциплины «Управление проектами», студент должен:

1. Знать основы и способы организации и поддержания связей с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления) (ПК-12).

2. Уметь находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений (ОПК-2).

3. Владеть навыками координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками (ПК-19).

Изучение дисциплины «Управление проектами» необходимо для дальнейшего изучения таких дисциплин, как: «Методы и инструменты менеджмента» (Б1.В.ОД.12), «Антикризисное управление» (Б1.В.ДВ.8.1).

### **Требования к результатам освоения содержания дисциплины**

В результате освоения дисциплины должны быть сформированы следующие профессиональные компетенции:

**ПК-6** – способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений.

В результате освоения компетенции **ПК-6** студент должен:

**Знать:**

- современную концепцию управления проектами;
- основные математические методы, используемые при управлении проектами;
- современные программные продукты для управления проектами;
- структуру и содержание концепции технологических и продуктовых инноваций;
- способы оценки эффективности инновационных проектов и оценки затрат.

**Уметь:**

- применять на практике аналитические и расчетные методы в процедуре принятия управленческих решений по управлению проектами;
- ориентироваться в современных специализированных программных продуктах по управлению проектами;
- оценивать эффективность управления инновациями.

**Владеть:**

- методами реализации основных управленческих функций;
- навыками практического использования экономико-математических методов в управлении проектами;
- навыками решения комплекса экономических задач и проведения вариантных расчетов при выборе управленческих решений при управлении проектами.

**ПК-7** – владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ.

В результате освоения компетенции **ПК-7** студент должен:

**Знать:**

- основные виды и процедуры внутриорганизационного контроля;
- основные бизнес-процессы в организации;
- принципы организации операционной деятельности, основные методы и инструменты управления операционной деятельностью организации.

**Уметь:**

- анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию;
- ставить и решать задачи операционного маркетинга;
- анализировать финансовую отчетность;
- анализировать себестоимость услуг и принимать обоснованные решения на основе данных управленческого учета.

**Владеть:**

- методом реализации основных управленческих функций – контроль;
- методами анализа финансовой отчетности;
- методами анализа операционной деятельности;
- методами управления операциями.

В результате освоения компетенции **ПК-16** студент должен:

**ПК-16** – владением навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов.

**Знать:**

- законодательные и нормативные акты, регламентирующие инвестиционную деятельность предприятия;
- отечественный и зарубежный опыт оценки экономической эффективности

инвестиционных проектов;

– основные методы оценки эффективности инвестиционных проектов; источники финансирования инвестиционных проектов.

**Уметь:**

- использовать теоретические знания в процессе последующего обучения;
- оценивать эффективность инвестиционных проектов;
- принимать решения по выбору эффективных инвестиционных проектов;
- принимать решения по выбору источников финансирования инвестиционных проектов.

**Владеть:**

- методами оценки эффективности инвестиционных проектов с учетом продолжительности экономической жизни проекта, риска и инфляции;
- навыками принятия решений по выбору источников финансирования инвестиционных проектов.

**Содержание дисциплины**

№ п/п	Наименование раздела, темы дисциплины
Тема 1	Введение в дисциплину «Управление проектами»
Тема 2	Инициация проекта
Тема 3	Планирование проекта
Тема 4	Бюджетирование проекта
Тема 5	Коммуникации в проекте
Тема 6	Презентация проекта

**Формы контроля:** зачет.