

## **Б1.В.ДВ.8.1 Антикризисное управление**

### **Цель дисциплины**

изучить инструменты диагностики кризисов и технологию преодоления кризисных явлений на предприятии и дать представление об основных подходах антикризисному управлению в условиях современной экономики.

### **Задачи дисциплины**

- изучить методические и законодательные основы антикризисного управления;
- обобщить российский и зарубежный опыт осуществления антикризисного управления;
- сформировать систему базовых знаний в области антикризисного управления предприятиями;
- раскрыть сущность и содержание основных вопросов антикризисного управления;
- изучить методологические основы оценки и анализа управленческих решений в условиях несостоятельности предприятий;
- проанализировать существующие способы реструктуризации и финансового оздоровления предприятий, систему механизмов и мероприятий по финансовой стабилизации, формирование моделей восстановления платежеспособности и их использование на практике.

### **Место дисциплины в структуре ОПОП ВО**

Дисциплина Б1.В.ДВ.8.1 «Антикризисное управление» относится к вариативной части блока Б.1 «Дисциплины» учебного плана по направлению «Менеджмент» и является дисциплиной по выбору студента.

Изучение дисциплины Б1.В.ДВ.8.1 «Антикризисное управление» базируется на знаниях и умениях студентов, полученных по результатам освоения дисциплин Б.1.Б.9.2 «Макроэкономика», Б.1.Б.9.1 «Микроэкономика», Б.1.Б.13 «Методы принятия управленческих решений», Б.1.Б.15.2 «Финансовый менеджмент», Б1.В.ДВ.5.1 «Управление изменениями», Б1.В.ДВ.6.2 «Оценка и управление стоимостью бизнеса».

Для успешного освоения дисциплины Б1.В.ДВ.8.1 «Антикризисное управление» студент должен:

#### **Знать:**

- законы развития природы, общества и мышления; социальную значимость своей будущей профессии; основные этапы эволюции управленческой мысли (ОК-3);
- принципы и основные подходы к принятию организационно- управленческих решений (ОПК-2);
- основные понятия, цели, принципы, сферы применения, объекты и субъекты финансового менеджмента; методологию оценки инвестиционных решений и стоимости компании; закономерности и особенности функционирования и развития мировых рынков в условиях глобализации (ПК-4).
- принципы организации систем учета и распределения затрат, основы калькулирования и анализа себестоимости продукции и услуг (ПК-14).

**Уметь:** анализировать исторические социально-значимые проблемы и процессы, происходящие в обществе, и прогнозировать возможное их развитие в будущем (ОК-3);

- оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления (ОК-3);
- находить организационно-управленческие решения предвидеть последствия разрабатываемых и реализуемых решений и нести за них ответственность (ОПК-2);
- применять основные инструменты финансового менеджмента для стоимостной оценки активов, капитала и денежных потоков; оценивать принимаемые финансовые решения с точки зрения их влияния на создание ценности (стоимости) компании;

анализировать состояние и динамику развития мировых рынков в условиях глобализации для решения управленческих задач операционной деятельности компаний (ПК-4);

- калькулировать и анализировать себестоимость продукции и принимать обоснованные решения на основе данных управленческого учета, оценивать эффективность использования различных систем учета и распределения (ПК-14).

**Владеть навыками:**

- навыками развития экономического образа мышления и их применения в управленческой деятельности (ОК-3);

- алгоритмами и инструментами нахождения лучших (оптимальных) вариантов решений, в т.ч. в нестандартных ситуациях; современными методиками принятия и реализации организационно-управленческих решений (ОПК-2).

- технологией принятия решений в управлении финансами компании; приемами и способами оценки инвестиционных решений с позиции обеспечения роста капитала компании; методами решения управленческих задач, связанными с эффективным осуществлением операций (ПК-4).

- инструментами и методами учета и распределения затрат, навыками калькулирования и анализа себестоимости продукции (ПК-14).

Изучение дисциплины Б1.В.ДВ.8.1 «Антикризисное управление» необходимо для дальнейшего изучения таких дисциплин, как: Б.1.В.ОД.13 «Бизнес-планирование», Б1.В.ОД.14 «Инвестиционный менеджмент», выполнение выпускной квалификационной работы.

**Требования к результатам освоения содержания дисциплины**

В результате освоения дисциплины должны быть сформированы профессиональные компетенции в области информационно-аналитической деятельности

**ПК-13 - умением моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций**

В результате освоения компетенции **ПК - 13** студент должен:

**Знать:**

- основные бизнес-процессы в организации.

**Уметь:**

- моделировать и оптимизировать бизнес-процессы.

**Владеть:**

- методами реинжиниринга бизнес-процессов и оценки их результативности.

**Содержание дисциплины**

| № п/п | Наименование раздела дисциплины (темы)   |
|-------|--|
| 1     | Основные понятия и вводные положения антикризисного управления.                              |
| 2     | Особенности банкротства отдельных категорий должников – юридических лиц.                     |
| 3     | Процедуры банкротства.   |
| 4     | Антикризисные инновации.   |
| 5     | Структура капитала и дивидендная политика компании.  |
| 6     | Управление оборотным капиталом на несостоятельном предприятии.                               |
| 7     | Нормирование оборотных средств в запасах.  |
| 8     | Управление дебиторской задолженностью и денежными средствами на несостоятельном предприятии. |

**Формы контроля** - зачет с оценкой.