

Б1.В.12 Прогнозирование и планирование в управлении

Цель дисциплины

- формирование у студентов базовых теоретических знаний и основных практических навыков в области прогнозирования и планирования в управлении предприятиями и организациями.

Учебные задачи дисциплины

- формирование представления об особенностях прогнозирования и планирования в условиях нестабильной, быстро изменяющейся внешней среды;
- приобретение теоретических знаний и практических навыков по определению методов и этапов планирования;
- выработка умения формулировать основные цели прогноза и плана на основе экспертных, экстраполяционных и сценарных методов;
- изучение правил и способов планирования, оптимального сочетания операционных, текущих и стратегических планов;
- формирование практических навыков разработки и реализации бизнес-планов, включая планы производства, реализации, научно-технического развития, финансовые планы;
- изучение систем и показателей планирования при реализации проектов, оценке их эффективности;
- приобретение знаний и навыков планирования в самообучающихся организациях, а также в условиях государственно-частного партнерства.

Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина Б.1.В.12 «Прогнозирование и планирование в управлении» размещается в вариативной части блока Б.1 «Дисциплины» учебного плана по направлению «Менеджмент» и обязательна к изучению студентом.

Изучение дисциплины Б.1.В.12 «Прогнозирование и планирование в управлении» базируется на знаниях и умениях студентов, полученных по результатам освоения дисциплин Б.1.Б.10.1 «Теория менеджмента», Б.1.Б.10.2 «Теория организации», Б.1.Б.10.3 «Организационное поведение», Б.1.В.03 «Маркетинг», Б.1.Б.12 «Управление человеческими ресурсами», Б.1.Б.16 «Производственный и операционный менеджмент», Б.1.Б.11 «Организация предпринимательской деятельности», Б.1.В.05 «Эконометрика и моделирование в менеджменте».

Для успешного освоения дисциплины Б.1.В.12 «Прогнозирование и планирование в управлении», студент должен:

Знать:

- основные этапы развития и концепции менеджмента; законы, закономерности и этапы развития организации; составляющие внешней и внутренней среды организации как объекта управления; методы и принципы проектирования организационных систем и процессов; принципы стратегического управления в современных организациях; методы оценки эффективности системы управления организацией; целевое начало в деятельности организации; основные функции управленческой деятельности; основные нормативно-правовые документы; основные экономические показатели деятельности организации и принципы их расчета; возможности использования информационных технологий в управленческой деятельности (ОК-3; ОПК-3; ПК-1; ПК-9; ПК-14);

Уметь:

- применять понятийно-категориальный аппарат; использовать зарубежный и отечественный опыт управления организацией; проводить оценку внешней и внут-ренней среды организации; разрабатывать миссию и цели организации; анализировать и интерпретировать информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д.; рассчитывать на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы показатели эффективности управления; принимать эффективные решения, используя различные модели и методы принятия управленческих решений; использовать математический язык и математическую символику при построении организационно-управленческих моделей; обрабатывать эмпирические и экспериментальные данные (ОПК-3; ПК-1; ПК-2; ПК-5; ПК-6; ПК-9; ПК-13; ПК-14; ПК-15);

Владеть:

- навыками исследования организационных систем; применения современных методов сбора, обработки и анализа управленческих, экономических и социальных данных; методов и приемов анализа организационных и управленческих процессов; инструментария анализа внешней и внутренней среды организации; современных методик расчета и анализа социально-экономических показателей, характеризующих организационные и управленческие процессы; программного обеспечения Интернет-технологий для работы с деловой информацией (ПК-7; ПК-8; ПК-10; ПК-18; ПК-19; ПК-20).

Изучение дисциплины Б.1.В.12 «Прогнозирование и планирование в управлении» необходимо для дальнейшего изучения таких дисциплин, как: Б.1.Б.17 «Стратегический менеджмент», Б1.В.ДВ.03.01.03 «Процессное управление», Б1.В.ДВ.03.01.04 «Бизнес-планирование», Б.1.В.11 «Корпоративный менеджмент», Б1.В.ДВ.04.02.02 «Инвестиционный менеджмент», Б1.В.ДВ.03.02.04 «Оценка и управление стоимостью бизнеса», Б1.В.ДВ.04.03.02 «Инвестиционный анализ», для успешного написания выпускной квалификационной работы.

Требования к результатам освоения содержания дисциплины

В результате освоения дисциплины должны быть сформированы профессиональные компетенции:

Вид деятельности: информационно-аналитическая

ПК – 13 - умение моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций.

В результате освоения компетенции **ПК – 13** студент должен:

Знать:

В основные бизнес-процессы в организации.

Уметь:

моделировать и оптимизировать бизнес-процессы.

Владеть:

методами реинжиниринга бизнес-процессов и оценки их результативности.

ПК-15 - умение анализа рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании

Знать:

основные принципы обоснования решений в сфере управления оборотным капиталом и выбора источников финансирования.

Уметь:

обосновывать решения в сфере управления оборотным капиталом и выбора источников финансирования.

Владеть:

методами и инструментами обоснования решений по управлению оборотным капиталом и выбору источников финансирования.

Содержание дисциплины:

№ п/п	Наименование раздела дисциплины (темы)
1	Функции и задачи прогнозирования
2	Методы прогнозирования
3	Система планирования
4	Типы и организация планирования
5	Бизнес-планирование
6	Этапы и инструментарий бизнес- планирования
7	Финансовое планирование
8	Планирование инвестиций и проектов
9	Планирование на основе модели «Потенциал - продукт – рынок»
10	Планирование в обучающейся организации
11	Планирование в условиях государственно-частного партнерства
12	Реализация стратегических планов

Формы контроля – экзамен.