

## Б.1.В.10 Организационное проектирование

### Цель дисциплины

- дать понимание системы научных знаний, которая составляет теоретические и практические основы современного проектирования организации и структуры системы управления, обеспечивает практику менеджмента научными рекомендациями, формирует навыки поведения работника в системе управления компанией.

### Учебные задачи дисциплины

- изучение теоретических и методологических основ организационного проектирования, овладение понятийным аппаратом;

- освоение принципов, методов, функций и инструментария организационного проектирования, изучение свойств компонентов системы организационного проектирования с позиции целостности организации;

- приобретение навыков разработки принятия и реализации управленческих решений по реформированию организационной структуры управления, овладение навыками организации систем реализации стратегии компании;

- развитие навыков самостоятельной работы с литературными источниками в области организационного проектирования и их активного использования в проектировании системы управления компанией и реализацией стратегии;

- формирование навыков критического экономического мышления, творческого решения стратегических управленческих проблем и расширение аналитического кругозора в процессе выявления будущих факторов успеха организации в конкурентной борьбе, а также развитие способностей оценки возможностей их реализации

### Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина Б.1.В.10 «Организационное проектирование» относится к дисциплинам вариативной части блока Б.1 «Дисциплины» учебного плана ОПОП по направлению «Менеджмент» и является обязательной к изучению студентом.

Дисциплина основывается на знании следующих дисциплин: Б.1.Б.09.01 «Микроэкономика», Б.1.Б.10.01 «Теория менеджмента», Б.1.Б.10.02 «Теория организации», Б.1.10.03 «Организационное поведение», Б.1.В.04 «Управление проектами», Б.1.Б.17 «Стратегический менеджмент».

Для успешного освоения дисциплины Б.1.В.10 «Организационное проектирование» студент должен:

**знать:** научные основы организационно-управленческой деятельности и основные учения и подходы в области проектирования организационных структур управления, быть способным научно подходить к пониманию общей сути проблем проектирования как элемента управления, функций и процессов, уметь организовать и анализировать процедуры разработки организационной структуры и процессы принятия по ее реформированию (ОК-3; ОПК-3).

#### **уметь:**

- разрабатывать, обосновывать стратегию совершенствования организационной структуры управления и реализовывать (предлагать пути реализации) эффективными способами, обеспечивать достижение хозяйственных и социальных целей организации (ПК-5; ПК-6)

#### **владеть:**

- новыми знаниями по организационному проектированию, используя современные информационные образовательные технологии (ПК-3; ПК-9).

Изучение дисциплины Б.1.В.10 «Организационное проектирование» необходимо для изучения таких дисциплин как Б.1.В.11 «Корпоративный менеджмент», Б.1.В.ДВ..03.01.04 «Бизнес-планирование», Б.1.В.ДВ.03.02.03 «Стратегии корпоративных структур», успешного написания выпускной квалификационной работы.

### Требования к результатам освоения содержания дисциплины

В результате освоения дисциплины должны быть сформированы

профессиональные компетенции:

***в области организационно-управленческой деятельности***

**ПК – 6 - Способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений**

В результате освоения компетенции ПК-6 студент должен:

**знать:**

- понятийно-категориальный аппарат проектного менеджмента, его отличительные признаки, сущность и классификацию управления проектами, место и роль управления проектами в менеджменте организации;

- принципы организации внедрения технологических и продуктовых инноваций.

**уметь:**

- осуществлять структуризацию и отбор проектов, определять цикл проекта, использовать программное обеспечение управления проектами;

- ставить цели и формировать задачи, связанные с созданием и коммерциализацией технологических и продуктовых инноваций, разрабатывать программы осуществления инновационной деятельности в организации и оценивать её эффективность.

**владеть:**

- навыками и инструментами разработки проекта, управления его стоимостью, рисками качеством, реализацией проекта, методами выполнения инвестиционных проектов и проведения их оценки;

- современным инструментарием анализа результатов и последствий инновационной деятельности в организациях.

**ПК-7 - Владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов/ умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ**

В результате освоения компетенции ПК-7 студент должен:

**знать:**

- этапы и методы реализации бизнес-планов, формы координации деятельности исполнителей для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ.

**уметь:**

- координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента.

**владеть:**

- навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов; инструментами оценки эффективности выполнения бизнес-планов.

***в области информационно-аналитической деятельности***

**ПК-16 - владением навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов.**

В результате освоения компетенции ПК-16 студент должен:

**знать:**

- методологию проведения оценки инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования;

- принципы организации финансового планирования и прогнозирования;

- закономерности и тенденции возникновения и развития финансовых рынков и институтов.

**уметь:**

- оценивать принимаемые финансовые решения с точки зрения их влияния на создание ценности (стоимости) компаний, разрабатывать инвестиционные проекты и проверить их оценку;

- разрабатывать и выполнять планы и программы финансового планирования и прогнозирования;
- анализировать состояние и динамику развития финансовых рынков и институтов, проводить оценку финансовых рынков.

**владеть:**

- методами и инструментами оценки инвестиционных проектов;
- технологиями финансового планирования и прогнозирования;
- различными финансовыми инструментами.

**Содержание дисциплины**

<b>№ п/п</b>	<b>Наименование тем и разделов дисциплины</b>
1	Структура предприятия и организационная структура
2	Виды организационных структур предприятия
3	Технология проектирования организационных структур
4	Динамика организационной структуры
5	Управление изменениями при внедрении новой организационной структуры

**Формы контроля - экзамен.**

