

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»

**ПРОГРАММА ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ ДЛЯ  
ПОСТУПАЮЩИХ НА ПРОГРАММЫ ПОДГОТОВКИ МАГИСТРОВ  
ПО НАПРАВЛЕНИЮ «МЕНЕДЖМЕНТ»**

**Структура вступительного испытания:**

<b>1. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ТЕОРИЯ.....</b>	<b>2</b>
<b>2. СТАТИСТИКА.....</b>	<b>6</b>
<b>3. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ.....</b>	<b>9</b>
<b>4. ЭКОНОМИКА ФИРМЫ .....</b>	<b>12</b>
<b>5. ТЕОРИЯ МЕНЕДЖМЕНТА (только для поступающих на внебюджетную основу обучения).....</b>	<b>17</b>

Москва

2019

# **1. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ТЕОРИЯ**

## **Эволюция предмета экономической теории**

Предмет и задачи экономической теории. Методы исследования. Генезис экономической теории.

## **Экономический выбор**

Экономические системы: сущность, основные проблемы, типы и модели. Экономический выбор. Кривая производственных возможностей. Альтернативные издержки.

## **Рыночный механизм**

Рынок как экономическая категория. Структура и инфраструктура рынка. Рыночный механизм и его элементы: цена, спрос, предложение. Эластичность спроса и предложения.

Равновесные модели в статике: долгосрочное и краткосрочное равновесие. Равновесная модель в динамике: паутинообразная модель рыночного равновесия. Государственное регулирование рынка товара и ценообразования.

## **Теория потребительского выбора**

Теория потребительского поведения: кардиналистский (количественный) и ординалистский (порядковый) подходы. Формирование индивидуального и рыночного спроса. Бюджеты потребителей. Оценка благосостояния потребителя. Поведение рационального потребителя.

## **Теория производства**

Производственная функция. Технологическая и экономическая эффективность производства. Краткосрочный и долгосрочный период производственной деятельности. Динамика и минимизация производственных издержек. Определение экономически эффективного способа производства. Условия максимизации прибыли и минимизации издержек.

## **Экономическая конкуренция**

Экономическая конкуренция: содержание и инструменты. Модели рынков: совершенная конкуренция, монополистическая конкуренция, олигополия, монополия, монопосония. Их отличительные особенности. Ценовая дискриминация.

## **Рынок факторов производства**

Особенности спроса и предложения ресурсов (капитала, труда, земельных ресурсов). Эффекты дохода и замещения: соотношение между свободным и рабочим временем. Эффективность труда. Влияние профсоюзов на рынок труда. Ценообразование на рынке ресурсов. Экономическая рента. Дисконтированная стоимость капитальных вложений (инвестиций). Эффективность инвестиций.

## **Провалы рынка**

Провалы рынка и объективная необходимость государственного регулирования. Минимальные и максимальные границы государственного вмешательства. Трансакционные издержки и теорема Коуза. Производство общественных благ. Асимметрия информации на рынке. Экономические экстерналии.

Основные макроэкономические показатели и их измерение

Основные направления макроэкономической мысли: кейнсианское, неоклассическое, монетаристское и др. Методология макроэкономического анализа. Потоки, запасы, показатели экономической конъюнктуры, экономические инъекции (вливания) и утечки (изъятия).

Общественное воспроизводство: сущность и модели. Основные макроэкономические тождества.

Основные макроэкономические показатели. Виды, принципы и способы расчета ВВП.

## **Совокупный спрос и совокупное предложение**

Совокупный спрос и совокупное предложение, краткосрочное и долгосрочное макроэкономическое равновесие. Экономические шоки и их последствия.

Экономический рост: сущность, эффективность и качество. Показатели и факторы экономического роста.

## **Экономическая нестабильность**

Теории экономических циклов. Структура, причины и виды экономических циклов. Инструменты и эффективность антикризисной политики государства.

Рынок труда в классической, неоклассической и монетарной теориях. Структура трудоспособного населения. Разновидности безработицы. Экономические издержки безработицы. Закон Оукена. Экономическая политика государства в области занятости.

Инфляция. Виды и типы. Теория ожиданий. Экономические издержки инфляции. Её влияние на уровень жизни населения, перераспределение национального дохода, объём национального продукта. Кривая Филлипса. Кейнсианская антиинфляционная политика. Монетарная программа.

## **Кейнсианская модель расходов и доходов**

Кейнсианская модель равновесия на товарном рынке (Крест Кейнса). Рецессионный и инфляционный разрывы.

Компоненты совокупного спроса (планируемых расходов). Потребительские расходы. Сбережения: кейнсианская модель, «загадка Кузнецца», модель межвременного замещения И. Фишера, модель жизненного цикла, модель перманентного дохода.

Инвестиции. Взаимосвязь инвестиций и национального дохода. Парадокс бережливости. Мультипликационный эффект и его графическая интерпретация. Мультипликатор инвестиций. Эффект вытеснения. Акселерация. Простейшая формула акселератора.

### **Бюджетно-налоговая политика государства**

Бюджетно-налоговая политика государства: сущность, виды, инструменты, эффективность. Дефицит и профицит государственного бюджета. Мультипликация государственных расходов, налогов и трансфертов. Сбалансированный бюджет. Мультипликатор сбалансированного бюджета. Государственный долг. Управление государственным долгом.

### **Денежный рынок**

Теоретические модели спроса на деньги. Структура денежной массы и денежной базы. Принципы формирования и состав денежных агрегатов. Денежная и банковская мультипликации. Предложение денег. Равновесие на денежном рынке. Денежно-кредитная политика: сущность, виды, инструменты, эффективность.

### **Рынок ценных бумаг и его регулирование**

Сущность, структура и функции рынка ценных бумаг. Экономическая роль рынка ценных бумаг.

Инструменты рынка ценных бумаг. Курсы акций и облигаций. Вексель.

Организация и регулирование рынка ценных бумаг. Первичный и вторичный рынки ценных бумаг. Фондовая биржа. Биржевой и внебиржевой рынки ценных бумаг.

Модель IS-LM и макроэкономическая политика государства.

Равновесие на товарном и денежном рынках. Факторы, влияющие на рынки. Кредитно-денежная и бюджетно-налоговая политика в модели IS-LM.

### **Международная экономика и теория мировой торговли**

Закономерности развития мирового хозяйства и его особенности в эпоху глобализации. Теории абсолютных (А.Смит) и относительных (Д. Рикардо) преимуществ в мировой торговле. Концепция Э. Хекшера и Б.Олина. Парадокс В. Леонтьева.

Основные элементы торговой политики государства. Протекционизм и фритредерство. Тарифные и нетарифные ограничения в мировой торговле.

### **Платежный баланс**

Структура платежного баланса. Взаимосвязь счетов баланса.

## **Валютный курс**

Теория паритета покупательной способности национальной валюты. Системы валютного курса. Курс валюты: номинальный и реальный. Фиксированный обменный курс. Свободно плавающий (гибкий) обменный курс.

### **РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА**

#### **Основные источники:**

1. Журавлева, Г.П. Экономическая теория. Микроэкономика- 1,2. Мезоэкономика: Учебник, 7-е изд.(изд:7) / Г.П. Журавлева. - М.: ИТК Дашков и К, 2016. - 934 с.
2. Журавлева, Г.П. Экономическая теория. Макроэкономика -1, 2. Метаэкономика. Экономика трансформаций: Учебник / Г.П. Журавлева. - М.: Дашков и К, 2016. - 920 с.
3. Курс микроэкономики: Учебник / Р.М. Нуреев. - 3-е изд., испр. и доп. - М.: Норма: НИЦ ИНФРА-М, 2014
4. Макроэкономика: учебник / под ред. Л.Г. Чередниченко, А.З. Селезнева - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2019. - 394 с.
5. Макроэкономика [Электронный ресурс]: учебник / Т. А. Агапова, С. Ф. Серёгина. - 10-е изд., перераб. и доп. - М.: МФПУ Синергия, 2013. - 560 с.
6. Макроэкономика: учебник и практикум для академического бакалавриата / Л.С. Тарасевич, П.И. Гребенников, А.И. Леусский. – 10-е изд., перераб. и доп. - М.: Издательство Юрайт, 2016. – 527 с.
7. Матвеева Т.Ю. Макроэкономика: учебник для вузов: в 2ч. – М.: Изд.дом Высшей школы экономики, 2017.
8. Микроэкономика: учебник / под общ. ред. В.В. Громыко. – 2-е изд, доп. и перераб.- Москва: ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова», 2019. – 376 с.
9. Микроэкономика: учебник / под общ. ред. Г.П.Журавлевой и Л.Г. Чередниченко. - М.: ИНФРА-М, 2015. - 415 с.
10. Мэнкью Н. Г. Макроэкономика. / Н. Мэнкью. - СПб.: Питер, 2013. - 560 с.
11. Мэнкью Н.Г. Микроэкономика / Н.Г. Мэнкью, М. Тейлор; Пер. с англ. А.П. Смольский. - СПб.: Питер, 2013. - 544 с.
12. Тарануха Ю.В., Земляков Д.Н. Микроэкономика. 3-е издание. – Учебник. – М.: Кнорус, 2013 — 640 с.
13. Экономикс: принципы, проблемы и политика: Учебник / К.Р. Макконнелл, С.Л. Брю, Ш.М. Флинн. - 19-е изд., англ. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 1028 с.
14. Экономическая теория: Учебник / М.А. Сажина, Г.Г. Чибриков; МГУ им. М.В.Ломоносова (МГУ). - 3-е изд., перераб. и доп. - М.: ИД ФОРУМ: ИНФРА-М, 2012. – 608 с.

## 2. СТАТИСТИКА

### **Предмет, метод и задачи теории статистики. Статистическое наблюдение и группировка данных**

Основные понятия и категории статистики.

Статистическое наблюдение: сущность, задачи, программно-методологические и организационные вопросы, виды, способы и организационные формы, ошибки регистрации и репрезентативности.

Статистическая сводка и группировка данных: сущность, классификация, принципы построения. Ряды распределения: виды и графическое изображение.

#### **Абсолютные и относительные показатели**

Понятие статистического показателя. Классификация статистических показателей.

Абсолютные величины: определение, виды и формы выражения.

Относительные показатели: сущность, значение, виды, способы расчета и формы выражения. Относительные величины динамики, плана и реализации плана. Относительные величины структуры и координации. Относительные величины сравнения. Относительные величины интенсивности.

#### **Средние величины**

Средняя величина как обобщающий статистический показатель. Сущность средней величины. Виды средней и способы их вычисления. Исходное соотношение средней. Выбор формы средней.

Структурные средние. Мода, медиана, квартили, децили. Способы их вычисления. Интерпретация.

#### **Показатели вариации**

Вариация величины признака в совокупности, ее сущность и значение.

Основные характеристики вариационного ряда распределения. Показатели вариации признака: размах вариации, среднее линейное отклонение, дисперсия, среднее квадратическое отклонение, коэффициент вариации.

#### **Статистическое изучение динамики социально-экономических явлений**

Понятие, основные элементы и виды рядов динамики. Классификация рядов динамики.

Аналитические показатели ряда динамики. Средние показатели рядов динамики.

Интерполяция и экстраполяция в рядах динамики и ее измерение. Понятие основной тенденции развития, ее виды и методы выявления.

Простейшие методы прогнозирования социально-экономических явлений и процессов.

## **Статистическое изучение взаимосвязи социально-экономических явлений**

Форма и виды связей.

Задачи, решаемые с помощью корреляционного метода анализа. Парный линейный коэффициент корреляции Пирсона. Частные коэффициенты корреляции. Коэффициент детерминации.

Задачи, решаемые с помощью регрессионного метода анализа. Уравнение регрессии как форма аналитического выражения статистической связи. Выбор уравнения связи. Проверка статистической значимости уравнения регрессии. Интерпретация коэффициентов регрессии.

Показатели тесноты связи качественных признаков. Коэффициенты ассоциации и контингенции.

Ранговые коэффициенты корреляции в оценке взаимосвязей социально-экономических явлений.

### **Выборочное наблюдение**

Понятие, задачи, виды и способы проведения выборочного наблюдения. Ошибки выборочного наблюдения.

Средняя и предельная ошибки выборки: сущность и методы расчета.

Определение необходимой численности единиц выборочной совокупности.

### **Индексный метод анализа статистических данных**

Понятие экономических индексов. Значение индексного метода в социально-экономических исследованиях. Индивидуальные и сводные индексы.

Агрегатный индекс как основная форма общего индекса. Агрегатные индексы объемных и качественных показателей, правила их построения и взаимосвязь.

Система базисных и цепных экономических индексов, их взаимосвязь. Индексы с постоянной и переменной базой сравнения, переменными и постоянными весами.

Средние индексы: арифметический и гармонический.

### **Статистика населения**

Цели и задачи статистики населения. Источники данных о населении.

Статистика численности и состава населения: категория постоянного и наличного населения. Методика изучения состава населения по полу, возрасту, национальности, семейному положению.

Показатели численности населения. Методы расчета средней численности населения.

Статистическое изучение естественного и механического движения: абсолютные и относительные показатели.

## **Статистика труда**

Понятие трудовых ресурсов и экономически активного населения. Анализ уровня и динамики безработицы. Источники информации.

Абсолютные показатели численности и состава экономически активного населения, занятого населения, безработных. Относительные показатели уровня экономической активности, занятости населения и безработицы.

Понятие и состав рабочей силы и рабочего времени. Фонды рабочего времени.

Производительность труда: методы расчета и изучения динамики. Изменение объема продукции за счет изменения производительности труда.

## **Статистика национального богатства**

Национальное богатство и его состав. Классификация и группировки, применяемые при изучении национального богатства в рамках СНС. Методы учета национального богатства.

Статистическое изучение объема, структуры, динамики национального имущества. Статистика основного капитала и оборотных фондов в национальном богатстве.

Классификация основных фондов. Виды оценки основных фондов. Амортизация основных фондов. Показатели эффективности использования основных фондов.

Показатели статистики материальных оборотных средств. Коэффициенты оборачиваемости, закрепления, средней продолжительности оборота.

## **Система национальных счетов. Макроэкономические показатели в СНС**

Теоретические и методологические основы СНС. Виды оценки показателей в СНС. Взаимосвязь основных макроэкономических показателей.

Основные макроэкономические показатели в СНС: валовой внутренний продукт (ВВП), валовой национальный доход (ВНД), валовая прибыль экономики (ВПЭ), валовой национальный располагаемый доход (ВНРД), валовое национальное сбережение (ВНС). Роль каждого показателя в характеристике результатов экономической деятельности и методы их расчета.

Показатели уровня инфляции: дефлятор ВВП и индекс потребительских цен, их взаимосвязь и методы расчета.

Статистическое изучение динамики национального продукта. Индексы физического объема ВВП.

## **Статистика эффективности производства**

Цели и задачи статистики эффективности производства. Система показателей эффективности производства. Факторы производства.



Показатели эффективности использования трудовых ресурсов, средств производства, оборотных средств. Индексы переменного, фиксированного состава и структурного сдвигов. Определение влияния факторов на изменение уровня показателей эффективности производства.

### **Статистика уровня жизни населения**

Понятие, задачи изучения и система статистических показателей уровня жизни населения.

Показатели статистики доходов и расходов населения. Методика расчета уровня и динамики показателей доходов, расходов и потребления населением материальных благ и услуг в СНС.

Покупательский спрос населения. Коэффициент эластичности спроса. Источники статистической информации.

### **РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА**

#### **Основные источники:**

1. Методология статистического исследования социально-экономических процессов = Methodology for Statistical Research of Socioeconomic Processes: науч. издание / под ред. В.Г. Минашкина. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. – 387 с. – ISBN 978-5-238-02372-4.
2. Статистика: Учебник./ Под ред. И.И. Елисейевой. – М.: Проспект, 2013. – 448с.
3. Социально-экономическая статистика : учеб. Пособие / Я.С. Мелкумов. – 2-е изд., перераб. и доп. М.: ИНФРА-М, 2019. - 186 с.
4. Социально-экономическая статистика: Учебник / Под ред. М.Р.Ефимовой – М., Издательство Юрайт, 2013. - 591 с.
5. Статистика для бакалавров с основами бизнес-статистики: учебник/отв. Ред. Е.В. Зарова. – Москва: ФГБОУ ВПО «РЭУ им. Г.В. Плеханова», 2014. -440с.
6. Экономическая статистика: учебник / под ред. проф. Ю.Н. Иванова. – 5-е изд., пераб. И доп. М.: ИНФРА-М, 2019. – 584 с.

## **3. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ**

### **Методологические основы стратегического менеджмента**

Общая характеристика стратегического управления. Этапы развития стратегического подхода. Школы стратегического менеджмента по Г. Минцбергу. Базовые направления развития стратегического менеджмента. Объектно-предметная область стратегического менеджмента. Пять задач стратегического менеджмента.

### **Целевое начало в системе стратегического менеджмента**

Стратегическое видение (vision) организации. Понятие и значение миссии организации. Стратегические цели организации. Основные направления и инструменты формулирования целей.

#### **Анализ стратегических факторов внешней среды**

Основные составляющие и типы внешней среды. Анализ макроокружения. Методы и инструменты оценки макроокружения компании. Анализ непосредственного окружения. Отраслевой анализ. Конкурентный анализ. Анализ потребителей.

#### **Анализ стратегического потенциала организации**

Цели и методы управленческого анализа. Анализ положения компании. SWOT-анализ и методика его использования в практике управления. Стратегический анализ затрат и цепи издержек. Методы оценки конкурентоспособности компании. Портфельный анализ в системе стратегического менеджмента.

#### **Разработка стратегии организации**

Иерархия формирования стратегии. Стратегии концентрированного роста и их особенности. Стратегии интегрированного роста, их типология. Стратегии диверсифицированного роста. Стратегии сокращения. Комбинированная стратегия.

Конкурентное преимущество. Пять основных конкурентных стратегий.

Использование наступательных и оборонительных стратегий. Новые парадигмы стратегий.

#### **Процесс реализации стратегии и контроль**

Организационное обеспечение реализации стратегии. Управление сопротивлением изменениям в процессе реализации стратегии. Контроль за реализацией стратегии. Инструментарий реализации стратегий.

#### **РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА**

##### **Основные источники:**

1. Маркова В. Д. Стратегический менеджмент: понятия, концепции, инструменты принятия решений : справоч. пособие / В.Д. Маркова, С.А. Кузнецова. — М.: ИНФРА-М, 2019. — 320 с. — (Справочники «ИНФРА-М»). - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/1003258>

2. Минцберг, Г. Стратегическое сафари: Экскурсия по дебрям стратегического менеджмента [Электронный ресурс] / Генри Минцберг, Брюс Альстранд, Жозеф Лампель ; Пер. с англ. - М.: Альпина Паблишер, 2018. — 367 с. (Серия «СКОЛКОВО»). - ISBN 978-5-9614-7007-9; (ЭБС znanium.com).

3. Попов, С. А. Стратегический менеджмент: актуальный курс: учебник для бакалавриата и магистратуры / С. А. Попов. — Москва: Издательство Юрайт, 2019. — 463

с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-9774-3. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL:<https://biblio-online.ru/bcode/432129>

4. Попов, С.А. Концепция актуального стратегического менеджмента для современных российских компаний: монография / С.А. Попов. - М.: Издательство Юрайт, 2016. - 224 с.

5. Томпсон, А.А. Стратегический менеджмент. Искусство разработки и реализации стратегии: учебник для вузов / А.А.Томпсон, Дж. А. Стрикленд; пер. с англ. под ред. Л.Г. Зайцева, М.И. Соколовой. — Москва: Банки и биржи; ЮНИТИ, 2017. - 576 с. - ISBN 5-85173-059-5. - Текст: электронный. - URL: <https://new.znanium.com/catalog/product/1027299>.

#### **Интернет-ресурсы:**

4. Журнал HBR - <http://hbr-russia.ru/>
5. Бизнес-словарь - [www.businessvoc.ru](http://www.businessvoc.ru)
6. Журнал «Риск-менеджмент» - [www.riskm.ru](http://www.riskm.ru)
7. Журнал «Эксперт» - [www.expert.ru](http://www.expert.ru)
8. Книги по экономике, финансовому менеджменту, бюджетированию - [www.smartcat.ru](http://www.smartcat.ru)
9. Корпоративный менеджмент, <http://www.cfin.ru>
10. Новый менеджмент – [www.new-management.info](http://www.new-management.info)
11. Российский журнал менеджмента – [www.rjm.ru](http://www.rjm.ru)
12. Сайт дистанционного образования «элитариум», раздел «Стратегический менеджмент» журнал «Стратегический менеджмент» /- [www.elitarium.ru](http://www.elitarium.ru)[www.grebennikoff.ru/product/36](http://www.grebennikoff.ru/product/36)
13. Сайт исследовательско-консультационной фирмы «АЛТ», раздел «Библиотека» - [www.altrc.ru/?p=libr](http://www.altrc.ru/?p=libr)
14. Сайт компании UFGmanagement - [www.bbest.ru/strproc/strategia](http://www.bbest.ru/strproc/strategia)
15. Сайт консалтинговой компании БИГ- Бизнес Инжиниринг Групп) Раздел публикации – стратегическое управление - [www.orgmaster.ru](http://www.orgmaster.ru)
16. Сообщество менеджеров – [www.e-xecutive.ru](http://www.e-xecutive.ru)
17. Терминология менеджмента - [www.glossary.ru](http://www.glossary.ru)
18. Технологии корпоративного управления - [www.iteam.ru](http://www.iteam.ru)
19. Федеральный образовательный портал – экономика, социология, менеджмент. – [www.ecsocman.edu.ru](http://www.ecsocman.edu.ru)
20. Электронные книги: менеджмент и управление предприятием – [www.aup.ru](http://www.aup.ru)

## **4. ЭКОНОМИКА ФИРМЫ**

### **Организационно-правовые формы предпринимательской деятельности**

Инфраструктура бизнеса. Элементы и функции инфраструктуры бизнеса. Виды и способы ведения предпринимательской деятельности. Классификация фирм по различным критериям. Критерии отнесения к малому и среднему предпринимательству. Сущность, направления и методы государственной поддержки малого предпринимательства. Цели создания и виды объединений предприятий.

Организационно-правовые формы фирм. Коммерческие и некоммерческие организации. Корпоративные и унитарные юридические лица. Способы формирования уставного капитала фирм. Хозяйственные товарищества и общества: особенности создания и функционирования. Акционерные общества: виды, особенности создания и функционирования. Характеристика ценных бумаг, эмитируемых акционерными обществами.

### **Имущество предприятия (фирмы)**

Ресурсное обеспечение предприятия(фирмы). Экономическая сущность, структура и классификация основных средств. Виды стоимостной оценки основных средств. Физический и моральный износ основных средств. Методы начисления амортизации. Особенности и цели применения ускоренной амортизации. Обновление основных средств. Показатели эффективности и направления улучшения использования основных средств предприятия(фирмы).

Понятие, экономическая сущность и стадии кругооборота оборотных средств. Материальный состав и структура оборотных средств. Производственные оборотные фонды и фонды обращения. Источники формирования оборотных средств. Нормирование оборотных средств. Управление оборотными средствами. Виды запасов. Методы управления запасами. Показатели и направления повышения эффективности использования оборотных средств.

### **Персонал фирмы и мотивация труда**

Цели и задачи управления персоналом. Структура персонала. Принципы формирования кадровой политики фирмы. Методы планирования численности персонала.

Производительность труда: сущность, показатели и направления повышения. Планирование производительности труда на фирме. Мотивация труда: сущность и методы мотивации.

Принципы организации оплаты труда на предприятии. Состав и структура фонда оплаты труда. Формы оплаты труда и особенности их применения. Тарифная система: сущность и элементы. Трудовой договор: содержание и виды.

## **Управление затратами предприятия (фирмы)**

Расходы и затраты предприятия. Классификация затрат (расходов) предприятия по различным критериям. Себестоимость продукции: сущность и виды. Планирование себестоимости продукции (работ, услуг). Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.

Цели управленческого учета. Сравнительная характеристика управленческого и бухгалтерского (финансового) учетов. Классификация затрат (расходов), используемая в управленческом учете. Методика анализа безубыточности производства (CVP-analysis), расчет показателей. Направления снижения себестоимости продукции.

## **Финансы предприятия(фирмы)**

Финансы и финансовый механизм предприятия(фирмы). Источники формирования финансовых ресурсов. Структура собственного капитала. Формы привлечения заемного капитала. Содержание финансовой отчетности организации.

Доходы предприятия: сущность и виды. Доходы от основной деятельности фирмы (выручка от продаж) и методы ее определения. Прочие доходы.

Ценовая политика и ценообразование на продукцию, работы и услуги фирмы. Виды и структура цен.

Прибыль предприятия: экономическое содержание и показатели. Понятие и расчет показателей рентабельности. Налогообложение предприятия. Механизм формирования, распределения и использования чистой прибыли. Финансовое планирование на предприятии.

## **Система управления и планирование деятельности фирмы**

Организационная структура предприятия. Принципы и этапы процесса управления. Методы и технические средства управления. Органы управления предприятием. Типы организационных структур управления и их характеристика. Отраслевые особенности структур. Эволюция структур управления в условиях конкурентной среды. Управленческие технологии.

Планирование как функция управления предприятием. Принципы и методы планирования. Балансовый метод. Расчетно-аналитический. Нормативный метод планирования. Сетевое планирование. Система планов предприятия.

Бюджетирование. Виды бюджетов.

Методика разработки и показатели планов производства и продаж продукции. Производственная мощность фирмы: понятие, виды и методы расчета.

Стратегические, текущие и оперативные планы. Основы стратегического планирования деятельности предприятия.

## **Организация и управление процессом производства**

Общая характеристика процесса производства. Виды производственных процессов. Организация производственного процесса. Требования, предъявляемые к рациональной организации производственного процесса: непрерывность, пропорциональность, ритмичность. Организация технической подготовки производства.

Характеристика типов производства: массового, серийного и единичного. Методы организации производства. Поточное производство.

Производственный цикл: структура и методы расчета. Направления сокращения длительности производственного цикла.

Организация обслуживания производственного процесса. Современные методы организации производства.

## **Управление качеством**

Качество продукции. Показатели и методы оценки качества продукции. Влияние качества на уровень цен на продукцию и на финансовые результаты деятельности предприятия(фирмы). Отечественный и зарубежный опыт управления качеством.

Концепция всеобщего управления качеством(TQM). Система качества в соответствии с нормами международных стандартов.

Методы контроля и управления качеством продукции. Сертификация продукции.

## **Инновационное развитие предприятия(фирмы).**

### **Инвестиции и управление проектами**

Цели и задачи инновационного развития предприятия (фирмы). Понятие и сущность инвестиций и инноваций. Инновационный цикл. Классификация инноваций. Виды инновационных стратегий фирм. Методы государственного регулирования инвестиционной деятельности.

Источники финансирования инвестиционной деятельности. Виды инвестиционной деятельности и формы инвестиций. Жизненный цикл инвестиционного проекта.

Принципы оценки эффективности инвестиционных проектов. Простые и динамические методы оценки эффективности инвестиционных проектов. Расчет показателей.

Учет инфляции и риска. Бизнес-планирование. Содержание и структура бизнес-плана.

### **Экономический анализ и оценка эффективности**

#### **деятельности предприятия (фирмы)**

Цели, задачи и принципы экономического анализа деятельности предприятия (фирмы). Методы экономического анализа. Классификация показателей, используемых в

анализе. Финансовая отчетность предприятия как информационная база экономического анализа.

Классификация факторов и резервов повышения эффективности деятельности предприятия. Сущность, цели и задачи факторного анализа. Детерминированный и стохастический факторный анализ. Детерминированное моделирование. Типы факторных моделей. Способы измерения влияния факторов в детерминированном анализе. Анализ технического состояния и движения основных средств. Факторный анализ изменения показателей фондоотдачи и рентабельности основных средств. Анализ

Использования технологического оборудования и оценка влияния на изменение выпуска продукции. Анализ использования производственной мощности.

Методика расчета и анализа показателей эффективности использования материальных ресурсов. Факторный анализ изменения материалоемкости продукции.

Анализ использования фонда рабочего времени. Факторный анализ изменения показателей производительности труда. Анализ трудоемкости продукции. Взаимосвязь показателей трудоемкости продукции и производительности труда.

Анализ состава фонда оплаты труда и эффективности его использования. Определение отклонений по фонду заработной платы. Анализ соотношения между темпами роста производительности труда и средней заработной платы.

Оценка резервов увеличения выпуска продукции за счет улучшения использования ресурсов предприятия.

Факторный анализ затрат на рубль товарной продукции. Анализ себестоимости отдельных видов продукции. Факторный анализ изменения прямых материальных затрат. Факторный анализ изменения прямых трудовых затрат.

Операционный рычаг (леверидж) и оценка эффекта операционного рычага (левериджа).

Анализ показателей рентабельности деятельности предприятия. Методика факторного анализа показателей рентабельности продаж и рентабельности капитала (активов).

Сущность финансовой устойчивости и определение типа финансового состояния организации по данным бухгалтерского баланса. Расчет и оценка коэффициентов рыночной (финансовой) устойчивости.

Понятия платежеспособности и ликвидности. Общая оценка ликвидности бухгалтерского баланса. Расчет и анализ показателей ликвидности.

Анализ деловой активности предприятия. Факторный анализ изменения показателей деловой активности.

Финансовый рычаг (леверидж) и оценка его эффекта.

Показатели и факторы неплатежеспособности (финансовой несостоятельности) предприятия. Методы диагностики вероятности банкротства. Процедуры банкротства предприятия.

## **РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА**

### **Основные источники:**

1. Экономика предприятия (организации, фирмы): учебник/ О.В. Девяткин, Н.Б. Акуленко, С.Б. Баурина [и др.]; под ред. О.В. Девяткина, А.В. Быстрова – 5 –е изд., перераб. и доп. –М.: ИНФРА-М, 2018. –777 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс].

2. Экономика предприятия (организации): учебник / под ред. В.Я. Позднякова, О.В. Девяткина. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва: ИНФРА-М, 2015. —640 с.: ил. + Прилож.: CD-ROM. — Высшее образование.

3. Производственный менеджмент: учебник: в 2 кн./под ред. В.И. Гришина, Я.П. Силина, А.В. Быстрова, А.Н. Головиной. - Москва: ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова», 2019. Кн. 1. - 324с.

4. Производственный менеджмент: учебник: в 2 кн./под ред. В.И. Гришина, Я.П. Силина, А.В. Быстрова, А.Н. Головиной. - Москва: ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова», 2019. Кн. 2. - 328с.

5. Грибов В.Д., Грузинов В.П. Экономика предприятия: Учебник. Практикум. 7-е изд., перераб. и доп. — М.: КУРС: ИНФРА-М, 2017. —448 с.

6. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: Учебник/Гарнов А.П. -М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. -365 с.: 60х90 1/16. -(Высшее образование: Бакалавриат).

7. Комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия Учебник / Г.В. Савицкая. 7-е изд., перераб. и доп. —М.: ИНФРА-М, 2017. —608 с.

8. Справочник экономиста предприятия: справочник / под ред. доц. Н.Б. Акуленко, доц. С.Н. Кукушкина, доц. А.И. Кучеренко. — М.: ИНФРА-М, 2017. — 424 с. — (Справочники ИНФРА-М).

### **Нормативно-правовые документы:**

1. Гражданский кодекс Российской Федерации.

2. Налоговый кодекс Российской Федерации.

3. Федеральный закон №208 –ФЗ от 26 декабря 1995 года «Об акционерных обществах» (с последующими изменениями и дополнениями).

4. Федеральный закон «О производственных кооперативах» № 41-ФЗ от 8.05.96 г. (с последующими изменениями и дополнениями).



5. Федеральный закон «Об обществах с ограниченной ответственностью» №14-ФЗ от 8.02. 98 г. (с последующими изменениями и дополнениями).

6. Федеральный закон «О техническом регулировании» от 27.12.2002 №184-ФЗ (с последующими изменениями и дополнениями).

7. Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)» от 26.10.2002 №127-ФЗ (с последующими изменениями и дополнениями).

## **5. ТЕОРИЯ МЕНЕДЖМЕНТА (только для поступающих на внебюджетную основу обучения)**

### **Понятие менеджмента. Создание ценности для потребителя.**

Менеджмент и управление. Взаимодействие объекта и субъекта управления. Сущность и содержание понятия «менеджмент». Менеджмент как система научных подходов и междисциплинарная наука, базирующаяся на знаниях в области экономики, психологии, права, социологии и других наук. Принципы менеджмента. Менеджмент в системе государственной службы и его роль в обществе. Ценность продуктов/услуг для клиентов. Современные инструменты менеджмента.

### **Объект управления в менеджменте**

Содержание объекта управления. Организация как объект управления

Понятие организации. Основные черты и виды организаций. Общие характеристики организаций. Горизонтальное и вертикальное разделение труда. Уровни управления организаций. Характеристика организаций как объекта управления. Критерии эффективности управления организациями. Система органов публичного управления, организационно-правовые формы коммерческих и некоммерческих организаций.

### **Субъект управления в менеджменте**

Описание субъекта управления. Управленческие решения. Процессы управления. Результаты взаимодействия субъекта и объекта управления. Формирование показателей для менеджера. Эффективный и результативный менеджер.

### **Деятельность менеджера**

Формирование показателей для менеджера. Формирование показателей для менеджера. Эффективный и результативный менеджер. Скрытые проблемы, неочевидные решения и незамеченные возможности в деятельности менеджеров.

### **Отношения собственности в менеджменте**

Собственность. Виды собственников в менеджменте: владельцы, совладельцы, инвесторы, предприниматели. Типы собственников: результативный собственник,

эффективный собственник.

### **Бизнес-модели в менеджменте**

Понятие бизнес-моделей. Понятие бизнес-моделей. Составляющие бизнес-моделей: ценность продукта/услуги, ключевые ресурсы, формула прибыли, система управления.

### **Эффективность и результативность менеджмента**

Понятие эффективности. Оценка эффективности деятельности организации. Эффективность менеджмента. Понятие результативности. Оценка результативности деятельности организации. Результативность менеджмента.

### **Управленческие решения**

Выработка и принятие управленческих решений. Виды управленческих решений. Реализация управленческих решений. Оценка эффективности управленческих решений.

### **Бизнес-процессы организации**

Классификация бизнес-процессов: основные бизнес-процессы, процессы управления, процессы обеспечения. Описание бизнес-процессов. Трудоемкость реализации бизнес-процессов.

### **Основные функции менеджмента**

Планирование как функция менеджмента. Организационная функция менеджмента. Мотивация, как функция менеджмента. Координация и контроль в менеджменте. Управленческий труд и его специфика. Категории управленческих работников. Типы менеджеров. Функции менеджера. Роль менеджера в государственных органах.

### **Организационные структуры управления**

Понятие организационных структур управления. Норма управляемости. Виды организационных структур управления. Оценка эффективности организационных структур управления.

### **Организационное проектирование**

Этапы организационного проектирования. Элементы проектирования организации. Построение цепочек создания ценности. Описание процессов управления и обеспечения. Определение ответственных исполнителей. Формирование матрицы ответственности. Расчет потребности в персонале. Проектирование организационной структуры управления.

### **Процессы развития в менеджменте**

Миссия, видение, ценности, цели и показатели компании. Принцип SMART. Стратегия развития компании. Формализация стратегии. Сбалансированная система показателей. Разработка стратегических карт. Описание мероприятий, направленных на достижение целей.

## **Механизм управления в менеджменте**

Механизм управления. Система управления. Экономические, административные и социально-психологические методы управления в менеджменте. Организационно-экономический механизм управления.

## **Лидерство организации**

Типы лидерства и стадии развития организации. Трансформация лидерства через жизненные циклы организации. Предпринимательское лидерство. Управленческое лидерство. Технологическое лидерство. Лидерство организации. Понятие, структура и сущность организационной культуры. Определение «сильной» и «слабой» организационной культуры. Культура организации как фактор эффективности. Экономическая функция организационной культуры. Инновационная культура организации. Управление организационной культурой. Взаимовлияние культуры организации и стиля руководства.

## **Модели создания стоимости организации**

Эффективные бизнес-модели в менеджменте. Технологии построения эффективных бизнес-моделей. Роль информации в управлении. Информация, ее свойства, влияние информации на эффективность управления.

## **Стоимость организации как результат эффективной и результативной деятельности менеджера**

Стоимость компании. Оценка стоимости организации. Доходный, сравнительный, затратный подходы к оценке стоимости организации. Методы оценки стоимости организации.

## **РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА**

### **Основные источники:**

1. Менеджмент: Учебник / О.С. Виханский, А.И. Наумов. - 6-е изд., перераб. и доп. - М.: Магистр: НИЦ ИНФРА-М, 2017. — 656 с.
2. Масленников В.В. Формализация стратегий на основе сбалансированной системы показателей: учебное пособие / В.В. Масленников, Ю.В. Ляндау, А.С. Чигров. — Москва: РУСАЙНС, 2016. — 230 с.
3. Каплан Р., Нортон Д. Сбалансированная система показателей. Олимп-Бизнес, 2017. – 320 с.
4. Масленников В.В., Ляндау Ю.В., Калинина И.А. Менеджмент: Учебник. М.: Изд-во: Кнорус, 2019. – 422 с. (бакалавриат и магистратура).

**Периодические издания. Журналы:**

1. «Вестник РЭУ им. Г.В. Плеханова»» (издательство Рос.экон.универ. имени Г.В. Плеханова, периодичность 12 раз в год, входит в список ВАК)

2. «Секрет фирмы» (деловой еженедельник)

3. «Эксперт» (деловой журнал)

4. «Компания» (деловой журнал)

5. «Деньги» (деловой журнал)

**Интернет-ресурсы:**

1. <http://www.cfin.ru> - вопросы менеджмента и маркетинга

2. <http://www.e-xecutive.ru> - информационный портал, посвященный вопросам менеджмента

3. <http://www.expert.ru> - сайт журнала "Эксперт"

4. <http://www.raexpert.ru> - сайт рейтингового агентства "ЭкспертРА"

5. <http://www.rbsys.ru> - сайт компании "Российские бизнес системы"