

## **Б.1.Б.13 Методы принятия управленческих решений**

### **Цель дисциплины**

ознакомить студентов с понятиями теории принятия решений, с основами теории принятия решений в экономике, а также дать навык построения математических моделей процессов принятия решений.

### **Учебные задачи дисциплины**

- изучение методологии постановки задачи моделирования;
- изучение общесистемных закономерностей;
- овладение навыком целеобразования;
- овладение методикой расчленения неопределенности на более обзримые, при сохранении целостного представления об объекте;
- овладение навыком в организации процесса коллективного принятия решений;
- овладение методологией по выработке рекомендаций по выбору методов моделирования и моделей в конкретных условиях.

### **Место дисциплины в структуре ОПОП ВО**

Дисциплина Б.1.Б.13 «Методы принятия управленческих решений» относится к базовой части блока дисциплин Б.1. «Дисциплины» учебного плана по направлению «Менеджмент».

Процесс изучения дисциплины базируется на комплексе знаний, полученных студентами при изучении дисциплин Модуль Б.1.В.02 «Высшая математика и статистика», Б.1.Б.09.02 «Макроэкономика», Б.1.Б.09.01 «Микроэкономика», Б.1.В.05 «Эконометрика и моделирование в менеджменте».

Для успешного освоения дисциплины студент должен:

#### **Знать**

- сущность экономических процессов, экономические категории и показатели, и их взаимосвязи (ОК-3);
- подходы и способы организации систем получения, хранения и переработки информации (ОПК-7);
- основы математического анализа, теории вероятностей и математической статистики и области их применения в анализе экономических процессов (ПК-10);
- основные принципы обоснования решений в сфере управления (ПК-15).

#### **Уметь:**

- экономически грамотно обосновывать принимаемые управленческие решения (ОК-3);
- создавать банки данных, определять требования и характеристики корпоративных информационных систем получения, хранения и переработки информации (ОПК-7);
- применять количественные и качественные методы анализа, строить различные модели (ПК-10);
- обосновывать решения в сфере управления (ПК-15)

#### **Владеть:**

- навыками развития экономического образа мышления и их применения в управленческой деятельности (ОК-3);
- методами и средствами получения, хранения и переработки информации (ОПК-7);
- навыками и методами экономического и организационно-управленческого моделирования (ПК-10)
- методами и инструментами обоснования решений по управлению (ПК-15).

Изучение дисциплины необходимо для изучения дисциплин Б.1.Б.16«Производственный и операционный менеджмент», Б.1.Б.17«Стратегический менеджмент», Б.1.В.07 «Инновационный менеджмент», Б1.В.ДВ.03.01.04«Бизнес-планирование», Б1.В.ДВ.5.2«Риск-менеджмент»,Б1.В.ДВ.03.02.04 «Оценка и управление стоимостью бизнеса», Б1.В.ДВ.03.02.03«Стратегии корпоративных структур», для выполнения дипломных работ и дальнейшей профессиональной деятельности.

### **Требования к результатам освоения содержания дисциплины**

В результате освоения дисциплины должны быть сформированы общепрофессиональные компетенции:

**ОПК-2 - способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений.**

В результате освоения компетенции **ОПК- 2** студент должен:

**Знать:**

- принципы и основные подходы к принятию организационно-управленческих решений;
- принципы, формы, основы методологии анализа и современные модели КСО для оценки последствий управленческих решений;
- виды управленческих решений и методы их принятия.

**Уметь:**

- предвидеть последствия разрабатываемых и реализуемых организационно-управленческих решений, нести ответственность за их выполнение;
- использовать зарубежный и отечественный опыт практической реализации концепции КСО, проводить анализ состояния КСО на корпоративном уровне;
- разрабатывать алгоритмы принятия рациональных управленческих решений и оценивать их последствия

**Владеть:**

- алгоритмами и инструментами нахождения лучших (оптимальных) вариантов решений, в т.ч. в нестандартных ситуациях;
- современными инструментами оценки эффективности мероприятий социальной и экологической направленности, алгоритмами подготовки социальной отчетности и проведения социального аудита при принятии управленческих решений;
- современными методиками принятия и реализации организационно-управленческих решений.

### **Содержание дисциплины:**

<b>№ п/п</b>	<b>Наименование раздела дисциплины (темы)</b>
1	Общие понятия теории решений
2	Методологические основы теории решений
3	Моделирование на этапе целеполагания
4	Моделирование оценки альтернатив.
5	Коллективные решения. Модели принятия решений на основе групповых предпочтений
6	Математические модели принятия решений
7	Модели принятия решений в организациях

**Форма контроля**– зачет.