

Б.1.В.ДВ.7.1 Организационное проектирование

Цель дисциплины

- дать понимание системы научных знаний, которая составляет теоретические и практические основы современного проектирования организации и структуры системы управления, обеспечивает практику менеджмента научными рекомендациями, формирует навыки поведения работника в системе управления компанией.

Учебные задачи дисциплины

- изучение теоретических и методологических основ организационного проектирования, овладение понятийным аппаратом;
- освоение принципов, методов, функций и инструментария организационного проектирования, изучение свойств компонентов системы организационного проектирования с позиции целостности организации;
- приобретение навыков разработки принятия и реализации управленческих решений по реформированию организационной структуры управления, овладение навыками организации систем реализации стратегии компании;
- развитие навыков самостоятельной работы с литературными источниками в области организационного проектирования и их активного использования в проектировании системы управления компанией и реализацией стратегии;
- формирование навыков критического экономического мышления, творческого решения стратегических управленческих проблем и расширение аналитического кругозора в процессе выявления будущих факторов успеха организации в конкурентной борьбе, а также развитие способностей оценки возможностей их реализации

Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина Б.1.В.ДВ.7.1 «Организационное проектирование» относится к дисциплинам вариативной части блока Б.1 «Дисциплины» учебного плана ОПОП по направлению «Менеджмент» и является дисциплиной по выбору студента.

Дисциплина основывается на знании следующих дисциплин: Б.1.Б.9.1 «Микроэкономика», Б.1.Б.10.1 «Теория организации», Б.1.10.2 «Организационное поведение», Б.1.В.ДВ.6.1 «Управление проектами», Б.1.Б.17 «Стратегический менеджмент».

Для успешного освоения дисциплины Б.1.В.ДВ.7.1 «Организационное проектирование» студент должен:

знать: научные основы организационно-управленческой деятельности и основные учения и подходы в области проектирования организационных структур управления, быть способным научно подходить к пониманию общей сути проблем проектирования как элемента управления, функций и процессов, уметь организовать и анализировать процедуры разработки организационной структуры и процессы принятия по ее реформированию (ОК-3; ОПК-3).

уметь:

- разрабатывать, обосновывать стратегию совершенствования организационной структуры управления и реализовывать (предлагать пути реализации) эффективными способами, обеспечивать достижение хозяйственных и социальных целей организации (ПК-5; ПК-6)

владеть:

- новыми знаниями по организационному проектированию, используя современные информационные образовательные технологии (ПК-3; ПК-9).

Изучение дисциплины Б.1.В.ДВ.7.1 «Организационное проектирование» необходимо для изучения таких дисциплин как Б.1.В.ОД.12 «Методы и инструменты менеджмента», Б.1.В.ДВ.8.1 «Антикризисное управление», успешного написания выпускной квалификационной работы.

Требования к результатам освоения содержания дисциплины

В результате освоения дисциплины должны быть сформированы профессиональные компетенции:

в области организационно-управленческой деятельности

ПК – 6 - Способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений

В результате освоения компетенции ПК-6 студент должен:

знать:

- понятийно-категориальный аппарат проектного менеджмента, его отличительные признаки, сущность и классификацию управления проектами, место и роль управления проектами в менеджменте организации;
- принципы организации внедрения технологических и продуктовых инноваций.

уметь:

- осуществлять структуризацию и отбор проектов, определять цикл проекта, использовать программное обеспечение управления проектами;
- ставить цели и формировать задачи, связанные с созданием и коммерциализацией технологических и продуктовых инноваций, разрабатывать программы осуществления инновационной деятельности в организации и оценивать её эффективность.

владеть:

- навыками и инструментами разработки проекта, управления его стоимостью, рисками качеством, реализацией проекта, методами выполнения инвестиционных проектов и проведения их оценки;
- современным инструментарием анализа результатов и последствий инновационной деятельности в организациях.

ПК-7 - Владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов/ умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ

В результате освоения компетенции ПК-7 студент должен:

знать:

- этапы и методы реализации бизнес-планов, формы координации деятельности исполнителей для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ.

уметь:

- координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента.

владеть:

- навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов; инструментами оценки эффективности выполнения бизнес-планов.

в области информационно-аналитической деятельности

ПК-16 - владением навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов.

В результате освоения компетенции ПК-16 студент должен:

знать:

- методологию проведения оценки инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования;
- принципы организации финансового планирования и прогнозирования;
- закономерности и тенденции возникновения и развития финансовых рынков и институтов.

уметь:

- оценивать принимаемые финансовые решения с точки зрения влияния на создание ценности (стоимости) компаний, разрабатывать инвестиционные проекты и проверить их оценку;
- разрабатывать и выполнять планы и программы финансового планирования и

прогнозирования;

- анализировать состояние и динамику развития финансовых рынков и институтов, проводить оценку финансовых рынков.

владеть:

- методами и инструментами оценки инвестиционных проектов;

- технологиями финансового планирования и прогнозирования;

- различными финансовыми инструментами.

Содержание дисциплины

№ п/п	Наименование тем и разделов дисциплины
1	Структура предприятия и организационная структура
2	Виды организационных структур предприятия
3	Технология проектирования организационных структур
4	Динамика организационной структуры
5	Управление изменениями при внедрении новой организационной структуры

Формы контроля - зачет.

