

**Министерство образования и науки Российской Федерации  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»  
Ивановский филиал**

Одобрено

Методическим советом

Ивановского филиала

Протокол №

« \_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2016 г.

Утверждаю

Зам. директора по УМР

\_\_\_\_\_ Гуськова И.В.

**Кафедра Экономики**

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

**Б1. В. ДВ.8.2 Управление кризисными ситуациями на предприятии**

Направление подготовки	<u>38.03.01 Экономика</u>
Профиль	<u>Экономика предприятий и организаций</u>
Уровень высшего образования	<u>Бакалавриат</u>
Программа подготовки	<u>Академический бакалавриат</u>

Иваново

Рецензенты:

1. \_\_\_\_\_

2. \_\_\_\_\_

Аннотация рабочей программы дисциплины

Цель дисциплины - изучение студентами теоретических основ управления предприятием в условиях резких изменений внешней и внутренней среды и получение практических навыков разработки и реализации стратегий и управленческих процедур в условиях специфики антикризисного управления предприятием.

Основные задачи дисциплины:

- ознакомление с научными точками зрения на сущность кризисов в развитии предприятия, их структуру и причины возникновения;
- изучение теоретических и методологических основ антикризисного управления предприятием;
- изучение экономических и правовых механизмов финансового оздоровления предприятия и результатов его экономической деятельности;
- изучение основ правового регулирования порядка предупреждения и проведения процедур банкротства предприятия;
- овладение навыками расчетов потерь от рисков в антикризисном управлении и показателей, характеризующих вероятность риска;
- овладение методологией проведения анализа финансового состояния предприятия для оценки его платежеспособности и финансовой устойчивости.

Рабочая программа составлена на основании Федерального государственного образовательного стандарта по направлению 38.03.01 – «Экономика»

Составитель: \_\_\_\_\_ / Тихомиров С.В., к.э.н., доц. каф. экономики

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры \_\_\_\_\_

протокол № \_\_\_\_\_ от « \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ / Степанова С.М., д.э.н., проф.

\*Согласовано \_\_\_\_\_

МП

(подпись)

(ФИО представителя бизнес-сообщества или государственных органов управления, должность и место работы)

Дополнения и изменения, внесенные в рабочую программу « \_\_\_\_\_ », название дисциплины  
утверждены на заседании кафедры \_\_\_\_\_,  
протокол № \_\_\_\_ от « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 201 \_ г.

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_  
(подпись) (Ф.И.О.)

Одобрено советом факультета \_\_\_\_\_,  
протокол № \_\_\_\_ от « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 201 \_ г.

Председатель \_\_\_\_\_  
(подпись) (Ф.И.О.)

Дополнения и изменения, внесенные в рабочую программу « \_\_\_\_\_ », название дисциплины  
утверждены на заседании кафедры \_\_\_\_\_,  
протокол № \_\_\_\_ от « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 201 \_ г.

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_  
(подпись) (Ф.И.О.)

Одобрено советом факультета \_\_\_\_\_,  
протокол № \_\_\_\_ от « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 201 \_ г.

Председатель \_\_\_\_\_  
(подпись) (Ф.И.О.)

Дополнения и изменения, внесенные в рабочую программу « \_\_\_\_\_ », название дисциплины  
утверждены на заседании кафедры \_\_\_\_\_,  
протокол № \_\_\_\_ от « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 201 \_ г.

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_  
(подпись) (Ф.И.О.)

Одобрено советом факультета \_\_\_\_\_,  
протокол № \_\_\_\_ от « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 201 \_ г.

Председатель \_\_\_\_\_  
(подпись) (Ф.И.О.)

Дополнения и изменения, внесенные в рабочую программу « \_\_\_\_\_ », название дисциплины  
утверждены на заседании кафедры \_\_\_\_\_,  
протокол № \_\_\_\_ от « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 201 \_ г.

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_  
(подпись) (Ф.И.О.)

Одобрено советом факультета \_\_\_\_\_,  
протокол № \_\_\_\_ от « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 201 \_ г.

Председатель \_\_\_\_\_  
(подпись) (Ф.И.О.)

# Содержание

I. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ.....	6
Цель дисциплины.....	6
Учебные задачи дисциплины.....	6
Место дисциплины в структуре ОПОП ВО (основной профессиональной образовательной программы высшего образования).....	6
Требования к результатам освоения содержания дисциплины .....	7
Формы контроля.....	8
<b>II. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ .....</b>	<b>8</b>
<b>III. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ.....</b>	<b>13</b>
<b>IV. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ, ИНФОРМАЦИОННОЕ И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ.....</b>	<b>14</b>
Рекомендуемая литература .....	14
Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимых для освоения дисциплины (модуля) .....	15
Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости). .	15
<b>ТЕМА 2. ПОНЯТИЕ КРИЗИСА, РАЗНОВИДНОСТИ КРИЗИСОВ, ПРИЧИНЫ ИХ ВОЗНИКНОВЕНИЯ. КРИЗИСЫ НА МАКРО И МИКРО УРОВНЯХ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ.....</b>	<b>16</b>
а) конституционном суде; .....	21
б) товарищеском суде; .....	21
в) арбитражном суде; .....	21
г) налоговой инспекции. ....	21
2. Для проведения процедуры банкротства «финансовое оздоровление» назначается управляющий; .....	21
а) внешний; .....	21
б) временный; .....	21
в) конкурсный; .....	21
г) административный. ....	21
3. Арбитражный управляющий должен дополнительно застраховать свою ответственность в размере, зависящем от.....	21
а) балансовой стоимости активов должника; .....	21
б) балансовой стоимости пассивов должника; .....	21
в) средств, имеющихся на расчетном счете должника; .....	21
г) размера кредиторской задолженности должника. ....	21
4. Саморегулируемая организация арбитражных управляющих обязана: .....	21
а) осуществлять ведение реестра арбитражных управляющих; .....	21
б) осуществлять проведение стажировки гражданина РФ в качестве помощника арбитражного управляющего; .....	21
в) применять в отношении своих членов предусмотренные учредительными и иными документами меры дисциплинарной ответственности; .....	21
г) обжаловать в судебном порядке акты и действия различных органов государственной власти, нарушающих права и законные интересы любого из своих членов или группы членов. 5. Саморегулируемая организация арбитражных управляющих вправе: .....	21
а) контролировать профессиональную деятельность своих членов; .....	21
б) подавать иски о защите прав и законных интересов лиц, участвующих в деле о банкротстве; в) применять в отношении своих членов предусмотренные учредительными и иными документами меры дисциплинарной ответственности; .....	21
г) осуществлять сбор и обработку информации о деятельности своих членов.....	21
Тема 8. Выбор и обоснование стратегии управления предприятием в кризисной ситуации.....	23
<b>V. ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН ИЗУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ .....</b>	<b>24</b>
<b>(СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ, СТРУКТУРИРОВАННОЕ ПО ТЕМАМ (РАЗДЕЛАМ) С УКАЗАНИЕМ ЧАСОВ И ВИДОВ ЗАНЯТИЙ).....</b>	<b>24</b>
<b>ТЕМА 2. ПОНЯТИЕ КРИЗИСА, РАЗНОВИДНОСТИ КРИЗИСОВ, ПРИЧИНЫ ИХ ВОЗНИКНОВЕНИЯ. КРИЗИСЫ НА МАКРО И МИКРО УРОВНЯХ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ.....</b>	<b>24</b>
Тема 8. Выбор и обоснование стратегии управления предприятием в кризисной ситуации.....	25

<b><u>VI. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ .....</u></b>	<b><u>26</u></b>
Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы (см. таблицу раздела II).....	26
Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания (см. таблицу раздела II и раздел VIII) .....	26
5.3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы.....	26
<b><u>VII. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ).....</u></b>	<b><u>35</u></b>
<b><u>VIII. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И (ИЛИ) ОПЫТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ .....</u></b>	<b><u>36</u></b>
<b><u>ПОНЯТИЕ КРИЗИСА, РАЗНОВИДНОСТИ КРИЗИСОВ, ПРИЧИНЫ ИХ ВОЗНИКНОВЕНИЯ. КРИЗИСЫ НА МАКРО И МИКРО УРОВНЯХ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ.....</u></b>	<b><u>37</u></b>
Выбор и обоснование стратегии управления предприятием в кризисной ситуации.....	37
Приложение 1.....	38

# I. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ

## **Цель дисциплины**

Целью учебной дисциплины «Управление кризисными ситуациями на предприятии» является изучение студентами теоретических основ управления предприятием в условиях резких изменений внешней и внутренней среды и получение практических навыков разработки и реализации стратегий и управленческих процедур в условиях специфики антикризисного управления предприятием.

## **Учебные задачи дисциплины**

Задачами дисциплины являются:

- ознакомление с научными точками зрения на сущность кризисов в развитии предприятия, их структуру и причины возникновения;
- изучение теоретических и методологических основ антикризисного управления предприятием;
- изучение экономических и правовых механизмов финансового оздоровления предприятия и результатов его экономической деятельности;
- изучение основ правового регулирования порядка предупреждения и проведения процедур банкротства предприятия;
- овладение навыками расчетов потерь от рисков в антикризисном управлении и показателей, характеризующих вероятность риска;
- овладение методологией проведения анализа финансового состояния предприятия для оценки его платежеспособности и финансовой устойчивости.

## **Место дисциплины в структуре ОПОП ВО (основной профессиональной образовательной программы высшего образования)**

Дисциплина «Управление кризисными ситуациями на предприятии» относится к дисциплинам базовой части учебного плана.

## **Объем дисциплины и виды учебной работы**

Показатель объема дисциплины	Всего часов		
	Очная ф.о.	Заочная ф.о.	Очно-заочная ф.о.
Объем дисциплины в зачетных единицах	4		
Объем дисциплины в часах	144		
Контактная работа обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) (всего)			
Объем аудиторной работы (всего)	20		
в том числе:			
• лекции	8		
• лабораторные занятия			
• практические занятия	12		
Объем электронного обучения			
в том числе:			
• лекции			
• практические занятия			
Самостоятельная работа (всего)	115		

Дисциплина основывается **на знании следующих дисциплин**: «Учет и анализ банкротств», «Финансовый риск-анализ»

Для успешного освоения дисциплины «Управление кризисными ситуациями на предприятии», студент должен:

1. Знать: -основные нормативные правовые документы; -основы математического анализа, теории вероятностей и математической статистики, необходимые для решения экономических задач; -основные понятия, категории и инструменты экономической теории; -методы построения эконометрических моделей объектов и процессов; -основы построения, расчета и анализа современной системы показателей;
2. Уметь: -ориентироваться в системе законодательства и нормативных правовых актов, регламентирующих сферу профессиональной деятельности; -использовать правовые нормы в профессиональной сфере; -применять методы математического анализа и моделирования, теоретического и экспериментального исследования для решения экономических задач; -выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций, предлагать способы их решения; -строить на основе описания ситуаций стандартные теоретические и эконометрические модели, анализировать и содержательно интерпретировать полученные результаты.
3. Владеть: -методикой построения, анализа и применения математических моделей для оценки состояния и прогноза развития экономических явлений и процессов; -методологией экономического исследования; -современной методикой построения эконометрических моделей; -современными методиками расчета и анализа социально-экономических показателей..

Изучение дисциплины «Управление кризисными ситуациями на предприятии» необходимо для написания выпускной квалификационной работы.

### ***Требования к результатам освоения содержания дисциплины***

#### ***(Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю))***

В результате освоения дисциплины должны быть сформированы следующие компетенции:

**ПК-4** – способность на основе описания экономических процессов и явлений строить стандартные теоретические и эконометрические модели, анализировать и содержательно интерпретировать полученные результаты

**ПК-5** - способность анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений;

**ПК-11**- способность критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий.

#### **1. Знать:**

- основные положения теории антикризисного управления, ПК-4
- принципы и методы анализа кризисных ситуаций в организациях, ПК-5
- пути и возможности выхода из них с минимальными потерями; ПК-11

#### **2. Уметь:**

- прогнозировать возможность банкротства организации и осуществлять комплекс мероприятий по восстановлению ее платежеспособности, ПК-5
- принимать оптимальные управленческие решения в условиях неопределенности, экстремальных ситуаций, острой конкурентной борьбы, дефицита ресурсов и неплатежеспособности предприятий; ПК-11, ПК-5
- видеть взаимосвязь антикризисного менеджмента с теорией макро - и микроэкономики, инновационным, маркетинговым, финансовым и стратегическим менеджментами, общей теорией систем и исследованием систем управления. ПК-4

### **3. Владеть:**

- навыками управления, планирования, организации в основных функциональных областях антикризисного управления; ПК-4
- навыками системного и процессного подходов к системе антикризисных мер для проектирования мероприятий по развитию организации; ПК-4
- навыками использования инструментов и ресурсов антикризисного подхода к управлению материальными, финансовыми, информационными потоками; ПК-11
- навыками реализации проектного подхода к внедрению антикризисных технологий; навыками анализа влияния рыночных и финансовых аспектов на устойчивость развития предприятия; ПК-11, ПК-5
- навыками принятия решений в области реализации антикризисного менеджмента, выбора средств для его эффективной реализации. ПК-5

### **Формы контроля**

*Текущий и рубежный контроль* осуществляется лектором и преподавателем, ведущим практические занятия, в соответствии с тематическим планом.

*Промежуточная аттестация в 8 семестре – экзамен.*

Результаты текущего контроля и промежуточной аттестации формируют рейтинговую оценку работы студента. Распределение баллов при формировании рейтинговой оценки работы студента осуществляется в соответствии с «Положением о рейтинговой системе оценки успеваемости и качества знаний студентов в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова». Распределение баллов по отдельным видам работ в процессе освоения дисциплины «Управление кризисными ситуациями на предприятии» осуществляется в соответствии с разделом VIII.

## **II. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

**и описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования в процессе освоения образовательной программы**

№ п/п	Наименование раздела дисциплины (темы)	Содержание	Формируемые компетенции	Результаты освоения (знать, уметь, владеть, понимать)	Образовательные технологии
<i>Семестр 5</i>					



1.	Тема 1. Предмет и методы антикризисного управления	Понятие кризиса в социально-экономическом развитии и причины его возникновения. Возможные последствия кризиса. Особенности и виды экономических кризисов. Признаки кризисов. Кризисные явления в деятельности организации.	ПК-4 ПК-11	<p><b>Знать:</b> – основные положения теории антикризисного управления, – принципы и методы анализа кризисных ситуаций в организациях,</p> <p><b>Уметь:</b> – принимать оптимальные управленческие решения в условиях неопределенности, экстремальных ситуаций, острой конкурентной борьбы, дефицита ресурсов и неплатежеспособности предприятий;</p> <p><b>Владеть:</b> – навыками управления, планирования, организации в основных функциональных областях антикризисного управления;</p>	лекции, самостоятельная работа, тесты
2	Тема 2. Понятие кризиса, разновидности кризисов, причины их возникновения. Кризисы на макро и микро уровнях развития экономики.	Виды экономических кризисов – циклические (регулярные) и нерегулярные: промежуточный, частичный, отраслевой, структурный. Примеры кризисов, их роль в развитии. Факторы кризисов предприятия: внешние (социально-экономические, рыночные и др.) и внутренние (управленческие, производственные, рыночные). Разновидности кризисов на предприятии (финансовые, экономические, технологические, управленческие), их причины.	ПК-4 ПК-5 ПК-11	<p><b>Знать:</b> типологию кризисных ситуаций</p> <p><b>Уметь:</b> определять причины возникновения кризисов</p> <p><b>Владеть:</b> навыками формирования рабочих документов в процедурах антикризисного управления</p>	лекции, самостоятельная работа, тесты

3	<p>Тема 3. Содержание государственного закона о несостоятельности (банкротстве)</p>	<p>Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)» Банкротство и его основные признаки и порядок установления банкротства предприятия. Роль и деятельность арбитражного суда. Виды и порядок осуществления реорганизационных процедур. Ликвидация обанкротившихся предприятий.</p>	<p>ПК-5 ПК-11</p>	<p><b>Знать:</b> - нормативно-правовые акты, регламентирующие деятельность предприятия в условиях банкротства - виды и порядок реорганизационных процедур, осуществляемых арбитражным судом к предприятиям – потенциальным банкротам <b>Уметь:</b> составлять очередность удовлетворения требований кредиторов <b>Владеть:</b> - навыками расчетов показателей, входящих в методику диагностики кризиса, на основании анализа бухгалтерского баланса, а также возможных потерь от рисков и вероятности риск .</p>	<p>лекции, самостоятельная работа, тесты</p>
4	<p>Тема 4. Анализ и выявление причин несостоятельности предприятия</p>	<p>Основные параметры диагностирования. Этапы диагностики кризиса. Методические подходы к диагностике финансового состояния предприятия. Анализ вероятности ухудшения финансового состояния и возможности банкротства. Санация предприятия. Управление рисками.</p>	<p>ПК-4 ПК-5 ПК-11</p>	<p><b>Знать:</b> основные задачи анализа и оценки имущественного и финансового потенциала организации, вертикальный и горизонтальный анализ имущества, возможные причины изменений статей баланса и их оценка; <b>Уметь:</b> анализировать платежеспособность, финансовую устойчивость и эффективность использования активов предприятия; <b>Владеть:</b> навыками прогнозирования финансово-экономической состоятельности предприятий;</p>	<p>интерактивные лекции, расчетно-аналитические задания, тесты, круглый стол</p>

5	Тема 5. Роль государства в регулировании экономики в кризисных ситуациях.	Государственное регулирование кризисных ситуаций. Аналитическая основа государственного регулирования. Роль государства в антикризисном управлении. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций. Кризисы в развитии организации. Тенденции циклического развития организации.	ПК-5 ПК-11	<p><b>Знать:</b> организационные принципы деятельности арбитражных управляющих, ответственность</p> <p><b>Уметь:</b> составлять реестр требований кредиторов</p> <p><b>Владеть:</b> навыками составления первичной документации в процедурах банкротства</p>	лекции, практические задания, тесты
6	Тема 6. Стратегия и тактика в антикризисном управлении	Роль стратегии в антикризисном управлении. Разработка антикризисной стратегии организации. Реализация антикризисной стратегии: тактика управления. Разработка антикризисной стратегии маркетинга. Проектный подход в антикризисном управлении.	ПК-4 ПК-5 ПК-11	<p><b>Знать:</b> типологию антикризисных стратегий</p> <p><b>Уметь:</b> сравнивать уровень риска проектов и мероприятий по финансовому оздоровлению; разрабатывать мероприятия по улучшению финансового состояния организации и выходу из кризисной ситуации.</p> <p><b>Владеть</b> навыками (приобрести опыт) : сбора, обработки и анализа информации о факторах внешней и внутренней среды организации для принятия управленческих решений;</p>	лекции, самостоятельная работа, тесты

7	<p>Тема  <b>Инновации и инвестиционная политика антикризисном управлении</b></p>	<p>7.          Инновационный процесс как фактор антикризисного управления.          Инновационный потенциал предприятия, его роль в антикризисном управлении.          Государственная инновационная стратегия антикризисного развития.          Инвестиционная политика предприятия при проявлении признаков ухудшения его финансового состояния.          Возможности инвестирования в кризисной ситуации и методические подходы к отбору проектов для финансового оздоровления.</p>	<p>ПК-4          ПК-5          ПК-11</p>	<p><b>Знать:</b> - виды и порядок реорганизационных процедур, осуществляемых арбитражным судом к предприятиям – потенциальным банкротам - практические методы реинжиниринга инноваций, проектирования гибких организационных структур управления предприятием, адаптируемых к различным кризисным ситуациям  <b>Уметь:</b> - - анализировать ситуации, прогнозировать, экономически оценивать и принимать конкурентоспособные, стратегические, управленческие решения в условиях неопределённости - выявлять проблемы кризисного характера при анализе конкретных ситуаций, разрабатывать способы их решения и оценивать ожидаемые результаты  <b>Владеть:</b> - навыками расчетов показателей, входящих в методику оценки эффективности инвестиций, а также возможных потерь от рисков и вероятности риск</p>	<p>лекции, самостоятельная работа, тесты</p>
---	--	--	--	--	--

8	Тема 8. Выбор и обоснование стратегии управления предприятием в кризисной ситуации	<p>Разработка антикризисной стратегии организации.</p> <p>Разработка продуктово-маркетинговой стратегии.</p> <p>Разработка стратегий отдельных бизнесов и их системы.</p> <p>Разработка стратегий функциональных подсистем.</p> <p>Реализация выбранной антикризисной стратегии.</p> <p>Организация осуществления антикризисной стратегии.</p>	ПК-4 ПК-5 ПК-11	<p><b>Знать:</b> процесс управления предпринимательскими рисками и типичные варианты управленческих воздействий с целью финансового оздоровления и выхода организации из кризиса</p> <p><b>Уметь</b> ставить стратегические цели и формулировать практические задачи, связанные с реализацией на предприятии профессиональных функций; находить решения типовых задач, в том числе в нестандартных ситуациях, и решать нестандартные задачи, возникающие в работе; самостоятельно работать на должностях, требующих аналитического подхода;</p> <p><b>Владеть</b> навыками (приобрести опыт) : разработки антикризисной стратегии организации; оценки эффективности управленческих решений; оценки новых рыночных возможностей и формирования бизнес-идеи;</p>	лекции, расчетно-аналитические задания, тесты
---	--	--	-----------------------	--	---

### III. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В процессе освоения дисциплины «Управление кризисными ситуациями на предприятии» используются следующие образовательные технологии:

#### 1. Стандартные методы обучения:

- лекции;
- практические занятия, на которых обсуждаются основные проблемы, освещенные в лекциях и сформулированные в домашних заданиях;
- письменные и устные домашние задания;

- самостоятельная работа студентов, в которую входит освоение теоретического материала, подготовка к практическим занятиям, выполнение указанных выше письменных работ.
- тестовые задания

## **2. Методы обучения с применением интерактивных форм образовательных технологий:**

- интерактивные лекции;
- кейс-стади;
- деловые игры;
- круглые столы;
- групповые дискуссии и проекты;

## **IV. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ, ИНФОРМАЦИОННОЕ И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

(в соответствии с пунктом 7.3. «Требования к материально-техническому и учебно-методическому обеспечению программы» ФГОС ВО)

### **Рекомендуемая литература**

#### **Базовые учебники**

1. Арутюнов, Ю.А. Антикризисное управление: учебник / Ю.А. Арутюнов. - М.: Юнити-Дана, 2012. - 417 с.
2. Беляев, А.А. Антикризисное управление : учебник / А.А. Беляев, Э.М. Коротков. - М.: Юнити-Дана, 2012. - 312 с.

#### **Основная литература**

1. Арутюнов, Ю. А. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: учебник рекомендован Учебно-методическим центром «Профессиональный учебник» в качестве учебника для студентов высших учебных заведений / Ю. А. Арутюнов. - М.: Юнити-Дана, 2012. - 417 с.
2. Косолапова, М. В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности [Электронный ресурс]: учебник рекомендован уполномоченным учреждением Министерства образования и науки РФ — Государственным университетом управления в качестве учебника для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлению подготовки «Экономика» / М. В. Косолапова, В. А. Свободин. - М.: Дашков и Ко, 2012. - 247 с.

#### **Нормативно-правовые документы:**

1. Гражданский кодекс РФ.
2. Кодекс РФ об административных правонарушениях.
4. Налоговый кодекс РФ.
5. Постановление Правительства РФ №367 от 25.06.2003 «Об утверждении Правил проведения арбитражным управляющим финансового анализа».
6. Федеральный закон №127-ФЗ от 26.10.2002 «О несостоятельности (банкротстве)».
7. Федеральный закон №129-ФЗ от 08.08.2001г. «О государственной регистрации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей».

#### **Дополнительная литература:**

1. Банкротство предприятия: анализ, учет и прогнозирование [Электронный ресурс]: учебное пособие / К. В. Балдин, В. В. Белугина, С. Н. Галдицкая, И. И. Передеряев. - М.: Дашков и Ко, 2012. - 376 с.

2. Веснин, В. Р. Антикризисное управление. [Электронный ресурс]: практическое пособие / В. Р. Веснин, Т. В. Юрьева. - М.: Евразийский открытый институт, 2011. - 212 с.
3. Вешняков, А. Л. Разработка программы по финансовому оздоровлению предприятия [Электронный ресурс] / А. Л. Вешняков. - М.: Лаборатория книги, 2010. - 134 с.
4. Кузнецов, С. Ю. Антикризисное управление. Курс лекций [Электронный ресурс] / С. Ю. Кузнецов. - М.: Финансы и статистика, 2010. - 176 с.
5. Козлов, В. А. Антикризисное управление отдельными категориями должников. [Электронный ресурс] : практическое пособие / В. А. Козлов, А. В. Волжанин. - М.: Евразийский открытый институт, 2011.
6. периодическая литература:
  - Вопросы экономики.
  - Методы менеджмента качества.
  - Стандарты и качество.
  - Экономист.
  - Эксперт.

***Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимых для освоения дисциплины (модуля)***

- 1) <http://www.garant.ru> – ГАРАНТ. Сайт позволяет ознакомиться с законодательством РФ (с комментариями), а также с новостями органов государственной власти РФ.
2. <http://www.consultant.ru> – Общероссийская сеть распространения правовой информации «Консультант Плюс». Содержит онлайн-версии систем;
3. <http://akdi.ru> – Информационное агентство по экономике и правоведению. Имеет собственную базу данных по Государственной Думе и Совету Федерации Федерального Собрания РФ, Конституционному суду РФ, Высшему Арбитражному суду РФ. Базы данных включают законы, законопроекты, решения и резолюции, новости правоведения и экономики.
4. <http://www.rg.ru/oficial> - сайт "Российской газеты". Государственные документы, публикующиеся в газете (и на сайте): федеральные конституционные законы, федеральные законы (в том числе кодексы), указы Президента РФ, постановления и распоряжения Правительства РФ, нормативные акты министерств и ведомств (в частности приказы, инструкции, положения и т.д.).

***Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)***

№ п/п	Перечень информационных технологий, программного обеспечения, информационных справочных систем	Номера разделов
1.	СПС Консультант-Плюс	1,2

**Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

**Тема 1. Предмет и методы антикризисного управления**

**Литература:**

**Базовые учебники**

1. Арутюнов, Ю.А. Антикризисное управление: учебник / Ю.А. Арутюнов. - М.: Юнити- Дана, 2012. - 417 с.

2. Беляев, А.А. Антикризисное управление : учебник / А.А. Беляев, Э.М. Коротков. - М.: Юнити-Дана, 2012. - 312 с.

### **Основная литература**

1. Арутюнов, Ю. А. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: учебник рекомендован Учебно-методическим центром «Профессиональный учебник» в качестве учебника для студентов высших учебных заведений / Ю. А. Арутюнов. - М.: Юнити-Дана, 2012. - 417 с.

2. Косолапова, М. В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности [Электронный ресурс]: учебник рекомендован уполномоченным учреждением Министерства образования и науки РФ — Государственным университетом управления в качестве учебника для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлению подготовки «Экономика» / М. В. Косолапова, В. А. Свободин. - М.: Дашков и Ко, 2012. - 247 с.

### **Дополнительная литература:**

1. Банкротство предприятия: анализ, учет и прогнозирование [Электронный ресурс]: учебное пособие / К. В. Балдин, В. В. Белугина, С. Н. Галдицкая, И. И. Передеряев. - М.: Дашков и Ко, 2012. - 376 с.

2. Кузнецов, С. Ю. Антикризисное управление. Курс лекций [Электронный ресурс] / С. Ю. Кузнецов. - М.: Финансы и статистика, 2010. - 176 с.

3. Козлов, В. А. Антикризисное управление отдельными категориями должников. [Электронный ресурс] : практическое пособие / В. А. Козлов, А. В. Волжанин. - М.: Евразийский открытый институт, 2011.

### **Вопросы для самопроверки**

1. Определите содержание понятия «управление кризисными ситуациями».
2. Назовите основные инструменты, посредством которых реализуется механизм антикризисного управления.
3. Перечислите принципы управления кризисами.

### **Задания для самостоятельной работы**

1. Проработка учебного материала
2. Работа с нормативными документами

## **Тема 2. Понятие кризиса, разновидности кризисов, причины их возникновения. Кризисы на макро и микро уровнях развития экономики.**

### **Литература:**

#### **Базовые учебники**

1. Арутюнов, Ю.А. Антикризисное управление: учебник / Ю.А. Арутюнов. - М.: Юнити-Дана, 2012. - 417 с.

2. Беляев, А.А. Антикризисное управление : учебник / А.А. Беляев, Э.М. Коротков. - М.: Юнити-Дана, 2012. - 312 с.

### **Основная литература**

1. Арутюнов, Ю. А. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: учебник рекомендован Учебно-методическим центром «Профессиональный учебник» в качестве учебника для студентов высших учебных заведений / Ю. А. Арутюнов. - М.: Юнити-Дана, 2012. - 417 с.

2. Косолапова, М. В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности [Электронный ресурс]: учебник рекомендован уполномоченным учреждением Министерства



образования и науки РФ — Государственным университетом управления в качестве учебника для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлению подготовки «Экономика» / М. В. Косолапова, В. А. Свободин. - М.: Дашков и Ко, 2012. - 247 с.

#### **Дополнительная литература:**

1. Банкротство предприятия: анализ, учет и прогнозирование [Электронный ресурс]: учебное пособие / К. В. Балдин, В. В. Белугина, С. Н. Галдицкая, И. И. Передеряев. - М.: Дашков и Ко, 2012. - 376 с.

2. Веснин, В. Р. Антикризисное управление. [Электронный ресурс]: практическое пособие / В. Р. Веснин, Т. В. Юрьева. - М.: Евразийский открытый институт, 2011. - 212 с.

3. Кузнецов, С. Ю. Антикризисное управление. Курс лекций [Электронный ресурс] / С. Ю. Кузнецов. - М.: Финансы и статистика, 2010. - 176 с.

4. Козлов, В. А. Антикризисное управление отдельными категориями должников. [Электронный ресурс] : практическое пособие / В. А. Козлов, А. В. Волжанин. - М.: Евразийский открытый институт, 2011.

#### **Вопросы для самопроверки**

1. Объясните понятие «кризис предприятия».

2. Каковы причины возникновения кризисных ситуаций?

3. В чем разнообразие кризисов и как можно их классифицировать?

4. Как называются причины кризиса, не зависящие от предприятий или на которые предприятие может повлиять в незначительной степени?

5. Как называются причины кризиса, возникшие в результате деятельности самого предприятия?

#### **Задания для самостоятельной работы**

1. Проработка учебного материала

2. Работа с нормативными документами

### **Тема 3. Содержание государственного закона о несостоятельности (банкротстве)**

#### **Литература:**

##### **Базовые учебники**

1. Арутюнов, Ю.А. Антикризисное управление: учебник / Ю.А. Арутюнов. - М.: Юнити-Дана, 2012. - 417 с.

2. Беляев, А.А. Антикризисное управление : учебник / А.А. Беляев, Э.М. Коротков. - М.: Юнити-Дана, 2012. - 312 с.

#### **Основная литература**

1. Арутюнов, Ю. А. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: учебник рекомендован Учебно-методическим центром «Профессиональный учебник» в качестве учебника для студентов высших учебных заведений / Ю. А. Арутюнов. - М.: Юнити-Дана, 2012. - 417 с.

2. Косолапова, М. В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности [Электронный ресурс]: учебник рекомендован уполномоченным учреждением Министерства образования и науки РФ — Государственным университетом управления в качестве учебника для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлению подготовки «Экономика» / М. В. Косолапова, В. А. Свободин. - М.: Дашков и Ко, 2012. - 247 с.

#### **Нормативно-правовые документы:**

1. Гражданский кодекс РФ.

2. Кодекс РФ об административных правонарушениях.
3. Налоговый кодекс РФ.
4. Постановление Правительства РФ №367 от 25.06.2003 «Об утверждении Правил проведения арбитражным управляющим финансового анализа».
5. Федеральный закон №127-ФЗ от 26.10.2002 «О несостоятельности (банкротстве)».

#### **Дополнительная литература:**

1. Банкротство предприятия: анализ, учет и прогнозирование [Электронный ресурс]: учебное пособие / К. В. Балдин, В. В. Белугина, С. Н. Галдицкая, И. И. Передеряев. - М.: Дашков и Ко, 2012. - 376 с.
2. Веснин, В. Р. Антикризисное управление. [Электронный ресурс]: практическое пособие / В. Р. Веснин, Т. В. Юрьева. - М.: Евразийский открытый институт, 2011. - 212 с.
3. Вешняков, А. Л. Разработка программы по финансовому оздоровлению предприятия [Электронный ресурс] / А. Л. Вешняков. - М.: Лаборатория книги, 2010. - 134 с.
4. Кузнецов, С. Ю. Антикризисное управление. Курс лекций [Электронный ресурс] / С. Ю. Кузнецов. - М.: Финансы и статистика, 2010. - 176 с.
5. Козлов, В. А. Антикризисное управление отдельными категориями должников. [Электронный ресурс] : практическое пособие / В. А. Козлов, А. В. Волжанин. - М.: Евразийский открытый институт, 2011.
6. периодическая литература:
  - Вопросы экономики.
  - Методы менеджмента качества.
  - Стандарты и качество.
  - Экономист.
  - Эксперт.

#### **Вопросы для самопроверки**

1. На чем основывается выбор методов и процедур антикризисного управления?
2. Назовите общие причины неплатежеспособности предприятия.
3. Каким законом определяются правовые механизмы антикризисного управления?
4. Сформулируйте определение несостоятельности должника.
5. Назовите признаки банкротства гражданина.
6. Назовите признаки банкротства юридического лица.
7. Кто имеет право на обращение в арбитражный суд с заявлением о признании должника банкротом.
8. Перечислите процедуры, применяемые при рассмотрении дела о банкротстве.
9. Что представляет собой процедура досудебной санации?

#### **Задания для самостоятельной работы**

1. Проработка учебного материала
2. Работа с нормативными документами.

#### **Тема 4. Анализ и выявление причин несостоятельности предприятия**

##### **Литература:**

##### **Базовые учебники**

1. Арутюнов, Ю.А. Антикризисное управление: учебник / Ю.А. Арутюнов. - М.: Юнити-Дана, 2012. - 417 с.
2. Беляев, А.А. Антикризисное управление : учебник / А.А. Беляев, Э.М. Коротков. - М.: Юнити-Дана, 2012. - 312 с.

##### **Основная литература**

1. Арутюнов, Ю. А. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: учебник рекомендован Учебно-методическим центром «Профессиональный учебник» в качестве учебника для студентов высших учебных заведений / Ю. А. Арутюнов. - М.: Юнити-Дана, 2012. - 417 с.

2. Косолапова, М. В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности [Электронный ресурс]: учебник рекомендован уполномоченным учреждением Министерства образования и науки РФ — Государственным университетом управления в качестве учебника для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлению подготовки «Экономика» / М. В. Косолапова, В. А. Свободин. - М.: Дашков и Ко, 2012. - 247 с.

#### **Дополнительная литература:**

1. Банкротство предприятия: анализ, учет и прогнозирование [Электронный ресурс]: учебное пособие / К. В. Балдин, В. В. Белугина, С. Н. Галдицкая, И. И. Передеряев. - М.: Дашков и Ко, 2012. - 376 с.

2. Веснин, В. Р. Антикризисное управление. [Электронный ресурс]: практическое пособие / В. Р. Веснин, Т. В. Юрьева. - М.: Евразийский открытый институт, 2011. - 212 с.

3. Вешняков, А. Л. Разработка программы по финансовому оздоровлению предприятия [Электронный ресурс] / А. Л. Вешняков. - М.: Лаборатория книги, 2010. - 134 с.

4. Кузнецов, С. Ю. Антикризисное управление. Курс лекций [Электронный ресурс] / С. Ю. Кузнецов. - М.: Финансы и статистика, 2010. - 176 с.

5. Козлов, В. А. Антикризисное управление отдельными категориями должников. [Электронный ресурс] : практическое пособие / В. А. Козлов, А. В. Волжанин. - М.: Евразийский открытый институт, 2011.

6. периодическая литература:

- Вопросы экономики.
- Методы менеджмента качества.
- Стандарты и качество.
- Экономист.
- Эксперт.

#### **Вопросы для самопроверки**

1. Назовите финансовые показатели, которые входят в перечень методических указаний для оценки и прогнозирования финансового состояния организации.

2. Перечислите факторные модели, позволяющие в первом приближении разделить хозяйствующие субъекты на потенциальных банкротов и не банкротов.

3. Как определяется коэффициент рентабельности?

4. Как определяется коэффициент оборачиваемости?

5. Как определяется коэффициент текущей ликвидности?

6. Расскажите методику расчета коэффициента Альтмана.

#### **Задания для самостоятельной работы**

1. По данным конкретного предприятия проведите экспресс-анализ его признаков кризисного положения.

### **Тема 5. Роль государства в регулировании экономикой в кризисных ситуациях.**

#### **Литература:**

#### **Базовые учебники**

1. Арутюнов, Ю.А. Антикризисное управление: учебник / Ю.А. Арутюнов. - М.: Юнити- Дана, 2012. - 417 с.

2. Беляев, А.А. Антикризисное управление : учебник / А.А. Беляев, Э.М. Коротков. - М.: Юнити-Дана, 2012. - 312 с.

### **Основная литература**

1. Арутюнов, Ю. А. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: учебник рекомендован Учебно-методическим центром «Профессиональный учебник» в качестве учебника для студентов высших учебных заведений / Ю. А. Арутюнов. - М.: Юнити-Дана, 2012. - 417 с.

2. Косолапова, М. В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности [Электронный ресурс]: учебник рекомендован уполномоченным учреждением Министерства образования и науки РФ — Государственным университетом управления в качестве учебника для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлению подготовки «Экономика» / М. В. Косолапова, В. А. Свободин. - М.: Дашков и Ко, 2012. - 247 с.

### **Нормативно-правовые документы:**

1. Гражданский кодекс РФ.
2. Кодекс РФ об административных правонарушениях.
4. Налоговый кодекс РФ.
5. Постановление Правительства РФ №367 от 25.06.2003 «Об утверждении Правил проведения арбитражным управляющим финансового анализа».
6. Федеральный закон №127-ФЗ от 26.10.2002 «О несостоятельности (банкротстве)».
7. Федеральный закон №129-ФЗ от 08.08.2001г. «О государственной регистрации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей».

### **Дополнительная литература:**

1. Банкротство предприятия: анализ, учет и прогнозирование [Электронный ресурс]: учебное пособие / К. В. Балдин, В. В. Белугина, С. Н. Галдицкая, И. И. Передеряев. - М.: Дашков и Ко, 2012. - 376 с.

2. Веснин, В. Р. Антикризисное управление. [Электронный ресурс]: практическое пособие / В. Р. Веснин, Т. В. Юрьева. - М.: Евразийский открытый институт, 2011. - 212 с.

3. Вешняков, А. Л. Разработка программы по финансовому оздоровлению предприятия [Электронный ресурс] / А. Л. Вешняков. - М.: Лаборатория книги, 2010. - 134 с.

4. периодическая литература:

- Вопросы экономики.
- Методы менеджмента качества.
- Стандарты и качество.
- Экономист.
- Эксперт.

### **Вопросы для самопроверки**

1. В каких направлениях осуществляется государственное регулирование банкротством?
2. Согласно каким принципам осуществляется государственное регулирование банкротством?

### **Задания для самостоятельной работы**

*1. Дела о банкротстве решаются в:*

- а) конституционном суде;
  - б) товарищеском суде;
  - в) арбитражном суде;
  - г) налоговой инспекции.
2. Для проведения процедуры банкротства «финансовое оздоровление» назначается управляющий:
- а) внешний;
  - б) временный;
  - в) конкурсный;
  - г) административный.
3. Арбитражный управляющий должен дополнительно застраховать свою ответственность в размере, зависящем от:
- а) балансовой стоимости активов должника;
  - б) балансовой стоимости пассивов должника;
  - в) средств, имеющихся на расчетном счете должника;
  - г) размера кредиторской задолженности должника.
4. Саморегулируемая организация арбитражных управляющих обязана:
- а) осуществлять ведение реестра арбитражных управляющих;
  - б) осуществлять проведение стажировки гражданина РФ в качестве помощника арбитражного управляющего;
  - в) применять в отношении своих членов предусмотренные учредительными и иными документами меры дисциплинарной ответственности;
  - г) обжаловать в судебном порядке акты и действия различных органов государственной власти, нарушающих права и законные интересы любого из своих членов или группы членов.
5. Саморегулируемая организация арбитражных управляющих вправе:
- а) контролировать профессиональную деятельность своих членов;
  - б) подавать иски о защите прав и законных интересов лиц, участвующих в деле о банкротстве;
  - в) применять в отношении своих членов предусмотренные учредительными и иными документами меры дисциплинарной ответственности;
  - г) осуществлять сбор и обработку информации о деятельности своих членов.

## **Тема 6. Стратегия и тактика в антикризисном управлении**

### **Литература:**

#### **Базовые учебники**

1. Арутюнов, Ю.А. Антикризисное управление: учебник / Ю.А. Арутюнов. - М.: Юнити-Дана, 2012. - 417 с.
2. Беляев, А.А. Антикризисное управление : учебник / А.А. Беляев, Э.М. Коротков. - М.: Юнити-Дана, 2012. - 312 с.

#### **Основная литература**

1. Арутюнов, Ю. А. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: учебник рекомендован Учебно-методическим центром «Профессиональный учебник» в качестве учебника для студентов высших учебных заведений / Ю. А. Арутюнов. - М.: Юнити-Дана, 2012. - 417 с.
2. Косолапова, М. В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности [Электронный ресурс]: учебник рекомендован уполномоченным учреждением Министерства образования и науки РФ — Государственным университетом управления в качестве учебника для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлению подготовки «Экономика» / М. В. Косолапова, В. А. Свободин. - М.: Дашков и Ко, 2012. - 247 с.

### **Дополнительная литература:**

1. Банкротство предприятия: анализ, учет и прогнозирование [Электронный ресурс]: учебное пособие / К. В. Балдин, В. В. Белугина, С. Н. Галдицкая, И. И. Передеряев. - М.: Дашков и Ко, 2012. - 376 с.
2. Веснин, В. Р. Антикризисное управление. [Электронный ресурс]: практическое пособие / В. Р. Веснин, Т. В. Юрьева. - М.: Евразийский открытый институт, 2011. - 212 с.
3. Вешняков, А. Л. Разработка программы по финансовому оздоровлению предприятия [Электронный ресурс] / А. Л. Вешняков. - М.: Лаборатория книги, 2010. - 134 с.
4. Кузнецов, С. Ю. Антикризисное управление. Курс лекций [Электронный ресурс] / С. Ю. Кузнецов. - М.: Финансы и статистика, 2010. - 176 с.

### **Вопросы для самопроверки**

1. Роль стратегии в антикризисном управлении.
2. Разработка антикризисной стратегии организации.
4. Антикризисная стратегия маркетинга.

### **Задания для самостоятельной работы**

1. Проработка учебного материала
2. Работа с нормативными документами

## **Тема 7. Инновации и инвестиционная политика в антикризисном управлении**

### **Литература:**

#### **Базовые учебники**

1. Арутюнов, Ю.А. Антикризисное управление: учебник / Ю.А. Арутюнов. - М.: Юнити-Дана, 2012. - 417 с.
2. Беляев, А.А. Антикризисное управление : учебник / А.А. Беляев, Э.М. Коротков. - М.: Юнити-Дана, 2012. - 312 с.

### **Основная литература**

1. Арутюнов, Ю. А. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: учебник рекомендован Учебно-методическим центром «Профессиональный учебник» в качестве учебника для студентов высших учебных заведений / Ю. А. Арутюнов. - М.: Юнити-Дана, 2012. - 417 с.
2. Косолапова, М. В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности [Электронный ресурс]: учебник рекомендован уполномоченным учреждением Министерства образования и науки РФ — Государственным университетом управления в качестве учебника для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлению подготовки «Экономика» / М. В. Косолапова, В. А. Свободин. - М.: Дашков и Ко, 2012. - 247 с.

### **Нормативно-правовые документы:**

1. Гражданский кодекс РФ.
2. Кодекс РФ об административных правонарушениях.
4. Налоговый кодекс РФ.
5. Постановление Правительства РФ №367 от 25.06.2003 «Об утверждении Правил проведения арбитражным управляющим финансового анализа».
8. Федеральный закон №127-ФЗ от 26.10.2002 «О несостоятельности (банкротстве)».
9. Федеральный закон №129-ФЗ от 08.08.2001г. «О государственной регистрации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей».

### **Дополнительная литература:**

1. Банкротство предприятия: анализ, учет и прогнозирование [Электронный ресурс]: учебное пособие / К. В. Балдин, В. В. Белугина, С. Н. Галдицкая, И. И. Передеряев. - М.: Дашков и Ко, 2012. - 376 с.

2. Вешняков, А. Л. Разработка программы по финансовому оздоровлению предприятия [Электронный ресурс] / А. Л. Вешняков. - М.: Лаборатория книги, 2010. - 134 с.

### **Вопросы для самопроверки**

1. Инновационный процесс как фактор антикризисного управления.

2. Инновационный потенциал предприятия, его роль в антикризисном управлении.

3. Государственная инновационная стратегия антикризисного развития.

4. Инвестиционная политика предприятия при проявлении признаков ухудшения его финансового состояния.

5. Возможности инвестирования в кризисной ситуации и методические подходы к отбору проектов для финансового оздоровления.

### **Задания для самостоятельной работы**

1) Рассчитать стоимость компании на основе следующих данных: прогнозный период составляет 4 года, денежный поток за первый год прогнозного периода – 500 000 руб., за второй год – 450 000 руб., за четвертый год – 600 000 руб. (денежные потоки возникают в конце года), ставка дисконтирования – 25%, темпы роста в постпрогнозный период – 2%.

2) Рассчитать величину денежного потока а) для собственного капитала б) для всего инвестированного капитала, исходя из следующих данных: Выручка от реализации продукции за год – 550 000 руб. Затраты, относимые на себестоимость – 400 000 руб. Из них амортизация основных фондов – 90 000 руб. Справочные данные по балансу: Увеличение запасов за период – 50 000 руб. Уменьшение дебиторской задолженности за период – 10 000 руб. Увеличение кредиторской задолженности за период – 50 000 руб. Уменьшение долгосрочной задолженности – 40 000 руб. Капитальные вложения – 120 000 руб.

## **Тема 8. Выбор и обоснование стратегии управления предприятием в кризисной ситуации**

### **Литература:**

#### **Базовые учебники**

1. Арутюнов, Ю.А. Антикризисное управление: учебник / Ю.А. Арутюнов. - М.: Юнити-Дана, 2012. - 417 с.

2. Беляев, А.А. Антикризисное управление : учебник / А.А. Беляев, Э.М. Коротков. - М.: Юнити-Дана, 2012. - 312 с.

### **Основная литература**

1. Арутюнов, Ю. А. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: учебник рекомендован Учебно-методическим центром «Профессиональный учебник» в качестве учебника для студентов высших учебных заведений / Ю. А. Арутюнов. - М.: Юнити-Дана, 2012. - 417 с.

2. Косолапова, М. В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности [Электронный ресурс]: учебник рекомендован уполномоченным учреждением Министерства образования и науки РФ — Государственным университетом управления в качестве учебника для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлению подготовки «Экономика» / М. В. Косолапова, В. А. Свободин. - М.: Дашков и Ко, 2012. - 247 с.

### **Дополнительная литература:**

1. Банкротство предприятия: анализ, учет и прогнозирование [Электронный ресурс]: учебное пособие / К. В. Балдин, В. В. Белугина, С. Н. Галдицкая, И. И. Передеряев. - М.: Дашков и Ко, 2012. - 376 с.

2. Веснин, В. Р. Антикризисное управление. [Электронный ресурс]: практическое пособие / В. Р. Веснин, Т. В. Юрьева. - М.: Евразийский открытый институт, 2011. - 212 с.

3. Вешняков, А. Л. Разработка программы по финансовому оздоровлению предприятия [Электронный ресурс] / А. Л. Вешняков. - М.: Лаборатория книги, 2010. - 134 с.

4. Кузнецов, С. Ю. Антикризисное управление. Курс лекций [Электронный ресурс] / С. Ю. Кузнецов. - М.: Финансы и статистика, 2010. - 176 с.

### Вопросы для самопроверки

1. Разработка антикризисной стратегии в организации (Стратегические показатели деятельности предприятия, конкурентные переменные, миссия, цели и задачи).

2. Реализация выбранной антикризисной стратегии: тактика управления.

### Задания для самостоятельной работы

1) Рассчитать стоимость предприятия на основе следующих данных. Прогнозный период составляет 5 лет. Прогнозные денежные потоки : 1 год – 100 000 руб., 2 год – 85 000 руб., 3 год – 121 000 руб., 4 год – 95 000 руб., 5 год – 89 000 руб. Темпы роста в постпрогнозный период – 3 %. Ставка дисконтирования – 15 %.

2) Определите стоимость собственного капитала компании (в номинальных ценах) если даны следующие данные. Номинальный денежный поток в прогнозный период: 1 год – 1200 тыс.руб.; 2 год – 2400 тыс.руб.; 3 год – 1890 тыс.руб.; 4 год – 2300 тыс.руб.. Темпы роста дохода в постпрогнозный период – 2 %. Реальная ставка дисконта – 15 %, индекс инфляции – 10 %.

3) Рассчитайте стоимость авторемонтной мастерской, если даны следующие данные. Денежный поток в прогнозный период в номинальных ценах за 1 год – 200 тыс.руб.; 2 год – 250 тыс.руб. ; 3 год – 235 тыс.руб.; 4 год – 280 тыс.руб. Темпы роста дохода в постпрогнозный период – 1 %. Ставка дисконта без корректировки на инфляцию – 14 %. Нормативная величина собственного оборотного капитала 20% от величины денежного потока за первый год прогнозного периода, текущие активы 120 тыс.руб, текущие пассивы – 60 тыс.руб.

## V. ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН ИЗУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

*(Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием часов и видов занятий)*

№ п/п	Наименование разделов и тем	Контактные часы							Самостоятельная работа		Формы текущего/рубежного контроля	
		Аудиторные часы					Часы в электронной форме обучения		формы	часы		
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	Всего ауд.	в том числе интерактивные		лекции				практические занятия
формы	часы					лекции	практические занятия					
<b>Семестр 5</b>												
	Тема 1. Предмет и методы антикризисного управления	1	1		2					лит. дом.з	10	тесты задачи
	Тема 2. Понятие кризиса, разновиднос	1	2		3					лит. дом.з	15	тесты задачи



	ти кризисов, причины их возникновения. Кризисы на макро и микро уровнях развития экономики.											
	Тема 3. Содержание государственного закона о несостоятельности (банкротстве)	1	1		2	инт.л. кейс-стади	1			лит. дом.з	10	результаты решения кейса задачи
	Тема 4. Анализ и выявление причин несостоятельности предприятия	1	2		3	инт.л. кейс-стади	1			лит. дом.з	20	тесты задачи
	Тема 5. Роль государства в регулировании экономикой в кризисных ситуациях.	1	1		2					лит. дом.з	10	тесты задачи
	Тема 6. Стратегия и тактика в антикризисном управлении	1	2		3	инт.л	1			лит. дом.з	15	тесты задачи
	Тема 7. Инновации и инвестиционная политика в антикризисном управлении	1	1		2	инт.л	1			лит. дом.з	15	тесты задачи
	Тема 8. Выбор и обоснование стратегии управления предприятием в кризисной ситуации	1	2		3					лит. дом.з	20	тесты задачи
	<b>Итого:</b>	<b>8</b>	<b>12</b>		<b>20</b>		<b>4</b>			лит. дом.з	<b>115</b>	
											<b>9</b>	<b>ЭКЗАМЕН</b>
	<b>Всего по дисциплине</b>	<b>8</b>	<b>12</b>		<b>20</b>		<b>10</b>				<b>124</b>	

Сокращения, используемые в Тематическом плане изучения дисциплины:

№ п/п	Сокращение	Вид работы
1.	Лит	Работа с литературой
2.	Дом.з.	Выполнение письменной домашней работы
3.	Инт.л.	Интерактивная лекция

## VI. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ <sup>1</sup>

Оценочные средства по дисциплине разработаны в соответствии с Положением о фонде оценочных средств в ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В.Плеханова».

*(Фонд оценочных средств хранится на кафедре, обеспечивающей преподавание данной дисциплины)*

**Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы (см. таблицу раздела II)**

**Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания (см. таблицу раздела II и раздел VIII)**

**5.3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы**

- **Вопросы к экзамену**

1. Предпосылки возникновения антикризисного управления.
2. Цели, задачи и методы управления кризисными ситуациями на предприятии.
3. Понятие кризиса. Типология кризисов.
4. Причины возникновения экономических кризисов.
5. Периодический характер кризисов и фазы промышленного цикла.
6. Роль государства в антикризисном управлении.
7. Различия категорий несостоятельности и неплатежеспособность.
8. Признаки банкротства предприятия и их классификация.
9. Критерии платежеспособности.
10. Предпринимательские риски.
11. Устойчивость предприятия и ее виды.
12. Модели Алтмана, Бивера, Сайфулина.
13. Банкротство в древнем мире и средневековье.
14. Банкротство в Российской империи.
15. Этапы и стадии кризисного процесса в организации.
16. Диагностика кризисов: цель, задачи, этапы. Методы диагностики кризисов.
17. Комплексная диагностика состояния организации.
18. Признаки и порядок установления банкротства предприятия. Возбуждение дела о банкротстве.
19. Арбитражные управляющие, их функции и полномочия.
20. Наблюдение. Досудебная санация.
21. Финансовое оздоровление как процедура банкротства.
22. Внешнее управление.
23. Конкурсное производство.

<sup>1</sup> Приведены примеры из ФОС

24. Мировое соглашение.
25. Тактика кризисного предприятия, основные мероприятия по выходу из кризиса.
26. Антикризисная программа и источники ее финансирования.
27. Реструктуризация предприятия: сущность и основные направления.
28. Пути реструктуризации. Основные формы реорганизации.
29. Реструктуризация без признаков реорганизации.
30. Схема реструктуризации предприятия.
31. Современные методы реструктуризации.
32. Реинжиниринг бизнес-процессов: сущность и этапы осуществления реинжиниринга.
33. Инвестиционная деятельность предприятия в антикризисном управлении.
34. Кадровая политика в антикризисном управлении.
35. Антикризисное управление персоналом: методы и приемы

- **пример экзаменационного билета в Приложении 1**

- **Тестовые задания**

1. Упорядочите фазы развития кризиса
  - а) оживление;
  - б) экспансия;
  - в) вершина экспансии;
  - г) сжатие.
2. Крайнее обострение противоречий в социально-экономической системе, угрожающее ее жизнестойкости в окружающей среде – это ...
3. По направлениям деятельности организации различают следующие виды кризисов:
  - а) локальный;
  - б) латентный;
  - в) системный;
  - г) острый.
4. По структуре отношений в социально-экономической системе различают следующие группы кризисов:
  - а) экономические;
  - б) социальные;
  - в) острый непреодолимый;
  - г) организационные.
5. Кризисы разделения и интеграции деятельности отдельных подразделений относятся к следующей группе кризисов:
  - а) экономические;
  - б) социальные;
  - в) технологические;
  - г) организационные.
6. Несоответствие (дисбаланс) экономических отношений между внутренней и внешней средой, обусловленное различными факторами: производственными, управленческими, правовыми, политическими, природными и др. – это ...
7. Расположите виды экономических кризисов по степени возрастания глубины их воздействия на деятельность предприятия:
  - а) кризис ликвидности;
  - б) стратегический кризис;
  - в) кризис результатов.
8. Какой из экономических кризисов возникает чаще всего из-за внезапных ограничений кредиторов:
  - а) кризис ликвидности;

б) стратегический кризис;

в) кризис результатов.

9. Долгосрочный кризис, при котором инновационный потенциал предприятия значительно исчерпан и нет возможности его воспроизвести:

а) кризис ликвидности;

б) стратегический кризис;

в) кризис результатов.

10. Какие стадии жизненного цикла относятся к этапу «роста» компании: а) юность; б) аристократизм;

в) расцвет;

г) бюрократизация.

11. Расположите стадии жизненного цикла организации в порядке их наступления, с 1 по 4:

а) расцвет;

б) бюрократизация;

в) аристократизм;

г) стабильность.

12. Для стадии жизненного цикла организации «аристократизм» характерно:

а) рост производства продукции, выручки, прибыли;

б) повышение «качества» деятельности;

в) декларирование высокого уровня прибыли, даже при уже существующем спаде уровня продаж;

г) увеличение численности управленческого персонала, расширение их функций.

13. Акцентирование внимания на правилах и нормах без очевидной ориентации на результат и удовлетворение потребностей потребителей – это ...

14. Стойкая неспособность организационной структуры обеспечить процесс целеполагания и целеосуществления – это ...

15. Патологии в строении организации включают в себя следующие патологии: а) автаркия подразделений;

б) клика;

в) бюрократия;

г) стагнация.

16. Патологии в управленческих решениях включают в себя следующие патологии:

а) автаркия подразделений;

б) маятниковые решения;

в) игнорирование организационного порядка;

г) бессубъектность.

17. Под патологией «автаркия подразделений» имеется в виду:

а) работник, имея достаточные способности и квалификацию, не имеет прав и полномочий что-либо решать и менять в рамках своего поля деятельности;

б) замкнутость отделов, цехов, служб на собственных задачах, сосредоточенность их на внутренних проблемах, причем в отрыве от целей, интересов смежных подразделений и фирмы в целом;

в) сговор работников организации с целью использования ресурсов в собственных целях, в ущерб организации. Нередко это проявляется в форме фиктивных банкротств;

г) отсутствие системы и механизма принятия решения, постоянные перемены мнения.

18. Под патологией «Подавление развития функционированием» имеется в виду:

а) работник, имея достаточные способности и квалификацию, не имеет прав и полномочий что-либо решать и менять в рамках своего поля деятельности;

б) замкнутость отделов, цехов, служб на собственных задачах, сосредоточенность их на внутренних проблемах, причем в отрыве от целей, интересов смежных подразделений и фирмы в целом;

в) повседневное управление становится для руководства приоритетом и подавляет стратегическое управление;

г) отсутствие системы и механизма принятия решения, постоянные перемены мнения.

19. Патологии в организационных отношениях включают в себя следующие патологии:

а) автаркия подразделений;

б) бессубъектность;

в) игнорирование организационного порядка;

г) клика.

20. Коэффициент абсолютной ликвидности:

а) вычисляется как отношение суммы краткосрочной и долгосрочной дебиторской задолженности к совокупным активам;

б) вычисляется как доля собственных средств предприятия в составе источников формирования активов;

в) характеризует платежные возможности должника в наиболее короткие сроки;

г) вычисляется как отношение стоимости всего имущества предприятия, возможного к продаже, включая используемое в производственном процессе, к общей сумме обязательств предприятия;

д) показывает, сколько рублей активов предприятия приходится на 1 рубль его обязательств, включая долгосрочные и текущие обязательства;

е) вычисляется как отношение наиболее ликвидных активов к текущим обязательствам должника.

21. Коэффициент текущей ликвидности:

а) вычисляется как отношение наиболее ликвидных активов к текущим обязательствам должника;

б) вычисляется как доля собственных средств предприятия в составе источников формирования активов;

в) показывает, сколько рублей собственных стабильных источников приходится на 1 руб. стоимости имущества предприятия;

г) определяет сколько рублей ликвидных оборотных активов приходится на 1 рубль текущих обязательств должника;

д) вычисляется как отношение суммы краткосрочной и долгосрочной дебиторской задолженности к совокупным активам.

22. Показатель обеспеченности обязательств должника его активами:

а) вычисляется как доля собственных средств предприятия в составе источников формирования активов;

б) определяет долю оборотных активов, сформированную за счет собственных источников финансирования;

в) вычисляется как отношение стоимости всего имущества предприятия, возможного к продаже, включая используемое в производственном процессе, к общей сумме обязательств предприятия;

г) показывает, сколько рублей активов предприятия приходится на 1 рубль его обязательств, включая долгосрочные и текущие обязательства;

23. Кредитор оценивает финансовую устойчивость предприятий. На предприятии А коэффициент автономии равен 0,57, на предприятии Б – 0,34. Какое из них надежнее:

а) предприятие А;

б) предприятие Б.

24. Степень платежеспособности по текущим обязательствам:

а) вычисляется как разность между собственными средствами и скорректированными активами, отнесенная к величине оборотных активов;

б) показывает, сколько месяцев необходимо предприятию для покрытия его текущих обязательств;

в) вычисляется как отношение суммы краткосрочной и долгосрочной дебиторской задолженности к совокупным активам;

г) вычисляется как отношение суммы просроченной кредиторской задолженности к совокупным пассивам.

25. Какой из следующих коэффициентов показывает, какая часть финансовых ресурсов предприятия (включая собственные и заемные) выведена из непосредственного производственного процесса и передана в расчеты с потребителями продукции:

- а) коэффициент автономии;
- б) отношение дебиторской задолженности к совокупным активам;
- в) ДОЛЯ просроченной кредиторской задолженности в пассивах;
- г) степень платежеспособности по текущим обязательствам.

26. Разность между собственными средствами и скорректированными активами, отнесенная к величине оборотных активов – это:

- а) показатель обеспеченности обязательств должника его активами;
- б) коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами;
- в) коэффициент автономии;
- г) рентабельность активов.

27. Норма чистой прибыли:

- а) коэффициент показывает, сколько рублей чистой прибыли (убытка) обеспечил бизнес должника за отчетный период на рубль выручки;
- б) вычисляется как отношение чистой прибыли предприятия к совокупным активам;
- в) вычисляется как отношение чистой бухгалтерской прибыли к выручке брутто;
- г) вычисляется как отношение чистой бухгалтерской прибыли к выручке нетто.

28. Наиболее ликвидные активы включают в себя:

- а) денежные средства;
- б) краткосрочная дебиторская задолженность;
- в) краткосрочные финансовые вложения;
- г) товары отгруженные.

29. Обязательства должника включают в себя:

- а) задолженность перед персоналом организации;
- б) долгосрочные обязательства;
- в) целевое финансирование;
- г) задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов.

30. Собственные средства состоят из:

- а) уставного капитала;
- б) денежных средств;
- в) резервного капитала;
- г) оборотного капитала.

31. Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей) – это ...

32. Выручка брутто с учетом НДС, акцизов и аналогичных обязательных платежей – это ...

33. Отраженный в бухгалтерской отчетности конечный финансовый результат деятельности предприятия – это ...

34. Скорректированные внеоборотные активы не включают в себя:

- а) незавершенное строительство;
- б) капитальные затраты на арендуемые основные средства;
- в) нематериальные активы;
- г) краткосрочные финансовые вложения.

35. При определении платежеспособности организации органами ФСФО, рассчитываются следующие коэффициенты:

- а) коэффициент текущей ликвидности;
- б) коэффициент абсолютной ликвидности;
- в) коэффициент обеспеченности предприятия собственными оборотными средствами;
- г) коэффициент восстановления (утраты) платежеспособности;

д) показатель обеспеченности обязательств должника его активами; е) степень платежеспособности по текущим обязательствам.

36. Структура баланса предприятия признается неудовлетворительной, а предприятие - неплатежеспособным, если выполняется одно из следующих условий:

а) коэффициент текущей ликвидности на конец отчетного периода имеет значение менее 1;

б) коэффициент текущей ликвидности на конец отчетного периода имеет значение менее 2;

в) коэффициент обеспеченности собственными средствами на конец отчетного периода имеет значение менее 0,1;

г) коэффициент автономии менее 0,5.

37. Многофакторная модели прогнозирования банкротства Э. Альтмана основана на расчете:

а) трех показателей;

б) четырех показателей;

в) пяти показателей; г) шести показателей.

38. При значении показателя  $Z = 2,675$  вероятность банкротства:

а) очень велика;

б) равна 50%;

в) равна 70%;

г) ничтожна.

39. Коэффициент восстановления платежеспособности, принимающий значения больше 1 свидетельствует о том, что:

а) у предприятия есть реальная возможность восстановить свою платежеспособность в ближайшее время;

б) предприятие в ближайшее время не имеет реальной возможности восстановить платежеспособность.

40. К активам, которые не могут быть реализованы для восстановления платежеспособности предприятия относятся:

а) доходные вложения в материальные ценности;

б) финансовые вложения

в) технологический норматив стоимости сырья и материалов;

г) легковой автотранспорт.

41. В соответствии с Федеральным законом «О несостоятельности (банкротстве)» юридическое лицо считается неспособным удовлетворять требования кредиторов, если:

а) не выполняет договорные обязательства;

б) обращено взыскание на его имущество по решению суда;

в) обязательства и (или) обязанности не исполнены им в течение 3 месяцев с момента наступления даты их исполнения;

г) сумма кредиторской задолженности превышает стоимость оборотного капитала предприятия.

42. В соответствии с Федеральным законом «О несостоятельности (банкротстве)» мораторий на удовлетворение требований кредиторов вводится с момента:

а) возбуждения дела о банкротстве арбитражным судом;

б) введения наблюдения;

в) введения внешнего управления;

г) заключения мирового соглашения.

43. В соответствии с Федеральным законом «О несостоятельности (банкротстве)» срок конкурсного производства:

а) не может превышать 1 год;

б) не может превышать 1,5 года;

в) может быть продлен на 6 месяцев;

г) может быть продлен на 12 месяцев.

44. В соответствии с Федеральным законом «О несостоятельности (банкротстве)» мерами по восстановлению платежеспособности должника могут быть:

- а) репрофилирование производства;
- б) взыскание дебиторской задолженности;
- в) мировое соглашение;
- г) продажа части имущества должника.

45. Какое решение вправе принять руководство предприятия при введении наблюдения:

- а) о реорганизации предприятия;
- б) о выплате дивидендов;
- в) о внесении изменений в структуру и штатное расписание предприятия;
- г) о создании филиалов и представительств.

46. В соответствии с Федеральным законом «О несостоятельности (банкротстве)» что понимается под несостоятельностью (банкротством):

- а) невыполнение должником договорных обязательств и просроченная более трех месяцев задолженность по заработной плате;
- б) прекращение должником финансово-хозяйственной деятельности и неликвидность его имущества;
- в) обращения взыскания на имущество должника в связи с его неплатежеспособностью;
- г) признания арбитражным судом или объявления самим должником неспособность в полном объеме удовлетворить требованиям кредиторов по денежным обязательствам и (или) исполнить обязанность по уплате обязательных платежей.

47. В соответствии с Федеральным законом «О несостоятельности (банкротстве)» организация и проведение собрания кредиторов осуществляется:

- а) арбитражным судом;
- б) арбитражным управляющим;
- в) комитетом кредиторов;
- г) руководством предприятия.

48. В соответствии с Федеральным законом «О несостоятельности (банкротстве)» внешнее управление вводится с целью:

- а) выполнить обязательства перед кредиторами;
- б) ликвидировать предприятие;
- в) восстановить платежеспособность предприятия для продолжения его деятельности;
- г) заключить мировое соглашение.

49. В соответствии с Федеральным законом «О несостоятельности (банкротстве)» в какую очередь подлежат удовлетворению суммы расчетов по выплате выходных пособий и оплате труда лиц, работающих или работавших по трудовому договору, и по выплате вознаграждений по авторским договорам:

- а) в первую очередь;
- б) во вторую очередь;
- в) вне очереди;
- г) в третью очередь. 5

0. В соответствии с Федеральным законом «О несостоятельности (банкротстве)» в какую очередь подлежат погашению судебные расходы:

- а) в первую очередь;
- б) во вторую очередь;
- в) вне очереди;
- г) в третью очередь.

51. На каком этапе между должником и кредитором может быть заключено мировое соглашение:

- а) до возбуждения дела о несостоятельности;
- б) на любой стадии рассмотрения дела в арбитражном суде;
- в) в период проведения конкурсного производства;



г) в случае, когда арбитражный суд принимает решение об отказе в признании должника банкротом.

52. В соответствии с Федеральным законом «О несостоятельности (банкротстве)» дела о банкротстве рассматриваются:

- а) третейским судом;
- б) судом общей юрисдикции;
- в) арбитражным судом.

53. В соответствии с Федеральным законом «О несостоятельности (банкротстве)» при рассмотрении дела о банкротстве должника в арбитражном суде – юридического лица применяются следующие процедуры банкротства:

- а) досудебная санация;
- б) наблюдение;
- в) финансовое оздоровление;
- г) мировое соглашение.

54. Какая процедура банкротства применяется к должнику в целях восстановления его платежеспособности и погашения задолженности в соответствии с утвержденным графиком:

- а) наблюдение;
- б) финансовое оздоровление;
- в) внешнее управление;
- г) конкурсное производство.

55. Кто обладает правом на обращение в арбитражный суд с заявлением о признании должника банкротом:

- а) должник;
- б) конкурсный кредитор;
- в) саморегулируемая организация арбитражных управляющих;
- г) налоговые органы.

56. Возможна ли выплата дивидендов и иных платежей по ценным бумагам во время проведения финансового оздоровления:

- а) да;
- б) нет;
- в) с разрешения административного управляющего;
- г) с разрешения собрания кредиторов.

57. На какой срок вводится процедура финансового оздоровления:

- а) не более чем на 1 год;
- б) не более чем на 2 года;
- в) может вводиться на весь срок рассмотрения дела о банкротстве в арбитражном суде.

58. Вправе ли должник совершать сделки, которые связаны с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения прямо либо косвенно имущества должника, балансовая стоимость которого составляет более 5% балансовой стоимости активов должника:

- а) да;
- б) нет;
- в) с разрешения административного управляющего;
- г) с разрешения собрания кредиторов.

59. В соответствии с Федеральным законом «О несостоятельности (банкротстве)» временный управляющий вправе:

- а) распоряжаться имуществом должника в соответствии с планом внешнего управления с ограничениями, предусмотренными законом;
- б) получать любую информацию и документы, касающиеся деятельности должника;
- в) отстранить от управления руководство предприятия;
- г) заключать от имени должника мировое соглашение.

60. На какой стадии процесса банкротства предприятия прекращаются полномочия руководителя должника:

- а) наблюдение;

- б) финансовое оздоровление;
  - в) внешнее управление;
  - г) конкурсное производство.
- **Задания для контрольных работ**

**Задача 1.** Рассчитать коэффициент текущей ликвидности и коэффициент абсолютной ликвидности предприятия, если известно, что:

- внеоборотные активы компании равны 2 500 000 руб.;
- стоимость складского запаса составляет 700 000 руб.;
- незавершенное производство по своей балансовой стоимости достигает 820000руб.;
- дебиторская задолженность предприятия равна 1400 000 руб. (в том числе просроченная - 900 000 руб.);
- деньги на расчетных (текущих) счетах компании плюс «касса» показываются в сумме 450 000 руб.;
- убытки, учтенные на стороне активов баланса как элемент оборотных активов, списаны на баланс фирмы в размере 840 000 руб.; краткосрочная задолженность фирмы составляет 3 700 000 руб.

**Задача 2.** Рассчитать коэффициент текущей ликвидности и коэффициент абсолютной ликвидности предприятия, если известно, что:

- внеоборотные активы компании равны 2 000 000 руб.;
- стоимость складского запаса составляет 500 000 руб.;
- незавершенное производство по своей балансовой стоимости достигает 750 000 руб.;
- дебиторская задолженность предприятия равна 1000 000 руб. (в том числе просроченная - 400 000 руб.);
- деньги на расчетных (текущих) счетах компании плюс «касса» в сумме 250 000 руб.;
- убытки, учтенные на стороне активов баланса как элемент оборотных активов баланса как элемент оборотных активов, списаны на баланс фирмы в размере 800 000 руб.;
- краткосрочная задолженность фирмы составляет 2 500 000 руб.

**Задача 3.** Определением арбитражного суда в отношении предприятия введено внешнее управление сроком на 12 месяцев. Требования кредиторов, перед которыми должник несет ответственность за причинение вреда жизни или здоровью, составляет 1200 тыс. руб. Коллективным или трудовым договором размер выплачиваемой работнику компенсации не определен. Требования кредиторов по обязательным платежам составляют 12100 тыс. руб., в том числе финансовые санкции (штрафы, пени) 1100 тыс. руб. Требования кредиторов по денежным обязательствам составляют 6300 тыс. руб., в том числе финансовые санкции (штрафы, пени и иное) – 900 тыс. руб. Сумма задолженности предприятия по выплате выходных пособий и оплате труда лиц, работающих или работавших по трудовому договору, - 4000 тыс. руб. Ставка рефинансирования, установленная ЦБ РФ на дату введения внешнего управления, - 15 % в год. Задание. Распределить требования кредиторов в соответствии с очередностью. Определить величину денежных средств, которые необходимо накопить во внешнем управлении, чтобы рассчитаться по указанным долгам, а также сумму подлежащих уплате процентов и компенсации.

**Задача 4.** Определением арбитражного суда на основании решения собрания кредиторов в отношении предприятия введена процедура финансового оздоровления сроком на один год и утвержден график погашения задолженности. Сумма задолженности предприятия по денежным обязательствам перед кредиторами 3-ей очереди составляет 10000 тыс. руб. Штрафных санкций нет. Графиком предусмотрено погашение задолженности по кварталам в размере 20%, 25%, 25%, 30%. Ставка рефинансирования, установленная ЦБ РФ на дату введения внешнего управления, составляет 14% в год. Задание. Определить величину денежных средств для расчетов по денежным обязательствам перед кредиторами 3-ей очереди в процедуре финансового оздоровления, а также сумму подлежащих уплате процентов при условии, что начисленные проценты уплачиваются поквартально в сроки уплаты основного долга

**Задача 5.** Определить показатель рентабельности собственного капитала компании, если известно, что балансовая стоимость чистых активов предприятия была равна 3 000 000 руб. на начало года и 2 500 000 руб. на конец года, а чистая прибыль компании составила за год 500 000 руб. Рыночная ставка депозитного процента оценивается на уровне 18% годовых. Основываясь на результатах расчетов, объясните, имеет ли смысл в этом случае осуществлять инвестиции в рассматриваемое предприятие или сохранять в нем ранее вложенные средства?

**Задача 6.** Максимально возможный объем выпуска продукции (производственная мощность) предприятия равен 350 тыс. шт. продукта, общий объем продаж этого продукта на рынке по планируемой сложившейся на нем цене, как предполагается, составит 800 тыс. шт., объем безубыточных продаж равен 300 тыс. шт., а доля предприятия на рынке данного продукта до сих пор была 30-50%, то в расчете на какой объем выпуска продукции предприятию необходимо иметь достаточный объем оборотных средств?

**Задача 7.** В связи с возросшими требованиями к качеству поставляемой продукции, более жесткими условиями поставки и требованиями техники безопасности руководство крупного предприятия разработало программу перспективного развития предприятия, в котором наряду с другими мероприятиями предусматривалась замена устаревшего оборудования. В связи с разработанной программой было принято решение о закупке крупной партии нового оборудования, для чего предприятию требовался кредит в размере 3 млн. долл. Такой суммы «свободных» денег у предприятия не было.

Задание. Правильным ли было решение руководства предприятия закупить крупную партию нового оборудования? Что, с вашей точки зрения, следовало бы предпринять руководству для того, чтобы закупка нового оборудования стала возможной?

**Задача 8.** Крупной фармацевтической компании необходимо принять решение о выборе дальнейшей стратегии развития. Возможно, принятие трех принципиально разных альтернативных вариантов решения этой управленческой проблемы. Первый вариант решения. Цель компании – получение максимально возможной прибыли в возможно более короткие сроки. Для этого на четверть урезается программа по созданию новых видов продукции и на 30% сокращаются расходы на маркетинговое обеспечение торговых операций. Второй вариант решения. Компания ставит перед собой цель обеспечить устойчивое положение в будущем. Для этого основные усилия сосредотачиваются на проведении НИОКР по созданию новых конкурентоспособных видов продукции. Третий вариант решения. Целью компании является сочетание обеспечения рентабельности производства в настоящее время со значительными расходами на НИОКР для создания продукции, конкурентоспособной на рынках сбыта.

Задание. Проанализируйте возможные стратегические направления развития фармацевтической компании. Какой из трех вариантов возможного стратегического развития компании, подготовленных аналитиками, вы считаете наиболее приемлемым и почему?

## **VII. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Положение об интерактивных формах обучения (<http://www.rea.ru>)

Положение об организации самостоятельной работы студентов (<http://www.rea.ru>)

Положение о курсовых работах (<http://www.rea.ru>)

Положение о рейтинговой системе оценки успеваемости и качества знаний студентов (<http://www.rea.ru>)

Положение об учебно-исследовательской работе студентов в ФГБОУ ВО "РЭУ им. Г.В. Плеханова" (<http://www.rea.ru>)

<i>вид учебных занятий</i>	<i>Организация деятельности студента</i>
----------------------------	--

<i>Лекция</i>	<i>Написание конспекта лекций: кратко, схематично, последовательно фиксировать основные положения, выводы, формулировки, обобщения; пометить важные мысли, выделять ключевые слова, термины. Проверка терминов, понятий с помощью энциклопедий, словарей, справочников с выписыванием толкований в тетрадь. Обозначить вопросы, термины, материал, который вызывает трудности, пометить и попытаться найти ответ в рекомендуемой литературе. Если самостоятельно не удастся разобраться в материале, необходимо сформулировать вопрос и задать преподавателю на консультации, на практическом занятии. Уделить внимание следующим понятиям (перечисление понятий) и др.</i>
<i>Практические занятия</i>	<i>Проработка рабочей программы, уделяя особое внимание целям и задачам, структуре и содержанию дисциплины. Конспектирование источников. Работа с конспектом лекций, подготовка ответов к контрольным вопросам, просмотр рекомендуемой литературы, работа с текстом (указать текст из источника и др.). Прослушивание аудио- и видеозаписей по заданной теме, решение расчетно-графических заданий, решение задач по алгоритму и др.</i>
<i>Контрольная работа / индивидуальные задания</i>	<i>Знакомство с основной и дополнительной литературой, включая справочные издания, зарубежные источники, конспект основных положений, терминов, сведений, требующихся для запоминания и являющихся основополагающими в этой теме. Составление аннотаций к прочитанным литературным источникам и др.</i>
<i>Реферат</i>	<i>Реферат: Поиск литературы и составление библиографии, использование от 3 до 5 научных работ, изложение мнения авторов и своего суждения по выбранному вопросу; изложение основных аспектов проблемы. Ознакомиться со структурой и оформлением реферата.</i>

## **VIII. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И (ИЛИ) ОПЫТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ**

### ***Формирование балльной оценки по дисциплине «Управление кризисными ситуациями на предприятии»***

В соответствии с «Положением о рейтинговой системе оценки успеваемости и качества знаний студентов в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего профессионального образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова» распределение баллов, формирующих рейтинговую оценку работы студента, осуществляется следующим образом:

Виды работ	Максимальное количество баллов
Посещаемость	20
Текущий и рубежный контроль	40
Творческий рейтинг	10
Промежуточная аттестация (экзамен/ зачет)	30
<b>ИТОГО</b>	<b>100</b>

#### 1. Посещаемость

В соответствии с утвержденным рабочим учебным планом по направлению «Экономика» профиль «Экономика предприятий и организаций» по дисциплине предусмотрено: семестр 5 – 4 лекционных, 6 практических занятий. За посещение 1 занятия студент набирает 2 балла.

## 2. Текущий и рубежный контроль

### 8 семестр

Форма контроля	Наименование раздела/ темы, выносимых на контроль	Форма проведения контроля (тест, контр. работа и др. виды контроля в соответствии с Положением)	Количество баллов, максимально
1. Текущий и рубежный контроль	Предмет и методы антикризисного управления	Тесты, задачи	5
	Понятие кризиса, разновидности кризисов, причины их возникновения. Кризисы на макро и микро уровнях развития экономики.	Тесты, задачи	5
	Содержание государственного закона о несостоятельности (банкротстве)	Тесты, задачи	5
	Анализ и выявление причин несостоятельности предприятия	Тесты, задачи	5
	Роль государства в регулировании экономикой в кризисных ситуациях.	Тесты, задачи	5
	Стратегия и тактика в антикризисном управлении	Тесты, задачи	5
	Инновации и инвестиционная политика в антикризисном управлении	Тесты, задачи	5
	Выбор и обоснование стратегии управления предприятием в кризисной ситуации	Тесты, задачи	5
<b>Всего</b>			<b>40</b>

## 3. Творческий рейтинг

### 8 семестр

Наименование раздела/ темы дисциплины	Вид работы	Количество баллов
---------------------------------------	------------	-------------------

Содержание государственного закона о несостоятельности (банкротстве)	Интеллектуальная викторина	10
<b>ИТОГО</b>		<b>10</b>

#### 4. Промежуточная аттестация – экзамен

Экзамен по результатам изучения учебной дисциплины «**Управление кризисными ситуациями на предприятии**» в 5 семестре проводится в письменной форме. Экзамен состоит из 2 теоретических вопросов и 1 практической задачи.

Оценка по результатам зачета выставляется исходя из следующих критериев:

- теоретические вопросы – по 10 баллов каждый;
- задача – 10 баллов.

Итоговый балл формируется суммированием баллов за промежуточную аттестацию и баллов, набранных перед аттестацией. Приведение суммарной балльной оценки к четырехбалльной шкале производится следующим образом:

Перевод 100-балльной рейтинговой оценки по дисциплине в традиционную четырехбалльную

<b>100-балльная система оценки</b>	<b>Традиционная четырехбалльная система оценки</b>
85 – 100 баллов	оценка «отлично»/«зачтено»
70 – 84 баллов	оценка «хорошо»/«зачтено»
50 – 69 баллов	оценка «удовлетворительно»/«зачтено»
менее 50 баллов	оценка «неудовлетворительно»/«незачтено»

### **Приложение 1**

#### **Пример экзаменационного билета**

Министерство образования и науки Российской Федерации  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего  
профессионального образования  
“Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова”  
Ивановский филиал  
Кафедра экономики

**ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 1**  
по дисциплине «Управление кризисными ситуациями на предприятии»  
Направление «Экономика»  
Профиль «Экономика предприятий и организаций»

1. Понятие кризиса. Типология кризисов.
2. Тактика кризисного предприятия, основные мероприятия по выходу из кризиса.

### 3. Задание

Оценить компанию с объемом реализации 1 200 тыс. руб. на основе следующей информации, которая была определена по аналогичным компаниям. Средняя доля прибыли в выручке у компаний аналогов - 5%, требуемая инвесторами ставка дохода на инвестиции – 20%.

---

Утверждено на заседании кафедры «\_\_» \_\_\_\_\_ 201\_\_ года, протокол № \_\_\_\_

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_  
(подпись)