

## **Б1.В.11 Прогнозирование и планирование в управлении**

### **Цель дисциплины**

- формирование у студентов базовых теоретических знаний и основных практических навыков в области прогнозирования и планирования в управлении предприятиями и организациями.

### **Учебные задачи дисциплины**

- формирование представления об особенностях прогнозирования и планирования в условиях нестабильной, быстро изменяющейся внешней среды;
- приобретение теоретических знаний и практических навыков по определению методов и этапов планирования;
- выработка умения формулировать основные цели прогноза и плана на основе экспертных, экстраполяционных и сценарных методов;
- изучение правил и способов планирования, оптимального сочетания операционных, текущих и стратегических планов;
- формирование практических навыков разработки и реализации бизнес-планов, включая планы производства, реализации, научно-технического развития, финансовые планы;
- изучение систем и показателей планирования при реализации проектов, оценке их эффективности;
- приобретение знаний и навыков планирования в самообучающихся организациях, а также в условиях государственно-частного партнерства.

### **Место дисциплины в структуре ОПОП ВО**

Дисциплина Б.1.В.11 «Прогнозирование и планирование в управлении» размещается в вариативной части блока Б.1 «Дисциплины» учебного плана по направлению «Менеджмент» и обязательна к изучению студентом.

Изучение дисциплины Б.1.В.11 «Прогнозирование и планирование в управлении» базируется на знаниях и умениях студентов, полученных по результатам освоения дисциплин Б.1.Б.11.1 «Теория менеджмента», Б.1.Б.11.2 «Теория организации», Б.1.Б.11.3 «Организационное поведение», Б.1.В.02 «Маркетинг», Б.1.Б.17 «Управление человеческими ресурсами», Б.1.Б.19 «Производственный и операционный менеджмент», Б.1.Б.12 «Организация предпринимательской деятельности», Б.1.Б.15 «Эконометрика и моделирование в менеджменте».

Для успешного освоения дисциплины Б.1.В.11 «Прогнозирование и планирование в управлении», студент должен:

#### **Знать:**

- основные этапы развития и концепции менеджмента; законы, закономерности и этапы развития организации; составляющие внешней и внутренней среды организации как объекта управления; методы и принципы проектирования организационных систем и процессов; принципы стратегического управления в современных организациях; методы оценки эффективности системы управления организацией; целевое начало в деятельности организации; основные функции управленческой деятельности; основные нормативно-правовые документы; основные экономические показатели деятельности организации и принципы их расчета; возможности использования информационных технологий в управленческой деятельности (ОК-3; ОПК-3; ПК-1; ПК-9; ПК-14);

**Уметь:**

- применять понятийно-категориальный аппарат; использовать зарубежный и отечественный опыт управления организацией; проводить оценку внешней и внут-ренней среды организации; разрабатывать миссию и цели организации; анализировать и интерпретировать информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д.; рассчитывать на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы показатели эффективности управления; принимать эффективные решения, используя различные модели и методы принятия управленческих решений; использовать математический язык и математическую символику при построении организационно-управленческих моделей; обрабатывать эмпирические и экспериментальные данные (ОПК-3; ПК-1; ПК-2; ПК-5; ПК-6; ПК-9; ПК-13; ПК-14; ПК-15);

**Владеть:**

- навыками исследования организационных систем; применения современных методов сбора, обработки и анализа управленческих, экономических и социальных данных; методов и приемов анализа организационных и управленческих процессов; инструментария анализа внешней и внутренней среды организации; современных методик расчета и анализа социально-экономических показателей, характеризующих организационные и управленческие процессы; программного обеспечения Интернет-технологий для работы с деловой информацией (ПК-7; ПК-8; ПК-10; ПК-18; ПК-19; ПК-20).

Изучение дисциплины Б.1.В.11 «Прогнозирование и планирование в управлении» необходимо для успешного написания выпускной квалификационной работы.

**Требования к результатам освоения содержания дисциплины**

В результате освоения дисциплины должны быть сформированы профессиональные компетенции:

***Вид деятельности: информационно-аналитическая*****ПК – 13 - умение моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций.**

В результате освоения компетенции **ПК – 13** студент должен:

**Знать:**

В основные бизнес-процессы в организации.

**Уметь:**

моделировать и оптимизировать бизнес-процессы.

**Владеть:**

методами реинжиниринга бизнес-процессов и оценки их результативности.

**ПК-15 - умение анализа рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании****Знать:**

основные принципы обоснования решений в сфере управления оборотным капиталом и выбора источников финансирования.

**Уметь:**

обосновывать решения в сфере управления оборотным капиталом и выбора источников финансирования.

**Владеть:**

методами и инструментами обоснования решений по управлению оборотным капиталом и выбору источников финансирования.

**Содержание дисциплины:**

<b>№ п/п</b>	<b>Наименование раздела дисциплины (темы)</b>
1	Функции и задачи прогнозирования
2	Методы прогнозирования
3	Система планирования
4	Типы и организация планирования
5	Бизнес-планирование
6	Этапы и инструментарий бизнес- планирования
7	Финансовое планирование
8	Планирование инвестиций и проектов
9	Планирование на основе модели «Потенциал - продукт – рынок»
10	Планирование в обучающейся организации
11	Планирование в условиях государственно-частного партнерства
12	Реализация стратегических планов

**Формы контроля – экзамен.**